

# Análisis

## Estados Financieros del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California

2017 al III Trimestre  
(Septiembre) 2025

### REALIZADO POR:

C.P. Victor Avalos Figueroa  
C.P. Armando Gómez López  
Mexicali, B.C., Noviembre 2025



**OBSERBC**  
Ve. Analiza. Propone.

# Índice



|                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.- ¿Sabías que?.....                                                                        | 2  |
| 2.- Introducción.....                                                                        | 3  |
| 3.- Preguntas a Septiembre 2025.....                                                         | 7  |
| 4.- Introducciones anteriores Issstecali.....                                                | 11 |
| 5.- Licitaciones 2025.....                                                                   | 20 |
| 6.- Histórico ingresos del 2017 a Septiembre 2025.....                                       | 23 |
| 7.- Histórico egresos del 2017 a Septiembre 2025.....                                        | 24 |
| 8.- Histórico Comparativo de Ingresos vs Egresos 2017 a Septiembre 2025.....                 | 25 |
| 9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo 2017 a Septiembre 2025... | 26 |
| 9.1. Histórico de Servicios Personales.....                                                  | 26 |
| 9.2.- Histórico de Materiales y Suministros.....                                             | 27 |
| 9.3.- Histórico de Servicios Generales.....                                                  | 28 |
| 9.4.- Histórico de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros.....                      | 29 |
| 9.5.- Histórico de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.....                              | 30 |
| 9.6.- Inversion Pública .....                                                                | 31 |
| 9.7.- Inversiones Financieras y Otras Provisiones.....                                       | 32 |
| 10.- Pasivo del 2017 a Septiembre 2025.....                                                  | 33 |
| 11.- Pasivo a corto plazo del 2017 al III Trimestre 2025.....                                | 34 |
| 11.1.- Informe de Pasivos Contingentes a Septiembre 2025.....                                | 35 |
| 12.- Estados Financieros al 30 de septiembre de 2025.....                                    | 36 |
| 13.- Preguntas ejercicios anteriores .....                                                   | 38 |

# 1.- ¿Sabías que?

## ¿Sabías Que?

Desde la presentación de la Cuenta Pública de 2015 hasta septiembre del 2025 en lo correspondiente a la **INTRODUCCION** que ISSSTECALI Presenta en su avance de Cuenta Pública diciendo:

*En virtud de la Situación financiera que atraviesa ISSSTECALI siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes etc*

**OBSERBC** Observa que la Introducción en estos 11 años de presentar Cuentas Públicas es la misma sin cambiar nada en su redacción, únicamente modifican la fecha, en este lapso de tiempo han pasado 4 Directores, lo que demuestra una falta de Responsabilidad profesional como servidores públicos y falta de interés para tener una correcta rendición de cuentas como lo marcan las Leyes y Reglamentos de la materia.

Además, en 11 años la situación financiera en ISSSTECALI ha cambiado mucho, como para seguir presentando la misma introducción, demostrando falta de interés, creatividad o voluntad para resolver en parte la crisis financiera en que se encuentra ISSSTECALI

¿**Sabías Que?** OBSERBC ha elaborado análisis financieros de las Cuentas Públicas de ISSSTECALI, por los ejercicios 2021, 2022, 2023 y 2024 y 2025 donde hemos realizado preguntas, que nunca han sido contestadas por las administraciones anteriores lo que demuestra una falta de interés para ser transparentes ante las opiniones de la ciudadanía, esperamos que esta nueva administracion si nos atienda.

¿**Sabías Que?** La información de los últimos Estudios Actuariales de ISSSTECALI elaborados el 16 de diciembre de 2024 y referidos al **31 de diciembre de 2023**, señalan un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 280,591,902,212**,

[Ver página 20](#)

¿**Sabías Que?** Al 30 de septiembre de 2025 ISSSTECALI adeuda por concepto de Impuestos Retenidos y **NO** enterados al **SAT**, así como otras retenciones de nóminas la cantidad de **\$ 168,519,693** [Ver página 18](#)

**¿Sabías Que?** ISSSTECALI tiene Registrado “Otros Pasivos a Corto Plazo” la cantidad de **\$ 2,359,985,853** con la siguiente anotación **Se integra principalmente por adeudos de cuentas de acreedores diversos con terceros, integrado por convenios de financiamiento temporal celebrados con Gobierno del Estado**

[Ver página 6](#)

**¿Sabías Que?** ISSSTECALI ha septiembre de 2025 ha gastado por concepto de **Servicios Financieros y Bancarios** la cantidad de **\$ 431.53 mp** con un presupuesto inicial de **\$ 9.96 mp** y un acumulado desde 2021 a septiembre de 2025 por la cantidad de **\$ 4,122.60 mp** por concepto de pago de intereses bancarios

[Ver página 6 y 7](#)

**¿Sabías Que?** ISSSTECALI Presenta en las Notas a los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2025, relación de Cuentas por cobrar por concepto de Cuotas y Aportaciones por la cantidad de **\$ 2,952,494,402.37**

**¿Sabías Que?** ISSSTECALI durante el ejercicio 2025 ha ejercido un Presupuesto de egresos por concepto de **Ayudas Sociales** por la cantidad de **\$ 355.10 mp** y en la cuenta pública ISSSTECALI presenta relación de ayudas sociales por un total de **\$ 353.52 MP** ¿Porque la diferencia? [Ver página 6](#)

**¿Sabías Que?** En la Relación de Ayudas Sociales esta un concepto con la descripción de **Prestación Económica se Seguridad Social** y está cargada en la Cuenta Contable Número 44100 denominada “Ayudas Sociales a Personas” Sector Social por la cantidad de **\$ 337,576,897**.

**¿Sabías Que?** ISSSTECALI al 30 de septiembre de 2025 presenta un Pasivo total de **\$ 3,546.96 mp** de los cuales **\$ 3,532.18** son pasivos a Corto Plazo que representan el **99.58 %** del Pasivo total (Ver Estados Financieros) [Ver página 6](#)

¿**Sabías Que?** Durante el ejercicio fiscal 2025 ha realizado compras de *Productos Químicos, Farmacéuticos y de laboratorio* por la cantidad de **\$ 607.17 mp** y en el Portal de Transparencia únicamente aparecen licitaciones por **\$ 75 millones**, ¿porque la falta de transparencia?

¿**Sabías Que?** En el ejercicio 2024 ISSSTECALI ingreso por concepto de Cuotas y Aportaciones la cantidad de **\$ 8,862.92** millones y pago por concepto de Pensiones y Jubilaciones un monto de **\$ 12,029.36**

¿**Sabías Que?** Durante el ejercicio 2024 se crearon **4 nuevos departamentos** con los siguientes nombres, Coordinación de Cuenta Pública, Depto. de Emisiones, Depto. de Revisiones Administrativas a Organismos Incorporados y Depto. de Subrecaudación.

¿**Sabías Que?** ISSSTECALI erogo en el ejercicio 2023 por concepto de **Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente** la cantidad de **\$ 573.56 mp** y en 2024 este gasto se incrementó a **\$ 800.46 mp**

¿**Sabías Que?** ISSSTECALI erogo en el ejercicio 2023 por concepto de **Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio** la cantidad de **\$ 206.42 mp** y en 2024 este gasto disminuyo a **\$ 21.63 mp**

## 2.- Introducción

Observatorio Ciudadano de Baja California de manera propositiva promueve la construcción de un gobierno abierto, fomentando la rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos. En el interés que existe en la gestión financiera y administrativa del ISSSTECALI, hemos realizado un análisis de los Estados Financieros de los ejercicios del 2017 a septiembre 2025.

ISSSTECALI con la misión de brindar servicios integrales en Previsión Social a los trabajadores del Estado y Municipios. Con esta importancia en sus funciones, la gestión financiera transparente y eficiente se vuelve prioridad en su administración. Nuestro análisis busca proporcionar una visión clara del manejo de los recursos públicos.

Actualmente gran parte de los recursos son destinados al pago de pensiones y jubilaciones de las personas jubiladas, requiriendo ampliaciones presupuestales por medio de Transferencias del Gobierno del Estado, para cubrir las prestaciones de sus afiliados.

Solo a través de la transparencia y la rendición de cuentas se puede asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente y en beneficio de los derechohabientes del Isstecali.

## 3.- Preguntas



## **Preguntas Septiembre de 2025:**

1.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio durante el ejercicio 2025 se ha ejercido un gasto de **\$ 607.17** millones de pesos.

### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- b) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 607.17** millones, ejercidos en 2025 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2025 por este concepto
- e) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.

2.- En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en la Clasificación por Objeto del Gasto al 30 de septiembre de 2025 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 355.10 MP**. sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal el total de ayudas sociales es de **\$ 353.52** millones de pesos.

### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Por qué existe esta diferencia en la información de Ayudas Sociales?
- b) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de **\$ 2,273,760**?
- c) ¿Cuál es el concepto de otorgar esas ayudas Sociales al Sindicato?
- d) ¿Existen Políticas, Manuales o Reglas de Operación para Otorgar las Ayudas Sociales?

3.- Con cargo a **Ayudas sociales a personas** existe la cantidad de **\$ 337,576,897** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cuál es el concepto de estas Prestaciones Sociales?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones sociales?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?
- d) ¿Qué tipo de comprobantes fiscales existen para realizar este gasto?

4.- En el Ejercicio Fiscal 2024 se ejerció un Presupuesto de Egresos de **\$ 17,411.80** millones y para el ejercicio fiscal 2025 se elaboro un Presupuesto de **\$ 12,579.69**

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cuál es la justificación de haber Elaborado un presupuesto por **\$5,000** millones menos?
- b) ¿el presupuesto aprobado esta totalmente fuera de la realidad, así fue como lo aprobó la Junta de Gobierno de ISSSTECALI?

5.- En el Ejercicio Fiscal 2024 se ejerció un presupuesto de **\$ 12,029.36** millones por concepto de Pensiones y Jubilaciones y para 2025 se Presupuestaron **\$ 7,765.64** millones

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Por qué pronosticaron que las Pensiones y Jubilaciones iban a disminuir?
- b) ¿Existe un Pronostico de las Pensiones y Jubilaciones a pagar para los ejercicios 2026, 2027, 2028 y 2029?

6.- De acuerdo con los estudios actuariales realizados en diciembre de 2024, pero referidos al 31 de diciembre de 2023 existe un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 280,591,902,212**

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cómo piensan resolver la situación financiera de las pensiones a futuro?
- b) ¿Qué plan o programa tienen a futuro para resolver el problema financiero de ISSSTECALI?

7.- En los Estados Financieros de ISSSTECALI al 30 de septiembre de 2025 aparece la cantidad de **\$ 3,532,177,243.** como Pasivos a Corto Plazo

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cómo piensan cubrir estos pasivos a corto plazo?
- b) ¿Cuántos meses representan el corto plazo
- c) ¿Qué estrategias financieras tienen planeadas para disminuir el pasivo a corto plazo?
- d) ¿Tienen planeado una reestructuración del gasto de Servicios Personales para generar ahorros? ¿En caso afirmativo como seria esta reestructuración?
- e) ¿Cómo piensan ser más eficientes al ejercer los gastos de operación?

8.-En el Presupuesto de egresos de la **Secretaría de Educación del Estado**, se destina la cantidad de \$ **4,435,048,247** por concepto de Transferencia Internas y Asignaciones al Sector Publico a ISSSTECALI, al 30 de septiembre de 2025 se lleva ejercido la cantidad de \$ **3,921,031,762**

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Por qué destinan este recurso de Educación para ISSSTECALI, si esta Entidad no pertenece al Sector Educativo?
- b) ¿Este recurso no seria mejor utilizado si se destine a Educación?

9.- En el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Administrativa se presupuestan 4 nuevos Departamentos que son Coordinación de Cuenta Pública, Departamento de Emisiones, Departamento de Revisiones Administrativas a Organismos Incorporados y Departamento de Sub-recaudación, con presupuesto se casi \$ 700,000 anuales cada uno

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿En una Entidad con crisis financiera cual es la justificación de crear más departamentos en lugar de disminuirlos?
- b) Por el monto del Presupuesto **NO** reúne los requisitos de que un Jefe de Departamento debe tener como mínimo 4 empleados a su cargo para poder considerarlo **Departamento** ¿Como lo justifican? ¿Dónde esta la Junta de Gobierno?
- c) Por el Nombre asignado a los nuevos Departamentos mas bien parece una actividad o responsabilidad de otro departamento, ? ¿Como lo justifican?, ¿que análisis se realizó para su aprobación y autorización o simplemente es autoritarismo?, paso por Junta de Gobierno su aprobación y autorización del organigrama de Issstecali?, ¿se modificaron los Manuales de Organización?
- d) ¿Porque no desarrollan un estudio para determinar cuál es la necesidad real de Personal que requiere ISSSTECALI para operar correctamente

10.- Analizando el gasto por concepto de pensiones y Jubilaciones el crecimiento anual de 2022 a la fecha es de \$ 1,500 millones por año y el crecimiento anual de Cuotas y Aportaciones es de \$ 700 millones.

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cómo piensan resolver el problema financiero que año con año se va agravando?

## **4.- Introducciones ISSSTECALI**

## a) Introducción 2015



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

### INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

#### INTRODUCCIÓN

En virtud de la situación financiera que atraviesa el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (en lo sucesivo ISSSTECALI o Instituto), siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes se encuentran la transición demográfica de la población que cada vez es más adulta y con mayor expectativa de vida; la transformación en el campo epidemiológico porque la atención médica ha cambiado de enfermedades infecciosas a crónico degenerativas, siendo las segundas mucho más costosas y prolongadas en su tratamiento; la ampliación de los beneficios laborales sin el correspondiente aumento en las cuotas y aportaciones ante el Instituto; y el sistema actual de pago de pensiones, toda vez que su esquema funciona de manera tal que las aportaciones de los cotizantes pagan la pensión de los jubilados, cuestión complicada si se toma en cuenta los cambios demográficos ya señalados.

Debido a lo anterior, con el propósito de sentar las bases a fin de que el Instituto sea económicamente autosuficiente para el pago de pensiones y aumente sus recursos para elevar su capacidad de atención en servicios de salud y como un hecho histórico para Baja California, se publicó en el Periódico Oficial del Estado la normatividad siguiente:

- 1.- Reforma al artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, a través del cual se agrega el Apartado B correspondiente a la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Baja California, en fecha 13 de febrero de 2015.
- 2.- Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 3.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción I, Apartado B, del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 4.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción II, Apartado B del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.

Dicha legislación plantea una nueva manera de afrontar y estar en aptitud de cumplir con el sistema de pensiones en el Estado de Baja California, es decir, sienta las bases para superar la difícil situación que atraviesa el ISSSTECALI y asegura de manera paulatina el cumplimiento de los objetivos fijados desde la creación del Instituto. Asimismo, buscan otorgar una protección integral a los trabajadores y sus familias, no solo durante el tiempo en que presten sus servicios, sino, cuando por edad, invalidez, vejez o muerte lo requieran.

De las Leyes antes referidas, se destacan las disposiciones siguientes:

- a) Establecimiento del Salario Base de Cotización.



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

- b) Establecimiento de edad para la jubilación y el incremento de edad para acceder a pensión por retiro de edad y tiempo de servicios.
- c) El establecimiento de un Salario Regulador para determinar el monto de la jubilación y de las pensiones.
- d) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por invalidez.
- e) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por muerte.
- f) Se contemplan procedimientos, para el caso de que el Estado, Municipios y organismos públicos incorporados, no enteren en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, elevándose a crédito fiscal dichos adeudos y pudiendo afectar participaciones estatales en favor del ISSSTECALI.

La normatividad en comento pondera un esfuerzo compartido entre los trabajadores y sus patrones con la finalidad de que el ISSSTECALI, pueda cumplir con el objeto de su creación, ya que la seguridad social en México sin duda es y seguirá siendo un instrumento clave de la política laboral y social.

  
Javier Meza López  
Director General

  
Mario Falomir Fonseca  
Subdirector General  
Administrativo

  
Elizabeth Consuelo Monreal López  
Directora de Finanzas y  
Contabilidad



## b) Introducción 2020

**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA  
CALIFORNIA

### INTRODUCCIÓN

En virtud de la situación financiera que atraviesa el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (en lo sucesivo ISSSTECALI o Instituto), siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes se encuentran la transición demográfica de la población que cada vez es más adulta y con mayor expectativa de vida; la transformación en el campo epidemiológico porque la atención médica ha cambiado de enfermedades infecciosas a crónico degenerativas, siendo las segundas mucho más costosas y prolongadas en su tratamiento; la ampliación de los beneficios laborales sin el correspondiente aumento en las cuotas y aportaciones ante el Instituto; y el sistema actual de pago de pensiones, toda vez que su esquema funciona de manera tal que las aportaciones de los cotizantes pagan la pensión de los jubilados, cuestión complicada si se toma en cuenta los cambios demográficos ya señalados.

En el ejercicio 2015, con el propósito de sentar las bases a fin de que el Instituto sea económicamente autosuficiente para el pago de pensiones y aumente sus recursos para elevar su capacidad de atención en servicios de salud y como un hecho histórico para Baja California, se publicaron en el Periódico Oficial del Estado la normatividad siguiente:

- 1.- Reforma al artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, a través del cual se agrega el Apartado B correspondiente a la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Baja California, en fecha 13 de febrero de 2015.
- 2.- Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 3.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción I, Apartado B, del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 4.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción II, Apartado B del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.

Dicha legislación plantea una nueva manera de afrontar y estar en aptitud de cumplir con el sistema de pensiones en el Estado de Baja California, es decir, sienta las bases para superar la difícil situación que atraviesa el ISSSTECALI y asegura de

## INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

manera paulatina el cumplimiento de los objetivos fijados desde la creación del Instituto. Asimismo, buscan otorgar una protección integral a los trabajadores y sus familias, no solo durante el tiempo en que presten sus servicios, sino, cuando por edad, invalidez, vejez o muerte lo requieran.

De las Leyes antes referidas, se destacan las disposiciones siguientes:

- a) Establecimiento del Salario Base de Cotización.
- b) Establecimiento de edad para la jubilación y el incremento de edad para acceder a pensión por retiro de edad y tiempo de servicios.
- c) El establecimiento de un Salario Regulador para determinar el monto de la jubilación y de las pensiones.
- d) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por invalidez.
- e) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por muerte.
- f) Se contemplan procedimientos, para el caso de que el Estado, Municipios y organismos públicos incorporados, no enteren en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, elevándose a crédito fiscal dichos adeudos y pudiendo afectar participaciones estatales en favor del ISSSTECALI.

En virtud al artículo 22 de la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Estado de Baja California, se desarrollaron los procedimientos para el caso en que los organismos patronales deudores no enteraron en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, afectándose participaciones estatales en favor de ISSSTECALI.

La normatividad en comento pondera un esfuerzo compartido entre los trabajadores y sus patrones con la finalidad de que el ISSSTECALI, pueda cumplir con el objeto de su creación, ya que la seguridad social en México sin duda es y seguirá siendo un instrumento clave de la política laboral y social.



Odilar Moreno Grijalva  
Director General





## c) Introducción a diciembre 2024



**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

DICIEMBRE 2024

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA  
CALIFORNIA

### INTRODUCCIÓN

En virtud de la situación financiera que atraviesa el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (en lo sucesivo ISSSTECALI o Instituto), siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes se encuentran la transición demográfica de la población que cada vez es más adulta y con mayor expectativa de vida; la transformación en el campo epidemiológico porque la atención médica ha cambiado de enfermedades infecciosas a crónicas degenerativas, siendo las segundas mucho más costosas y prolongadas en su tratamiento; la ampliación de los beneficios laborales sin el correspondiente aumento en las cuotas y aportaciones ante el Instituto; y el sistema actual de pago de pensiones, toda vez que su esquema funciona de manera tal que las aportaciones de los cotizantes pagan la pensión de los jubilados, cuestión complicada si se toma en cuenta los cambios demográficos ya señalados.

En el ejercicio 2015, con el propósito de sentar las bases a fin de que el Instituto sea económicamente autosuficiente para el pago de pensiones y aumente sus recursos para elevar su capacidad de atención en servicios de salud y como un hecho histórico para Baja California, se publicaron en el Periódico Oficial del Estado la normatividad siguiente:

- 1.- Reforma al artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, a través del cual se agrega el Apartado B correspondiente a la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Baja California, en fecha 13 de febrero de 2015.
- 2.- Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 3.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción I, Apartado B, del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 4.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción II, Apartado B del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.

Dicha legislación plantea una nueva manera de afrontar y estar en aptitud de cumplir con el sistema de pensiones en el Estado de Baja California, es decir, sienta las bases para superar la difícil situación que atraviesa el ISSSTECALI y asegura de manera paulatina el cumplimiento de los objetivos fijados desde la creación del Instituto.



**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**

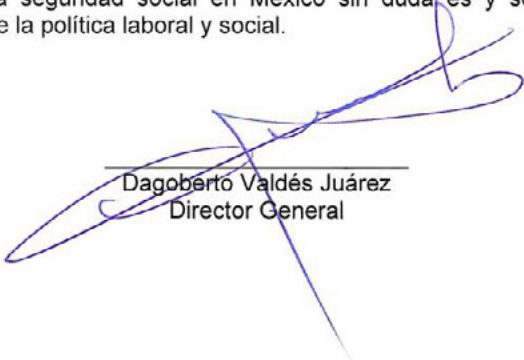
Asimismo, buscan otorgar una protección integral a los trabajadores y sus familias, no solo durante el tiempo en que presten sus servicios, sino, cuando por edad, invalidez, vejez o muerte lo requieran.

De las Leyes antes referidas, se destacan las disposiciones siguientes:

- a) Establecimiento del Salario Base de Cotización.
- b) Establecimiento de edad para la jubilación y el incremento de edad para acceder a pensión por retiro de edad y tiempo de servicios.
- c) El establecimiento de un Salario Regulador para determinar el monto de la jubilación y de las pensiones.
- d) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por invalidez.
- e) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por muerte.
- f) Se contemplan procedimientos, para el caso de que el Estado, Municipios y organismos públicos incorporados, no enteren en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, elevándose a crédito fiscal dichos adeudos y pudiendo afectar participaciones estatales en favor del ISSSTECALI.

En virtud al artículo 22 de la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Estado de Baja California, se desarrollaron los procedimientos para el caso en que los organismos patronales deudores no enteraron en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, afectándose participaciones estatales en favor de ISSSTECALI.

La normatividad en comento pondera un esfuerzo compartido entre los trabajadores y sus patrones con la finalidad de que el ISSSTECALI, pueda cumplir con el objeto de su creación, ya que la seguridad social en México sin duda es y seguirá siendo un instrumento clave de la política laboral y social.

  
Dagoberto Valdés Juárez  
Director General



## d) Introducción a septiembre 2025



**ISSSTECALI**

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA**

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**

**SEPTIEMBRE 2025**

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA  
CALIFORNIA**

### **INTRODUCCIÓN**

En virtud de la situación financiera que atraviesa el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (en lo sucesivo ISSSTECALI o Instituto), siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes se encuentran la transición demográfica de la población que cada vez es más adulta y con mayor expectativa de vida; la transformación en el campo epidemiológico porque la atención médica ha cambiado de enfermedades infecciosas a crónico degenerativas, siendo las segundas mucho más costosas y prolongadas en su tratamiento; la ampliación de los beneficios laborales sin el correspondiente aumento en las cuotas y aportaciones ante el Instituto; y el sistema actual de pago de pensiones, toda vez que su esquema funciona de manera tal que las aportaciones de los cotizantes pagan la pensión de los jubilados, cuestión complicada si se toma en cuenta los cambios demográficos ya señalados.

En el ejercicio 2015, con el propósito de sentar las bases a fin de que el Instituto sea económicamente autosuficiente para el pago de pensiones y aumente sus recursos para elevar su capacidad de atención en servicios de salud y como un hecho histórico para Baja California, se publicaron en el Periódico Oficial del Estado la normatividad siguiente:

- 1.- Reforma al artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, a través del cual se agrega el Apartado B correspondiente a la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Baja California, en fecha 13 de febrero de 2015.
- 2.- Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 3.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción I, Apartado B, del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.
- 4.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción II, Apartado B del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.

Dicha legislación plantea una nueva manera de afrontar y estar en aptitud de cumplir con el sistema de pensiones en el Estado de Baja California, es decir, sienta las bases para superar la difícil situación que atraviesa el ISSSTECALI y asegura de manera paulatina el cumplimiento de los objetivos fijados desde la creación del Instituto.



**ISSSTECALI**

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**

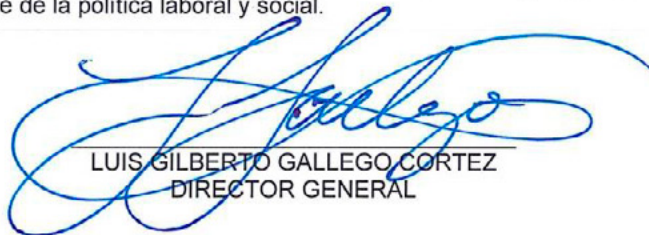
Asimismo, buscan otorgar una protección integral a los trabajadores y sus familias, no solo durante el tiempo en que presten sus servicios, sino, cuando por edad, invalidez, vejez o muerte lo requieran.

De las Leyes antes referidas, se destacan las disposiciones siguientes:

- a) Establecimiento del Salario Base de Cotización.
- b) Establecimiento de edad para la jubilación y el incremento de edad para acceder a pensión por retiro de edad y tiempo de servicios.
- c) El establecimiento de un Salario Regulador para determinar el monto de la jubilación y de las pensiones.
- d) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por invalidez.
- e) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por muerte.
- f) Se contemplan procedimientos, para el caso de que el Estado, Municipios y organismos públicos incorporados, no enteren en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, elevándose a crédito fiscal dichos adeudos y pudiendo afectar participaciones estatales en favor del ISSSTECALI.

En virtud al artículo 22 de la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Estado de Baja California, se desarrollaron los procedimientos para el caso en que los organismos patronales deudores no enteraron en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, afectándose participaciones estatales en favor de ISSSTECALI.

La normatividad en comento pondera un esfuerzo compartido entre los trabajadores y sus patrones con la finalidad de que el ISSSTECALI, pueda cumplir con el objeto de su creación, ya que la seguridad social en México sin duda es y seguirá siendo un instrumento clave de la política laboral y social.



LUIS GILBERTO GALLEGO CORTEZ  
DIRECTOR GENERAL

## **5.- Licitaciones**

# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 5.- Licitaciones 2025

| Licitación, Invitación y/o Adjudicación     | Concepto                                                                                                                                          | Proceso                     | Monto         | Proveedor                                                                         |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| LPR-ISSSTECALI-01-2025                      | SUMINISTRO DE INSUMOS PARA BOMBAS DE INFUSION Y EQUIPO EN COMODATO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI                                            | Licitación Pública Regional | 5,242,292.00  | Gleco Medical USA, S. de R.L. De C.V.                                             |
| ADQ-LIC-ISSSTECALI-020725-025               | SUMINISTRO DE EQUIPO MEDICO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI REMESA 2025                                                                       | Licitación Pública Regional | 3,525,000.00  | Equipos Medicos de Baja California, S.A. De C.V.                                  |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 184,438.00    | Insumos Medicos de Mexicali, S. de R.L. De C.V.                                   |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 8,951,730.00  | Total                                                                             |
| ADQ-LIC-ISSSTECALI-311082025                | SERVICIOS MEDICOS SUBROGADOS PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI                                                                                  | Licitación Pública Regional |               |                                                                                   |
| ADQ-SER-ISSSTECALI-110925-40                | SERVICIO DE VIGILANCIA PARA LAS UNIDADES MEDICAS Y ADMINISTRATIVAS DE ISSSTECALI                                                                  | Licitación Pública Regional | 63,024,446.00 | Grupo Saroo de la Baja California, S. de R.L. De C.V.                             |
| ADQ-LIC-ISSSTECALI-311082025 SEGUNDA VUELTA | SERVICIOS MEDICOS SUBROGADOS PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI                                                                                  | Licitación Pública Regional |               |                                                                                   |
| LPN-ISSSTECALI-01-2025                      | SUMINISTRO DE MATERIAL DE CURACION, DENTAL Y LABORATORIO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI                                                      | Licitación Pública Nacional | 881,088.90    | Comercial Quimica del Noroeste, S.A. De C.V.                                      |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 803,064.85    | tribuidora Internacional de Medicamentos y Equipos Medico, S.A. De C.V.           |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 46,266.72     | Alda Proveedores, S. de R.L. De C.V.                                              |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 550,152.00    | Manuela Karime Avitia Peña                                                        |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 2,805,887.12  | Degasa, S.A. De C.V.                                                              |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 793,201.35    | Femamed, S. de R.L. De C.V.                                                       |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 1,815,223.35  | Insumos Medicos de Mexicali, S. de R.L. De C.V.                                   |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 57,862.50     | Integradora y Suministros Sidonia, S.A. De C.V.                                   |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 11,267.54     | Proveedora Integral del Producto para el Diabetico y la Salus, S. de R.L. De C.V. |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 118,155.00    | Hashemlab Industrial, S. de R.L. De C.V.                                          |
|                                             |                                                                                                                                                   |                             | 7,882,169.33  | Total                                                                             |
| LPN-ISSSTECALI-02-2025                      | SERVICIO INTEGRAL DE LABORATORIO CON EQUIPO EN COMODATO PARA PRUEBAS DE LABORATORIO CLINICO Y BANCO DE SANGRE PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI | Licitación Pública Nacional | 29,807.61     | Arquina, S.A. De C.V.                                                             |
| LPN-ISSSTECALI-03-2025                      | SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIALISIS, HEMODIALISIS INFECTOCONTAGIOSOS Y DIALISIS PERITONEAL AMBULATORIA EN UNIDADES HOSPITALARIAS DEL ISSSTECALI     | Licitación Pública Nacional | 304,929.60    | Arquina, S.A. De C.V.                                                             |
| LPN-ISSSTECALI-04-2025                      | SUMINISTRO DE MEDICAMENTO PARA UNIDADES MEDICAS DE                                                                                                | Licitación Pública Nacional | 5,656,781.71  | PVH Distribuciones, S.A. De C.V.                                                  |

|                               |                                                                                              |                                  |                |                                                                                   |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                               | ISSSTECALI REMESA 2025                                                                       |                                  | 10,856,867.59  | Marketing Medicinal, S.A. De C.V.                                                 |
|                               |                                                                                              |                                  | 34,967,455.95  | Farmaceutica Alen, S.A. De C.V.                                                   |
|                               |                                                                                              |                                  | 18,749,337.20  | Equipos Medicos de Baja California, S.A. De C.V.                                  |
|                               |                                                                                              |                                  | 1,615,543.10   | Distribuidora Internacional de Medicamentos y Equipo Medico, S.A. De C.V.         |
|                               |                                                                                              |                                  | 4,023,391.50   | Dayar Distruibuciones Medicas, S.A. De C.V.                                       |
|                               |                                                                                              |                                  | 3,875,689.21   | Medigroup del Pacifico, S.A. De C.V.                                              |
|                               |                                                                                              |                                  | 1,337,468.25   | Farmacia de Genericos, S.A. De C.V.                                               |
|                               |                                                                                              |                                  | 2,417,919.16   | ALFEJ Medical Items, S. de R.L. De C.V.                                           |
|                               |                                                                                              |                                  | 5,841,777.60   | Distribuciones Maradev, S.A. De C.V.                                              |
|                               |                                                                                              |                                  | 3,732,208.92   | Distribuidora de Farmacos y Farmacias, S.A. De C.V.                               |
|                               |                                                                                              |                                  | 93,074,440.19  | Total                                                                             |
| LPI-ISSSTECALI-01-2025        | SUMINISTRO DE MATERIAL DE CURACION, DENTAL Y LABORATORIO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI | Licitación Pública Internacional | 1,036,511.80   | Degasa, S.A. De C.V.                                                              |
|                               |                                                                                              |                                  | 95,318.13      | Alda Proveedores, S. de R.L. De C.V.                                              |
|                               |                                                                                              |                                  | 2,635,007.48   | Comercial Quimica del Noroeste, S.A. De C.V.                                      |
|                               |                                                                                              |                                  | 2,110,003.11   | Soluciones Medicas Galefi, S. de R.L. De C.V.                                     |
|                               |                                                                                              |                                  | 7,816,281.03   | Insumos Medicos de Mexicali, S. de R.L. De C.V.                                   |
|                               |                                                                                              |                                  | 1,386,305.90   | Equipos Medicos de Baja California, S.A. De C.V.                                  |
|                               |                                                                                              |                                  | 195,300.00     | Hashemlab Industrial, S. de R.L. De C.V.                                          |
|                               |                                                                                              |                                  | 433,155.95     | Carsalab, S.A. De C.V.                                                            |
|                               |                                                                                              |                                  | 35,595.00      | Integradora y Suministros Sidonia, S.A. De C.V.                                   |
|                               |                                                                                              |                                  | 15,743,478.40  | Total                                                                             |
| ADQ-LIC-ISSSTECALI-280425-005 | SUMINISTRO DE MEDICAMENTO PARA UNIDADES MEDICAS DE ISSSTECALI REMESA 2025                    | Licitación Pública Internacional | 35,369,498.72  | PVH Distribuciones, S.A. De C.V.                                                  |
|                               |                                                                                              |                                  | 4,008,630.19   | Marketing Medicinal, S.A. De C.V.                                                 |
|                               |                                                                                              |                                  | 2,522,817.30   | Farmaceutica Alen, S.A. De C.V.                                                   |
|                               |                                                                                              |                                  | 2,714,916.18   | Dayar Distruibuciones Medicas, S.A. De C.V.                                       |
|                               |                                                                                              |                                  | 12,392,525.01  | Medigroup del Pacifico, S.A. De C.V.                                              |
|                               |                                                                                              |                                  | 161,670.22     | Medicazen, S.A. De C.V.                                                           |
|                               |                                                                                              |                                  | 70,000.00      | Proveedora Integral del Producto para el Diabetico y la Salus, S. de R.L. De C.V. |
|                               |                                                                                              |                                  | 500,617.30     | Distribuidora de Farmacos y Farmacias, S.A. De C.V.                               |
|                               |                                                                                              |                                  | 57,740,674.92  | Total                                                                             |
|                               |                                                                                              | Total                            | 251,993,968.05 |                                                                                   |



# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 6.- Histórico Ingresos del 2017 a Septiembre 2025

Millones de Pesos

|                                           | 2017     | 2018     | 2019     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | Presupuesto 2025 | Presupuesto Modificado | Devengado Sept. 2025 | por Ingresar 2025 |
|-------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|------------------------|----------------------|-------------------|
| Ingresos                                  |          |          |          |           |           |           |           |           |                  |                        |                      |                   |
| Impuestos                                 | -        | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 6,157.16 | 5,418.96 | 6,090.87 | 6,147.69  | 7,255.40  | 7,476.32  | 8,286.18  | 8,862.92  | 9,485.31         | 9,500.06               | 6,998.54             | 2,501.52          |
| Contribuciones de Mejoras                 | -        | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                 |
| Derechos                                  | -        | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                 |
| Productos                                 | 199.21   | 186.26   | 214.12   | 26.22     | 10.25     | 60.06     | 52.82     | 51.21     | 18.39            | 18.39                  | 24.08                | -                 |
| Aprovechamientos                          | -        | -        | 0.33     | -         | -         | -         | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                 |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios | 85.10    | 33.57    | 43.64    | 17.35     | 15.60     | 52.37     | 30.43     | 37.99     | 30.18            | 34.09                  | 24.31                | 9.78              |
| Participaciones y Aportaciones            | -        | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios   | 2,349.05 | 2,888.25 | 1,147.99 | 4,139.12  | 6,469.62  | 6,995.23  | 7,762.72  | 8,460.93  | 3,045.81         | 5,747.95               | 3,609.77             | 2,138.18          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos     | -        | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                 |
| Total Ingresos                            | 8,790.52 | 8,527.04 | 7,496.95 | 10,330.38 | 13,750.87 | 14,583.98 | 16,132.15 | 17,413.05 | 12,579.69        | 15,300.49              | 10,656.70            | 4,649.48          |

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 7.- Histórico Egresos del 2017 a Septiembre 2025

Millones de Pesos

| Concepto                                   | 2017            | 2018            | 2019            | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | Presupuesto 2025 | Presupuesto Modificado | Devengado Sept. 2025 | por Ejercer 2025 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Servicios Personales                       | 1,557.87        | 1,648.55        | 1,692.18        | 1,900.27         | 2,119.20         | 2,091.34         | 2,191.20         | 2,296.41         | 2,452.08         | 2,452.08               | 1,463.77             | 988.31           |
| Materiales y Suministros                   | 577.31          | 551.10          | 422.63          | 581.22           | 572.48           | 648.40           | 751.50           | 796.70           | 910.21           | 910.58                 | 638.95               | 271.63           |
| Servicios Generales                        | 635.92          | 681.56          | 307.23          | 570.53           | 1,194.66         | 1,561.12         | 1,447.96         | 1,479.97         | 602.39           | 1,034.27               | 741.02               | 293.25           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios    | 5,428.04        | 6,270.50        | 7,100.65        | 7,641.86         | 8,743.52         | 9,858.35         | 11,368.62        | 12,835.97        | 8,615.01         | 10,886.31              | 8,623.00             | 2,263.30         |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles    | 18.08           | 20.29           | 0.24            | 13.75            | 12.47            | 20.18            | 24.96            | 2.75             | -                | 13.35                  | 2.07                 | 11.28            |
| Inversion Publica                          | 2.32            | 0.32            | -               | 3.62             | 5.69             | -                | -                | -                | -                | 3.91                   | -                    | 3.91             |
| Inversiones Financiera y otras Provisiones | 23.55           | 21.65           | -               | 0.24             | 2.61             | 22.30            | -                | -                | -                | -                      | -                    | -                |
| <b>Total</b>                               | <b>8,243.09</b> | <b>9,193.97</b> | <b>9,522.93</b> | <b>10,711.49</b> | <b>12,650.63</b> | <b>14,201.69</b> | <b>15,784.24</b> | <b>17,411.80</b> | <b>12,579.69</b> | <b>15,300.50</b>       | <b>11,468.81</b>     | <b>3,831.68</b>  |

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 8.- Histórico Comparativo de Ingresos vs Egresos del 2017 a Septiembre 2025

Millones de Pesos

|                                                        | 2017            | 2018            | 2019            | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | Presupuesto 2025 | Presupuesto Modificado | Devengado Sept. 2025 | por Ingresar 2025 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------|----------------------|-------------------|
| <b>Ingresos</b>                                        |                 |                 |                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                        |                      |                   |
| Impuestos                                              | -               | -               | -               | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                      | -                    | -                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social              | 6,157.16        | 5,418.96        | 6,090.87        | 6,147.69         | 7,255.40         | 7,476.32         | 8,286.18         | 8,862.92         | 9,485.31         | 9,500.06               | 6,998.54             | 2,501.52          |
| Contribuciones de Mejoras                              | -               | -               | -               | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                      | -                    | -                 |
| Derechos                                               | -               | -               | -               | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                      | -                    | -                 |
| Productos                                              | 199.21          | 186.26          | 214.12          | 26.22            | 10.25            | 60.06            | 52.82            | 51.21            | 18.39            | 18.39                  | 24.08                | -                 |
| Aprovechamientos                                       | -               | -               | 0.33            | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                      | -                    | -                 |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios              | 85.10           | 33.57           | 43.64           | 17.35            | 15.60            | 52.37            | 30.43            | 37.99            | 30.18            | 34.09                  | 24.31                | 9.78              |
| Participaciones y Aportaciones                         | -               | -               | -               | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                      | -                    | -                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 2,349.05        | 2,888.25        | 1,147.99        | 4,139.12         | 6,469.62         | 6,995.23         | 7,762.72         | 8,460.93         | 3,045.81         | 5,747.95               | 3,609.77             | 2,138.18          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                  | -               | -               | -               | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                      | -                    | -                 |
| <b>Total Ingresos</b>                                  | <b>8,790.52</b> | <b>8,527.04</b> | <b>7,496.95</b> | <b>10,330.38</b> | <b>13,750.87</b> | <b>14,583.98</b> | <b>16,132.15</b> | <b>17,413.05</b> | <b>12,579.69</b> | <b>15,300.49</b>       | <b>10,656.70</b>     | <b>4,649.48</b>   |

|                                                        | 2017            | 2018            | 2019            | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | Presupuesto 2025 | Presupuesto modificado | Devengado Sept. 2025 | Por ejercer 2025 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| <b>Egresos</b>                                         |                 |                 |                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                        |                      |                  |
| Servicios Personales                                   | 1,557.87        | 1,648.55        | 1,692.18        | 1,900.27         | 2,119.20         | 2,091.34         | 2,191.20         | 2,296.41         | 2,452.08         | 2,452.08               | 1,463.77             | 988.31           |
| Materiales y Suministros                               | 577.31          | 551.10          | 422.63          | 581.22           | 572.48           | 648.40           | 751.50           | 796.70           | 910.21           | 910.58                 | 638.95               | 271.63           |
| Servicios Generales                                    | 635.92          | 681.56          | 307.23          | 570.53           | 1,194.66         | 1,561.12         | 1,447.96         | 1,479.97         | 602.39           | 1,034.27               | 741.02               | 293.25           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 5,428.04        | 6,270.50        | 7,100.65        | 7,641.86         | 8,743.52         | 9,858.35         | 11,368.62        | 12,835.97        | 8,615.01         | 10,886.31              | 8,623.00             | 2,263.30         |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | 18.08           | 20.29           | 0.24            | 13.75            | 12.47            | 20.18            | 24.96            | 2.75             | -                | 13.35                  | 2.07                 | 11.28            |
| Inversión Pública                                      | 2.32            | 0.32            | -               | 3.62             | 5.69             | -                | -                | -                | -                | 3.91                   |                      | 3.91             |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones            | 23.55           | 21.65           | -               | 0.24             | 2.61             | 22.30            | -                | -                | -                |                        |                      |                  |
| <b>Total del Egreso</b>                                | <b>8,243.09</b> | <b>9,193.97</b> | <b>9,522.93</b> | <b>10,711.49</b> | <b>12,650.63</b> | <b>14,201.69</b> | <b>15,784.24</b> | <b>17,411.80</b> | <b>12,579.69</b> | <b>15,300.50</b>       | <b>11,468.81</b>     | <b>3,831.68</b>  |

|                                            |               |                 |                  |                 |                 |               |               |             |          |          |                |               |
|--------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-------------|----------|----------|----------------|---------------|
| <b>Diferencia entre Ingresos y Egresos</b> | <b>547.43</b> | <b>- 666.93</b> | <b>-2,025.98</b> | <b>- 381.11</b> | <b>1,100.24</b> | <b>382.29</b> | <b>347.91</b> | <b>1.25</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-812.11</b> | <b>817.80</b> |
|--------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-------------|----------|----------|----------------|---------------|

# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

### 9.1.- Histórico de Servicios Personales del 2017 a Septiembre 2025

|                                                    | Millones de Pesos |          |          |          |          |          |          |          |                  |                        |                      |                  |
|----------------------------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Concepto                                           | 2017              | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     | Presupuesto 2025 | Presupuesto Modificado | Devengado Sept. 2025 | por Ejercer 2025 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente  | 421.88            | 441.53   | 464.40   | 525.69   | 523.50   | 524.34   | 573.56   | 800.46   | 806.54           | 806.54                 | 575.28               | 231.26           |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 136.38            | 135.29   | 133.32   | 164.13   | 203.53   | 219.95   | 206.42   | 21.63    | 27.92            | 27.92                  | 23.09                | 4.83             |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales            | 287.08            | 306.30   | 287.70   | 296.47   | 451.73   | 380.95   | 385.75   | 364.84   | 377.67           | 377.67                 | 70.27                | 307.40           |
| Seguridad Social                                   | 202.42            | 214.26   | 226.93   | 241.80   | 249.84   | 256.59   | 277.66   | 305.24   | 255.16           | 255.16                 | 217.39               | 37.77            |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas           | 450.44            | 489.69   | 512.85   | 599.29   | 615.81   | 637.08   | 669.35   | 718.37   | 726.32           | 726.32                 | 519.96               | 206.36           |
| Previsiones                                        | -                 | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 117.64           | 117.64                 | -                    | 117.64           |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos            | 59.73             | 61.48    | 66.99    | 72.88    | 74.79    | 72.43    | 78.45    | 85.87    | 140.83           | 140.83                 | 57.78                | 83.05            |
| Totales                                            | 1,557.93          | 1,648.55 | 1,692.19 | 1,900.26 | 2,119.20 | 2,091.34 | 2,191.19 | 2,296.41 | 2,452.08         | 2,452.08               | 1,463.77             | 988.31           |

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

### 9.2.- Histórico de Materiales y Suministros del 2017 a Septiembre 2025

|                                                                      | Millones de Pesos |        |        |        |        |        |        |        |                  |                        |                      |                  |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------|------------------------|----------------------|------------------|
|                                                                      | 2017              | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | Presupuesto 2025 | Presupuesto Modificado | Devengado Sept. 2025 | por Ejercer 2025 |
| Concepto                                                             |                   |        |        |        |        |        |        |        |                  |                        |                      |                  |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Art. Oficiales | 5.60              | 8.11   | 7.65   | 10.03  | 10.39  | 11.84  | 11.96  | 12.01  | 14.43            | 14.43                  | 9.85                 | 4.58             |
| Alimentos y Utensilios                                               | 7.72              | 7.91   | 7.06   | 7.33   | 10.35  | 11.42  | 13.65  | 15.41  | 15.76            | 15.82                  | 10.04                | 5.78             |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación               | 4.83              | 3.21   | 0.72   | 2.48   | 3.30   | 4.55   | 4.28   | 4.57   | 5.93             | 5.93                   | 3.44                 | 2.49             |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                   | 543.25            | 519.00 | 400.27 | 552.06 | 538.25 | 608.91 | 710.35 | 753.44 | 856.15           | 856.15                 | 607.17               | 248.98           |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                 | 6.00              | 1.00   | 3.81   | 3.55   | 4.49   | 4.83   | 5.48   | 5.56   | 5.95             | 5.95                   | 4.09                 | 1.86             |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos     | 6.41              | 5.16   | 0.81   | 1.74   | 1.80   | 2.35   | 1.99   | 1.78   | 6.37             | 6.47                   | 1.36                 | 5.11             |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                              | -                 | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -                | -                      | -                    | -                |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                       | 3.50              | 2.90   | 2.30   | 4.03   | 3.90   | 4.50   | 3.78   | 3.93   | 5.62             | 5.83                   | 3.00                 | 2.83             |
| Totales                                                              | 577.31            | 547.29 | 422.62 | 581.22 | 572.48 | 648.40 | 751.49 | 796.70 | 910.21           | 910.58                 | 638.95               | 271.63           |

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

### 9.3.- Histórico de Servicios Generales del 2017 a Septiembre 2025

Millones de Pesos

| Concepto                                                           | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021            | 2022            | 2023            | 2024            | Presupuesto 2025 | Presupuesto Modificado | Devengado Sept. 2025 | por Ejercer 2025 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Servicios Básicos                                                  | 22.18         | 22.03         | 20.52         | 19.11         | 21.18           | 25.20           | 26.84           | 30.21           | 37.10            | 37.11                  | 21.49                | 15.62            |
| Servicios de Arrendamiento                                         | 23.38         | 22.68         | 15.29         | 20.37         | 22.87           | 27.69           | 35.92           | 40.03           | 43.49            | 43.49                  | 26.73                | 16.76            |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios   | 167.13        | 176.98        | 183.71        | 160.26        | 197.66          | 228.84          | 259.08          | 297.17          | 316.68           | 316.76                 | 168.72               | 148.04           |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                     | 380.82        | 407.76        | 39.04         | 301.25        | 835.43          | 988.81          | 905.32          | 961.71          | 9.96             | 440.80                 | 431.53               | 9.27             |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 26.32         | 32.77         | 18.53         | 34.38         | 32.92           | 36.20           | 45.76           | 51.94           | 58.85            | 59.95                  | 21.34                | 38.61            |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                      | 0.04          | 0.02          | -             | 0.03          | 0.12            | 1.05            | 0.97            | 0.96            | 1.02             | 1.02                   | 0.63                 | 0.39             |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                   | 1.38          | 1.47          | 0.95          | 0.90          | 1.17            | 1.17            | 1.27            | 1.28            | 1.61             | 1.61                   | 0.90                 | 0.71             |
| Servicios Oficiales                                                | 0.10          | 0.07          | 0.06          | -             | -               | -               | -               | -               | -                | 0.06                   | -                    | 0.06             |
| Otros Servicios Generales                                          | 14.57         | 17.78         | 29.13         | 34.23         | 83.31           | 252.16          | 172.80          | 96.66           | 133.68           | 133.47                 | 69.68                | 63.79            |
| <b>Totales</b>                                                     | <b>635.92</b> | <b>681.56</b> | <b>307.23</b> | <b>570.53</b> | <b>1,194.66</b> | <b>1,561.12</b> | <b>1,447.96</b> | <b>1,479.96</b> | <b>602.39</b>    | <b>1,034.27</b>        | <b>741.02</b>        | <b>293.25</b>    |

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)



# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

### 9.4.- Histórico de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros del 2017 a Septiembre 2025

|                                                          | Millones de Pesos |          |          |          |          |          |           |           |                  |                        |                      |                  |
|----------------------------------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|------------------|------------------------|----------------------|------------------|
|                                                          | 2017              | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023      | 2024      | Presupuesto 2025 | Presupuesto Modificado | Devengado Sept. 2025 | por Ejercer 2025 |
| Concepto                                                 |                   |          |          |          |          |          |           |           |                  |                        |                      |                  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | -                 | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                |
| Transferencias al Resto del Sector Público               | -                 | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                |
| Subsidios y Subvenciones                                 | -                 | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                |
| Ayudas Sociales                                          | 829.70            | 678.54   | 666.38   | 619.45   | 583.23   | 583.50   | 764.48    | 806.61    | 849.37           | 849.37                 | 355.10               | 494.27           |
| Pensiones y Jubilaciones                                 | 4,598.37          | 5,591.96 | 6,434.26 | 7,022.41 | 8,160.29 | 9,274.85 | 10,604.15 | 12,029.36 | 7,765.64         | 10,036.93              | 8,267.90             | 1,769.03         |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | -                 | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                |
| Transferencias a la Seguridad Social                     | -                 | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                |
| Donativos                                                | -                 | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                |
| Transferencias al Exterior                               | -                 | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -                | -                      | -                    | -                |
| Totales                                                  | 5,428.07          | 6,270.50 | 7,100.64 | 7,641.86 | 8,743.52 | 9,858.35 | 11,368.63 | 12,835.97 | 8,615.01         | 10,886.30              | 8,623.00             | 2,263.30         |

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

### 9.5.- Histórico de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles del 2017 a Septiembre 2025

Millones de Pesos

|                                               | 2017  | 2018  | 2019 | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024 | Presupuesto 2025          | Presupuesto Modificado | Devengado Sept. 2025 | por Ejercer 2025 |
|-----------------------------------------------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|------|---------------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Concepto                                      |       |       |      |       |       |       |       |      |                           |                        |                      |                  |
| Mobiliario y Equipo de Administración         | 5.04  | 1.78  | 0.01 | 0.42  | 2.71  | 3.85  | 4.39  | 0.10 | -                         | 2.22                   | -                    | 2.22             |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo    | 0.02  | 0.02  | -    | -     | -     | 0.02  | -     | -    | -                         | -                      | -                    | -                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 7.71  | 16.55 | 0.20 | 11.73 | 5.69  | 10.60 | 9.86  | 1.68 | Sin Presupuesto para 2025 | 4.99                   | 1.59                 | 3.40             |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | 3.75  | -     | -    | -     | 2.82  | 4.34  | 7.97  | 0.98 | -                         | 1.75                   |                      | 1.75             |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | 1.56  | 1.95  | 0.38 | 1.60  | 1.25  | 1.37  | 2.73  | -    | -                         | 4.39                   | 0.48                 | 3.91             |
| Totales                                       | 18.08 | 20.30 | 0.59 | 13.75 | 12.47 | 20.18 | 24.95 | 2.76 | -                         | 13.35                  | 2.07                 | 11.28            |

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

### 9.6.- Inversion Pública del 2017 a Septiembre 2025

| Millones de Pesos                           |      |      |      |      |      |      |      |      |                           |                        |                      |                  |
|---------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|---------------------------|------------------------|----------------------|------------------|
|                                             | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Presupuesto 2025          | Presupuesto Modificado | Devengado Sept. 2025 | por Ejercer 2025 |
| Concepto                                    |      |      |      |      |      |      |      |      |                           |                        |                      |                  |
| Obras públicas en bienes de dominio público | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -                         | -                      | -                    | -                |
| Obra Pública en Bienes Propios              | 2.32 | 0.32 | -    | 3.62 | 5.69 | -    | -    | -    | Sin Presupuesto para 2025 | 3.91                   | -                    | 3.91             |
| Totales                                     | 2.32 | 0.32 | -    | 3.62 | 5.69 | -    | -    | -    | -                         | 3.91                   | -                    | 3.91             |

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo

### 9.7.- Inversiones Financieras y Otras Provisiones del 2017 a Septiembre 2025

Millones de Pesos

| Concepto                                                      | 2017         | 2018         | 2019     | 2020        | 2021        | 2022         | 2023     | 2024     | Presupuesto 2025          | Presupuesto Modificado | Devengado Sept. 2025 | por Ejercer 2025 |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------|-------------|-------------|--------------|----------|----------|---------------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas        | -            | -            |          | -           | -           | -            | -        | -        | -                         | -                      | -                    | -                |
| Acciones y Participaciones de Capital                         | -            | -            |          | -           | -           | -            | -        | -        | -                         | -                      | -                    | -                |
| Compra de Títulos y Valores                                   | -            | -            |          | -           | -           | -            | -        | -        | -                         | -                      | -                    | -                |
| Concesión de Préstamos                                        | 23.55        | 21.65        |          | 0.24        | 2.61        | 22.30        | -        | -        | Sin Presupuesto para 2025 |                        |                      |                  |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | -            | -            |          | -           | -           | -            | -        | -        | -                         | -                      | -                    | -                |
| Otras Inversiones Financieras                                 | -            | -            |          | -           | -           | -            | -        | -        | -                         | -                      | -                    | -                |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | -            | -            |          | -           | -           | -            | -        | -        | -                         | -                      | -                    | -                |
| <b>Totales</b>                                                | <b>23.55</b> | <b>21.65</b> | <b>-</b> | <b>0.24</b> | <b>2.61</b> | <b>22.30</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b>                  | <b>-</b>               | <b>-</b>             | <b>-</b>         |

Fuente: [Página del Gobierno del Estado de Baja California.](#)

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

10.- Pasivo del 2017 a Septiembre 2025

Millones de Pesos

| Concepto                                | 2017   | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     | Septiembre 2025 |
|-----------------------------------------|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|
| Cuentas por Pagar a corto plazo         | 776.70 | 1,410.00 | 1,571.73 | 1,942.91 | 2,288.51 | 1,885.50 | 1,906.98 | 2,048.13 | 844.20          |
| Documentos por Pagar a corto plazo      | -      | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -               |
| Pasivos Diferidos a corto plazo         | 0.15   | 0.15     | 0.16     | 0.01     | 0.12     | 327.73   | 328.84   | 327.24   | 327.87          |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía |        |          |          | 0.14     | 0.12     | 0.12     | 0.12     | 0.12     | 0.12            |
| Otros Pasivos a corto plazo             | 1.83   | 1.01     | 934.85   | 282.13   | 1,076.03 | 390.16   | 1,134.55 | 944.02   | 2,359.99        |
| Pasivos Diferidos a largo plazo         | 72.75  | 94.21    | 19.64    | 18.37    | 17.45    | 16.60    | 15.73    | 14.90    | 14.78           |
| Total                                   | 851.43 | 1,505.37 | 2,526.38 | 2,243.56 | 3,382.23 | 2,620.11 | 3,386.22 | 3,334.41 | 3,546.96        |

NOTA: En las Notas a los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2021, 2022, 2023, 2024 y marzo de 2025 referente a Otros Pasivos a Corto Plazo

Tiene la siguiente aclaración:  
Se integra principalmente por las diversas prestaciones sociales y económicas por pagar de los fondos de pensiones del Magisterio y Burocracia

Fuente: Página del Gobierno del Estado de Baja California.

# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 11.- Pasivo a corto plazo del 2017 a Septiembre 2025

| Pesos                                  |                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Concepto                               | 2017           | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | Septiembre 2025  |
| Servicios Personales por Pagar         | 110,025,699.00 | 149,919,206.00   | 200,668,616.00   | 147,994,816.00   | 244,894,107.00   | 230,782,068.00   | 281,820,454.00   | 233,903,796.00   | 63,340,686.00    |
| Proveedores y Cuentas por Pagar        | 222,709,505.00 | 467,485,709.00   | 582,422,703.00   | 539,694,611.00   | 569,401,866.00   | 392,220,636.00   | 292,039,159.00   | 229,387,489.00   | 33,389,699.00    |
| Transferencias Otorgadas por Pagar     | 342,857,370.00 | 652,962,911.00   | 456,120,974.00   | 589,974,601.00   | 578,115,893.00   | 671,012,103.00   | 770,045,835.00   | 883,387,370.00   | 167,283,486.00   |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar | 64,257,351.00  | 81,176,769.00    | 195,142,283.00   | 511,799,132.00   | 656,519,113.00   | 266,402,846.00   | 180,854,379.00   | 201,708,886.00   | 168,519,693.00   |
| Devoluciones de la Ley de Ingresos     | 52,735.00      | 203,374.00       | 491,742.00       | 73,544.00        | 408,420.00       | 479,316.00       | 398,519.00       | 514,787.00       | 331,992.00       |
| Otras Cuentas por Pagar                | 36,802,802.00  | 58,252,405.00    | 136,879,560.00   | 153,373,189.00   | 233,174,950.00   | 324,976,805.00   | 381,818,789.00   | 499,240,175.00   | 411,332,102.00   |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo        | -              | -                | -                | -                | -                | -                | 328,884,025.00   | 327,243,661.00   | 327,873,957.00   |
| Otros Pasivos a Corto Plazo            | -              | -                | -                | -                | -                | -                | 1,134,551,765.00 | 944,022,485.00   | 2,359,985,853.00 |
| Fondos y Bienes de Terceros            | -              | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 117,645.00       | 119,775.00       |
| Total                                  | 776,705,462.00 | 1,410,000,374.00 | 1,571,725,878.00 | 1,942,909,893.00 | 2,282,514,349.00 | 1,885,873,774.00 | 3,370,412,925.00 | 3,319,526,294.00 | 3,532,177,243.00 |

Otros Pasivos a Corto Plazo

\$ 2,359,985,853

Descripción en las Notas a los Estados Financieros que señalan ISSSTECALI

Los saldos de esta cuenta refleja principalmente los adeudos de cuentas de Acreedores Diversos con terceros, integrado principalmente por convenios de financiamiento temporal celebrados con Gobierno del estado, destinados a cubrir los compromisos a corto plazo

Pregunta OBSERBC

¿Porque no esta el desglose o la descripción de como se compone esta cantidad? Indicando fecha del prestamo, Importe del prestamo, fecha de vencimiento, % de la tasa de interes, Quien autorizo el prestamo ya que son recursos públicos, Donde que se utilizo el prestamo, de este cantidad, ¿cuanto corresponde a Capital? Y ¿Cuanto corresponde a Intereses?



# Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI)

## 11.1- Informe de Pasivos Contingentes a Septiembre 2025



Instituto De Seguridad y Servicios sociales de los trabajadores del gobierno y municipios del Estado de Baja California.

Al 30 de Septiembre de 2025

### Informe Sobre Pasivos Contingentes

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 46, fracción I, inciso d y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral III, inciso g) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, informa lo siguiente:

Se tiene un pasivo contingente con valor presente al 31 de diciembre de 2023, según el estudio actuarial realizado para el Fondo de Pensiones de Magisterio y para el Fondo de Pensiones de Burocracia. Solamente se refiere al personal de base (equivalente a sindicalizado) y con las prestaciones indicadas en la Ley de ISSSTECALI vigente en el ejercicio 2023, mismas que son las siguientes:

Para personal de base del Magisterio Estatal y Municipal de Tijuana, B.C.

Estudio Actuarial realizado por Valuaciones Actuariales Del Norte, S.C. de fecha 16 de diciembre de 2024, considerando la reserva total al 31 de diciembre de 2023, con un pasivo contingente expresado a valor presente, con tasa real del 3%, dando la cantidad de: 137,697,776,511.65

Para personal de base y confianza de la Burocracia Estatal (tres poderes y municipios, así como paraestatales y paramunicipales).

Estudio Actuarial realizado por Valuaciones Actuariales Del Norte, S.C. de fecha 16 de diciembre de 2024, considerando la reserva total al 31 de diciembre de 2023, con un pasivo contingente expresando a valor presente, con tasa real del 3% dando la cantidad de: 142,894,125,700.13

  
LUIS GILBERTO GALLEGO CORTEZ  
Director General

  
NOEL MAYA MONTEMAYOR  
Subdirector General de Prestaciones  
Económicas y Sociales

  
ADALBERTO FIGUEROA ROSAS  
Subdirector General Administrativo

# **12.- Estados Financieros al 30 de Septiembre de 2025**

[https://wsxtbc.ebajacalifornia.gob.mx/CdnBc/api/Imagenes/ObtenerImagenDeSistema?sistemaSolicitante=CIM&nombreArchivo=Documentos/2025/3/28/8/2/2/2025\\_3\\_28\\_8\\_2\\_2\\_3.pdf&descargar=false](https://wsxtbc.ebajacalifornia.gob.mx/CdnBc/api/Imagenes/ObtenerImagenDeSistema?sistemaSolicitante=CIM&nombreArchivo=Documentos/2025/3/28/8/2/2/2025_3_28_8_2_2_3.pdf&descargar=false)

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2025**

|                                                               | 2025                 | 2024                 |                                                                                     | 2025                 | 2024                    |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                      |                      | <b>PASIVO</b>                                                                       |                      |                         |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                      |                      | <b>Pasivo Circulante</b>                                                            |                      |                         |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 551,303,652          | 598,230,359          | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 844,197,657          | 2,048,132,503           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 761,345,666          | 1,241,131,640        | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | 0                    | 0                       |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 117,058              | 117,058              | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                    | 0                       |
| Inventarios                                                   | 0                    | 0                    | Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | 0                    | 0                       |
| Almacenes                                                     | 59,977,787           | 45,315,852           | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | 327,873,957          | 327,243,661             |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                    | 0                    | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 119,775              | 115,645                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | 577,847              | 577,847              | Provisiones a Corto Plazo                                                           | 0                    | 0                       |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>1,373,322,010</b> | <b>1,885,372,756</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | 2,359,985,853        | 944,022,485             |
|                                                               |                      |                      | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                                 | <b>3,532,177,242</b> | <b>3,319,514,294</b>    |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                      |                      | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         |                      |                         |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 21,957,323           | 21,213,036           | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | 0                    | 0                       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 16,980,769           | 21,056,420           | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | 0                    | 0                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 2,852,050,744        | 2,839,665,058        | Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | 0                    | 0                       |
| Bienes Muebles                                                | 282,491,691          | 285,905,166          | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | 14,783,157           | 14,900,386              |
| Activos Intangibles                                           | 0                    | 0                    | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                    | 0                       |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -474,545,905         | -454,190,699         | Provisiones a Largo Plazo                                                           | 0                    | 0                       |
| Activos Diferidos                                             | 0                    | 0                    | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                              | <b>14,783,157</b>    | <b>14,900,386</b>       |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                    | 0                    |                                                                                     |                      |                         |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 5,527,160            | 17,468,181           | <b>Total del Pasivo</b>                                                             | <b>3,546,960,399</b> | <b>3,334,414,680.59</b> |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>2,704,461,782</b> | <b>2,731,117,161</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                                 |                      |                         |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>4,077,783,792</b> | <b>4,616,489,917</b> | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>33,787,216</b>    | <b>33,727,830</b>       |
|                                                               |                      |                      | Aportaciones                                                                        | 12,112,241           | 12,112,241              |
|                                                               |                      |                      | Donaciones de Capital                                                               | 21,674,975           | 21,615,590              |
|                                                               |                      |                      | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0                    | 0                       |
|                                                               |                      |                      | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>497,036,178</b>   | <b>1,248,347,406</b>    |
|                                                               |                      |                      | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | -816,831,969         | -50,212,427             |
|                                                               |                      |                      | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 1,865,655,612        | 1,915,821,257           |
|                                                               |                      |                      | Revalúos                                                                            | 1,209,087,415        | 1,208,642,750           |
|                                                               |                      |                      | Reservas                                                                            | 0                    | 0                       |
|                                                               |                      |                      | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | -1,760,874,880       | -1,825,904,175          |
|                                                               |                      |                      | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica/Patrimonio</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>                |
|                                                               |                      |                      | Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                    | 0                       |
|                                                               |                      |                      | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                    | 0                       |
|                                                               |                      |                      | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>                                           | <b>530,823,393</b>   | <b>1,242,075,236</b>    |
|                                                               |                      |                      | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                             | <b>4,077,783,792</b> | <b>4,616,489,917</b>    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LUIS GILBERTO GALLEGO CORTEZ  
DIRECTOR GENERAL

ADALBERTO FIGUEROA ROSAS  
SUBDIRECTOR GENERAL ADMINISTRATIVO

JOSE MANUEL RUIZ ZAMUDIO  
ENCARGADO DE DESPACHO DIRECCIÓN  
DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

**Ingresar al siguiente enlace para ver Notas Financieras al 30 de Septiembre de 2025:**

[https://wsxtbc.ebajacalifornia.gob.mx/CdnBc/api/Imagenes/ObtenerImagenDeSistema?sistemaSolicitante=CIM&nombreArchivo=Documentos/2025/3/28/8/2/2/2025\\_3\\_28\\_8\\_2\\_2\\_10.pdf&descargar=false](https://wsxtbc.ebajacalifornia.gob.mx/CdnBc/api/Imagenes/ObtenerImagenDeSistema?sistemaSolicitante=CIM&nombreArchivo=Documentos/2025/3/28/8/2/2/2025_3_28_8_2_2_10.pdf&descargar=false)

# **13.- Preguntas ejercicios anteriores**

## **a) Preguntas del Ejercicio 2020:**

1.-ISSSTECALI tiene autorizado un Presupuesto de Egresos para 2021 de \$ 7,198.52 mp, cuando en el ejercicio 2020 gasto únicamente de Pensiones y Jubilaciones la cantidad de **\$ 7,641.86 mp**

### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cómo piensan resolver el pago de las Pensiones y Jubilaciones para el ejercicio 2021?
- b) ¿Cuántos Maestros y Burócratas están pendientes en su trámite de Pensión o Jubilación al 31 de diciembre de 2020?
- c) ¿Cuánto es el importe al 31 de diciembre de 2020, que los Municipios y las diferentes Entidades de Gobierno le adeudan a ISSSTECALI?
- d) Solicitamos una relación de los deudores
- e) ¿A cuánto ascienden los Fondos de Reserva para Pensiones al 31 de diciembre del 2020?

2.-En los últimos años ISSSTECALI ha gastado por concepto de Ayudas Sociales las siguientes Cantidades

|      |                     |
|------|---------------------|
| 2017 | <b>\$ 829.70 mp</b> |
| 2018 | <b>\$ 678.54 mp</b> |
| 2019 | <b>\$ 666.38 mp</b> |
| 2020 | <b>\$ 619.45 mp</b> |

### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Por qué se otorgan estas Ayudas Sociales?
- b) ¿Existe Una política interna o un manual de procedimientos para el otorgamiento de estas Ayudas Sociales?
- c) ¿Quién es la persona que autoriza el otorgamiento de estas Ayudas Sociales y que cargo tiene dentro de la Entidad?
- d) ¿Cuál es la Justificación de darle Ayuda Social a los Comités Municipales y Estatal del Sindicato de Burócratas? ¿y cómo lo comprueban?

3.-En el Portal de Transparencia del Gobierno del Estado señala que ISSSTECALI, en el ejercicio fiscal 2020 gasto \$ 619.45 mp por el concepto de Ayudas Sociales, Relacionando a diversas personas que recibieron el apoyo social, sumando esta relación la cantidad de \$ 19,643,525.11. Restando un monto de **\$ 594,492,836.46.**

### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿esta cantidad representa el 96 % del Gasto porque NO está relacionado y quien lo recibió?
- b) ¿Durante el ejercicio fiscal 2020, se efectuaron 4 cargos contables a esta cuenta mismas que no tiene fecha por los siguientes importes, **\$ 54,687,322.76, \$ 141,219,794.99, \$ 213,030,749.86, y \$ 185,554,968.85,** quienes recibieron estas cantidades?

d) ¿Quiénes fueron los beneficiarios de estos 594 millones de pesos?

4.- En los últimos años se ha incrementado el Pasivo a Corto Plazo existiendo un saldo al 31 de diciembre de 2020 de \$ 1,942.91 mp.

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cómo piensan liquidar este pasivo antes del cambio constitucional de poderes?
- b) ¿Los adeudos por retenciones de impuestos No enterados al SAT, normalmente generan multas, recargos y actualizaciones, como piensan pagar este pasivo de \$ 511.80 millones de pesos, para que no se sigúan generando más cantidades adicionales?

5.- En los tres últimos ejercicios fiscales ISSSTECALI ha operado con Déficit Presupuestal por los siguientes importes

|      |                |
|------|----------------|
| 2018 | \$ 666.93 mp   |
| 2019 | \$ 2,025.98 mp |
| 2020 | \$ 381.11 mp   |

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cómo tienen planeado para 2021 ejercer el presupuesto sin volver a tener Déficit?
- b) ¿Qué medidas de austeridad han tomado para disminuir el gasto corriente de la Entidad?

6.- En el grupo del gasto Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios se ejerció un gasto durante 2020 de \$ 160.26 millones de pesos.

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cómo se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado, y Ejercido.
- b) ¿Relación de los contratos que justifican este gasto de \$ 160.26 millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2020 señalando lo siguiente: Nombre del contratado, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos de prestación de Servicios Profesionales contratados en 2020
- e) Copia de la justificación o motivo por los que se efectuaron estas contrataciones como lo señala la Ley Correspondiente en el Artículo 15
- f) Copia del informe final de cada uno de los contratos celebrados.
- g) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los contratados durante el ejercicio 2020.

**7.-** En el grupo del gasto Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios se Presupuestó para el ejercicio 2021 un monto de **\$ 270.92** millones de pesos, 110 millones de pesos más que el ejercido en 2020

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cuál el motivo del incremento para 2021 y cuál es su justificación?
- b) ¿Cómo se compone la partida presupuestada por concepto e importe?
- c) ¿Esta partida fue aprobada con la Junta Directiva de ISSSTECALI, que información soporte presentaron en la reunión de autorización del presupuesto 2021?
- d) Quisiéramos copia de esta documentación

**8.-** En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio se ejerció un gasto durante 2020 de **\$ 552.06** millones de pesos.

**Pregunta Obserbc:**

- f) ¿Cómo se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado, y Ejercido.
- g) ¿Relación de los contratos que justifican este gasto de \$ 552.06 millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2020 señalando lo siguiente: Nombre del contratado, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- h) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- i) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2020m por este concepto
- j) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- k) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2020.



## **b) Preguntas del Ejercicio 2021**

1.-ISSSTECALI ejerció durante el ejercicio fiscal 2021 un Presupuesto de Egresos por concepto de Pensiones y Jubilaciones por la cantidad de **\$ 8,160.29 mp**

### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Como piensan resolver el pago de las Pensiones y Jubilaciones para el ejercicio 2022?
- b) ¿Cuántos Maestros y Burócratas están pendientes en su trámite de Pensión o Jubilación al 31 de diciembre de 2021?
- c) ¿Cuánto es el importe al 31 de diciembre de 2021, que los Municipios y las diferentes Entidades de Gobierno le adeudan a ISSSTECALI?
- d) Solicitamos una relación de los deudores a ISSSTECALI por concepto de Cuotas y Aportaciones
- e) ¿A cuánto ascienden los Fondos de Reserva para Pensiones al 31 de diciembre del 2021?

2.-En los últimos años ISSSTECALI ha gastado por concepto de Ayudas Sociales las siguientes Cantidades

|      |                     |
|------|---------------------|
| 2017 | <b>\$ 829.70 mp</b> |
| 2018 | <b>\$ 678.54 mp</b> |
| 2019 | <b>\$ 666.38 mp</b> |
| 2020 | <b>\$ 619.45 mp</b> |
| 2021 | <b>\$ 583.23 mp</b> |

### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Por qué se otorgan estas Ayudas Sociales?
- b) ¿Existe Una política interna o un manual de procedimientos para el otorgamiento de estas Ayudas Sociales?
- c) ¿Quién es la persona que autoriza el otorgamiento de estas Ayudas Sociales y que cargo tiene dentro de ISSSTECALI?
- d) ¿Cuál es la Justificación de darle Ayuda Social a los Comités Municipales y al Comité Estatal del Sindicato de Burócratas? ¿y como lo comprueban?

3.- En la página 28 del listado de montos pagados por ayudas y subsidios aparece la cantidad de **\$ 445,041,649.49** por concepto de "Ayudas Sociales a Personas".

### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿a qué personas le otorgaron estas ayudas y cuantas son?

4.-En el Portal de Transparencia del Gobierno del Estado señala que ISSSTECALI, en el ejercicio fiscal 2020 gasto \$ 619.45 mp por el concepto de Ayudas Sociales, Relacionando a diversas personas que recibieron el apoyo social, sumando estas la cantidad de \$ 19,643,525.11. (ver página xx ) restando un monto de **\$ 594,492,836.46.**

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Esta cantidad representa el 96 % del Gasto porque NO está relacionado y quien lo recibió?
- b) ¿Durante el ejercicio fiscal 2020, se efectuaron 4 cargos contables a esta misma cuenta que no tiene fecha por los siguientes importes  
**\$ 54,687,322.76,**  
**\$ 141,219,794.99,**  
**\$ 213,030,749.86,**  
**\$ 185,554,968.85,**  
quienes recibieron estas cantidades y porque motivos?
- c) ¿Cómo están justificados estos 594 millones de pesos y quien los autorizo?
- d) ¿Quiénes fueron los beneficiarios de estos 594 millones de pesos, ya que están cargados “Ayudas Sociales a Personas”?

5.- En los últimos años se ha incrementado el Pasivo a Corto Plazo existiendo un saldo al 31 de diciembre de 2021 de **\$ 2,288.51 mp.**

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Como piensan liquidar este pasivo a corto plazo?
- b) ¿Los adeudos por retenciones de impuestos No enterados al SAT, normalmente generan multas, recargos y actualizaciones, como piensan pagar este pasivo de **\$ 596,828,444** millones de pesos, para que no se continúe aumentando este pasivo?

6.- En el ejercicio fiscal 2021 se gastaron **\$ 835.43** millones de pesos en la partida contable denominada Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales, cuando el presupuesto original 2021 era de **\$ 9.86 millones.**

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Qué origino este gasto tan elevado?
- b) ¿Este gasto es más mayor que la compra de medicamentos?

**7.-** En el grupo del gasto Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios se ejerció un gasto durante 2021 de **\$ 197.66** millones de pesos.

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- b) Relación de los contratos que justifican este gasto de \$197.66 millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2021 señalando lo siguiente: Nombre del contratado, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos de prestación de Servicios Profesionales contratados en 2021
- e) Copia de la justificación o motivo por los que se efectuaron estas contrataciones como lo señala la Ley Correspondiente en el Artículo 15
- f) Copia del informe final de cada uno de los contratos celebrados.
- g) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los contratados durante el ejercicio 2021.

**8.-** En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio se ejerció un gasto durante 2020 de **\$ 538.25** millones de pesos.

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- b) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 538.25** millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2021 señalando lo siguiente: Nombre del contratado, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del suministro de mercancía contratado y fechas de pago.
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2021 por este concepto
- e) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- f) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2021

### **c) Preguntas del Ejercicio 2022**

**1.-** En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio se ejerció un gasto durante 2022 de **\$ 608.91** millones de pesos.

#### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- b) Relación de los contratos que justifican este gasto de \$ 608.91 millones, ejercidos al 31 de diciembre de 2022 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2022 por este concepto
- e) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- f) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2022.

**2.-** En el Capítulo de Inversiones Financieras y Otras Provisiones se realizó un incremento en el Presupuesto de \$ 16.30 millones para dar un total de \$ 22.30 millones mismos que fueron ejercidos en el ejercicio fiscal 2022

#### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Para qué será destino este incremento?

**3.-**En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en el Clasificación por Objeto del Gasto al 31 de diciembre de 2022 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de \$ 583,496,304, sin embargo, al buscar como están desglosados nos da la cantidad de \$ 468,340,155.

#### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Por qué no coinciden estas cantidades
- b) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por un monto de \$ 4,441,882?
- c) La cantidad de \$ 440,712,882 se cargo a la cuenta contable Número 44100 denominada Ayudas Sociales a Personas, ¿pero no indica el nombre de quienes recibieron esta ayuda?

#### **d) Preguntas ejercicio 2023:**

**1.-** En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio se ejerció un gasto durante ejercicio 2023 de **\$ 710.35** millones de pesos.

##### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- b) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 710.35** millones, ejercidos en 2023 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- c) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- d) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2023 por este concepto
- e) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- f) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2023.

**2.-** En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en el Clasificación por Objeto del Gasto al 30 de diciembre de 2023 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 764.48 MP.** sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal (33paginas) el total de ayudas sociales es de \$ 654.38 millones de pesos.

##### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Por qué existe esta diferencia en la información
- b) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de \$ 2,851,800 en el ejercicio fiscal 2023? ¿Y cuál es el concepto?
- c) ¿Por qué consideran ayudas sociales los premios otorgados por motivo de las Rifas? El importe es de **\$ 4,400,000.**

**3.-** Con cargo a Ayudas sociales a personas existe la cantidad de **\$ 618,448,823.04** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

##### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cuál es el concepto de este gasto?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?

4.- De acuerdo con los estudios actuariales realizados en 2023, existe un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 267,771,286,759.19**

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cómo piensan resolver el problema financiero de las pensiones a futuro?
- b) ¿Qué plan o programa tienen a futuro para resolver el problema financiero de ISSSTECALI?

5.- En los Estados Financieros de ISSSTECALI al 31 de diciembre de 2023 aparece la cantidad de **\$ 3,370,412,925.** como Pasivos a Corto Plazo

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cómo piensan cubrir estos pasivos a corto plazo?
- b) ¿Cuántos meses representan el corto plazo?
- c) ¿Qué estrategias financieras tienen planeadas para disminuir el pasivo a corto plazo?
- d) ¿Tienen planeado una reestructuración del gasto de Servicios Personales para generar ahorros? ¿En caso afirmativo como sería esta reestructuración?
- e) ¿Cómo piensan ser más eficientes al ejercer los gastos de operación?

### **Preguntas marzo de 2025:**

1.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio durante ejercicio 2024 se ha ejercido un gasto de **\$ 753.44** millones de pesos.

#### **Pregunta Obserbc:**

- g) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- h) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 753.44** millones, ejercidos en 2024 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- i) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- j) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2024 por este concepto
- k) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.

2.- Al buscar el Portal de Transparencia de ISSSTECALI en la Sección de Licitaciones del ejercicio 2024 encontramos únicamente **5 Licitaciones de carácter Regional** por un importe de **\$17,743,321**. Por concepto de Servicios Médicos Subrogados y Papelería y Artículos de aseo y **4 Licitaciones de Carácter Nacional** por un monto de **\$ 75,008,124**. Para Suministro de Medicamentos y Material de Consumo Hospitalario

#### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cuál es la justificación y motivo por el que las demás Licitaciones no están en el Portal de Transparencia de ISSSTECALI?
- b) ¿Cuándo se subirá al Portal de Transparencia el resto de las licitaciones o adjudicaciones?
- c) ¿Por qué no graban las licitaciones para posteriormente subirlas al Portal de Transparencia?
- d) ¿Por qué no se cumple con la Ley Adquisiciones y Servicios de Baja California

3.- En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en la Clasificación por Objeto del Gasto al 31 de diciembre de 2024 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 806.61 MP**. sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal el total de ayudas sociales es de **\$ 700.36** millones de pesos.

#### **Pregunta Obserbc:**

- e) ¿Por qué existe esta diferencia en la información de Ayudas Sociales?
- f) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de **\$ 950,600**?
- g) ¿Cuál es el concepto de otorgar esas ayudas Sociales al Sindicato?
- h) ¿Existen Políticas, Manuales o Reglas de Operación para Otorgar las Ayudas Sociales?

4.- Con cargo a **Ayudas sociales a personas** existe la cantidad de **\$ 674,110,073** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

#### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cuál es el concepto de estas Prestaciones Sociales?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones sociales?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?
- d) ¿Qué tipo de comprobantes fiscales existen para realizar este gasto?



5.- En el Ejercicio Fiscal 2024 se ejerció un Presupuesto de Egresos de **\$ 17,411.80** millones y para el ejercicio fiscal 2025 se elaboro un Presupuesto de **\$ 12,579.69**

**Pregunta Obserbc:**

- c) ¿Cuál es la justificación de haber Elaborado un presupuesto por **\$5,000** millones menos?
- d) ¿el presupuesto aprobado esta totalmente fuera de la realidad, así fue como lo aprobó la Junta de Gobierno de ISSSTECALI?

6.- En el Ejercicio Fiscal 2024 se ejerció un presupuesto de **\$ 12,029.36** millones por concepto de Pensiones y Jubilaciones y para 2025 se Presupuestaron **\$ 7,765.64** millones

**Pregunta Obserbc:**

- c) ¿Por qué pronosticaron que las Pensiones y Jubilaciones iban a disminuir?
- d) ¿Existe un Pronóstico de las Pensiones y Jubilaciones a pagar para los ejercicios 2026, 2027, 2028 y 2029?

7.- De acuerdo con los estudios actuariales realizados en diciembre de 2024, pero referidos al 31 de diciembre de 2023 existe un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 280,591,902,212**

**Pregunta Obserbc:**

- c)¿Cómo piensan resolver el problema financiero de las pensiones a futuro?
- d) ¿Qué plan o programa tienen a futuro para resolver el problema financiero de ISSSTECALI?

8.- En los Estados Financieros de ISSSTECALI al 30 de marzo de 2025 aparece la cantidad de **\$ 3,786,666,157.** como Pasivos a Corto Plazo

**Pregunta Obserbc:**

- f) ¿Cómo piensan cubrir estos pasivos a corto plazo?
- g) ¿Cuántos meses representan el corto plazo
- h) ¿Qué estrategias financieras tienen planeadas para disminuir el pasivo a corto plazo?
- i) ¿Tienen planeado una reestructuración del gasto de Servicios Personales para generar ahorros? ¿En caso afirmativo como seria esta reestructuración?
- j) ¿Cómo piensan ser más eficientes al ejercer los gastos de operación?

9.-En el Presupuesto de egresos de la **Secretaría de Educación del Estado**, se destina la cantidad de **\$ 4,435,048,247** por concepto de Transferencia Internas y Asignaciones al Sector Publico a ISSSTECALI, al 31 de marzo de 2025 se lleva ejercido la cantidad de **\$ 1,269,082,044**

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Por qué destinan este recurso de Educación para ISSSTECALI, si esta Entidad no pertenece al Sector Educativo?
- b) ¿Este recurso no es más necesario que se destine a Educación?

**10.-** En el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Administrativa se presupuestan 4 nuevos Departamentos que son Coordinación de Cuenta Pública, Departamento de Emisiones, Departamento de Revisiones Administrativas a Organismos Incorporados y Departamento de Sub-recaudación, con presupuesto se casi \$ 700,000 anuales cada uno

**Pregunta Obserbc:**

- e) ¿En una Entidad con crisis financiera cual es la justificación de crear más departamentos en lugar de disminuirlos?
- f) Por el monto del Presupuesto **NO** reúne los requisitos de que un Jefe de Departamento debe tener como mínimo 4 empleados a su cargo para poder considerarlo **Departamento?** ¿Como lo justifican? ¿Dónde esta la Junta de Gobierno? ¿Cómo autorizan esto los Diputados?
- g) ¿Por el Nombre asignado al Departamento mas bien es una actividad o responsabilidad de otro departamento? ¿Como lo justifican?, ¿qué análisis se realizó para su aprobación y autorización o simplemente es autoritarismo?, ¿paso por Junta de Gobierno su aprobación y autorización del organigrama de Issstecali?, ¿se modificaron los Manuales de Organización?

**11.-** El Director General de ISSSTECALI y cinco funcionarios, ganan anualmente la cantidad de **\$ 7,161,799.61** además cuatro de ellos reciben las prestaciones como personal sindicalizado a pesar de ocupar puestos ejecutivos.

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Por qué se incumple con los artículos 5 y 6 de la Ley del Servicio Civil de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado y Municipios de Baja California?
- b) ¿Por qué motivo estos servidores públicos no han solicitado permiso a su base para ocupar puestos de confianza?
- c) Estos servidores públicos además de disfrutar de sus prestaciones de personal sindicalizado, Preguntamos ¿también gozan de las prestaciones de personal de confianza como uso de vehículos oficiales, viáticos, pago de comidas, gasolina, no checar entrada ni salida del trabajo?
- d) Cuanto plazas o puestos de personal clasificado como de confianza, es ocupado por personal de base sindicalizado, para desempeñar puestos de jefe de Departamento, Director o Subdirector que son considerados como personal de confianza

**12.-** Analizando el gasto por concepto de pensiones y Jubilaciones el crecimiento anual de 2022 a la fecha es de \$ 1,500 millones por año y el crecimiento de Cuotas y Aportaciones es de \$ 700 millones por año

**Pregunta Obserbc:**

- b) ¿Cómo piensan resolver el problema financiero que año con año se va agravando?
- c) ¿Porque no desarrollan un estudio para determinar cuál es la necesidad real de Personal que requiere ISSSTECALI para operar correctamente?

**Preguntas septiembre 2024:**

**1.-** En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio durante ejercicio 2024 se ha ejercido un gasto de **\$ 542.37** millones de pesos.

**Pregunta Obserbc:**

- l) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?

- m) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 542.37** millones, ejercidos en 2024 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- n) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- o) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2024 por este concepto
- p) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.

**2.-** Al buscar el Portal de Transparencia de ISSSTECALI en la Sección de Licitaciones encontramos únicamente **5 Licitaciones de carácter Regional** por un importe de **\$17,743,321**. Por concepto de Servicios Médicos Subrogados y Papelería y Artículos de aseo y **4 Licitaciones de Carácter Nacional** por un monto de **\$ 75,008,124**. Para Suministro de Medicamentos y Material de Consumo Hospitalario

**Pregunta Obserbc:**

- e) ¿Cuál es la justificación y motivo por el que las demás Licitaciones no están en el Portal de Transparencia de ISSSTECALI?
- f) ¿Cuándo se subirá al Portal de Transparencia el resto de las licitaciones o adjudicaciones?
- g) ¿Por qué no graban las licitaciones para posteriormente subirlas al Portal de Transparencia?
- h) ¿Por qué no se cumple con la Ley Adquisiciones y Servicios de Baja California

**3.-** En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en el Clasificación por Objeto del Gasto al 30 de septiembre de 2024 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 360.22 MP**. sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal el total de ayudas sociales es de **\$ 351.43** millones de pesos.

**Pregunta Obserbc:**

- i) ¿Por qué existe esta diferencia en la información de Ayudas Sociales?
- j) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de **\$ 950,600**?
- k) ¿Cuál es el concepto de otorgar esas ayudas Sociales al Sindicato?
- l) ¿Existen Políticas, Manuales o Reglas de Operación para Otorgar las Ayudas Sociales?

**4.-** Con cargo a **Ayudas sociales a personas** existe la cantidad de **\$ 331,643,732** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cuál es el concepto de estas Prestaciones Sociales?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones sociales?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?
- d) ¿Qué tipo de comprobantes fiscales existen para realizar este gasto?

5.- Al 30 de septiembre de 2024 ISSSTECALI ha Devengado un ejercicio del Presupuesto con DEFICIT por la cantidad de **\$ 360.12 millones**

**Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cómo piensan resolver este Déficit Presupuestal para finalizar el ejercicio 2024?
- b) ¿Por qué no le dan cumplimiento a la Ley de Presupuesto y Ejercicio del Gasto Publico del Estado de Baja California?
- c) ¿Para Finalizar el ejercicio 2024 cual es el Déficit Presupuestal Esperado?

6.- En el Ejercicio Fiscal 2023 se ejerció un Presupuesto de Egresos de **\$ 15,784.24** millones y para el ejercicio fiscal 2024 se elaboro un Presupuesto de **\$ 10,517.99**

**Pregunta Obserbc:**

- e) ¿Cuál es la justificación de haber Elaborado un presupuesto en un poco más **\$5,000** millones menos?
- f) ¿el presupuesto aprobado esta totalmente fuera de la realidad, así fue como lo aprobó la Junta de Gobierno de ISSSTECALI?

7.- En el Ejercicio Fiscal 2023 se ejerció un presupuesto de **\$ 10,604.15** millones por concepto de Pensiones y Jubilaciones y para 2024 se Presupuestaron **\$ 6,264.70** millones

**Pregunta Obserbc:**

- e) ¿Por qué pronosticaron que las Pensiones y Jubilaciones iban a disminuir?
- f) ¿Existe un Pronostico de las Pensiones y Jubilaciones a pagar para los ejercicios 2026, 2027, 2028 y 2029?

## Preguntas junio 2024:

1.- En el Capítulo de Materiales y Suministros en la cuenta de Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio durante ejercicio 2024 se ha ejercido un gasto de **\$ 357.53** millones de pesos.

### **Pregunta Obserbc:**

- q) ¿Como se desglosa este gasto por partida, presupuesto Aprobado, Modificado y Ejercido?
- r) Relación de los contratos que justifican este gasto de **\$ 357.53** millones, ejercidos en 2024 señalando lo siguiente: Nombre del Proveedor, concepto de la prestación, fecha de la contratación, fecha de la licitación o la adjudicación, importe del contrato, fecha de entrega del trabajo contratado y fechas de pago.
- s) Solicitamos copia de las licitaciones o adjudicaciones que amparan estos gastos.
- t) Solicitamos copia de cada uno de los contratos realizados en 2024 por este concepto
- u) Copia de las facturas que amparan estos contratos celebrados.
- v) Copia de los cheques de pago efectuados a cada uno de los proveedores contratados durante el ejercicio 2024.

2.- En el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos en el Clasificación por Objeto del Gasto al 30 de junio de 2024 aparece como ejercido en Ayudas Sociales la Cantidad de **\$ 225.15 MP.** sin embargo, en las hojas descriptivas que aparecen en el portal (33paginas) el total de ayudas sociales es de **\$ 219.46** millones de pesos.

### **Pregunta Obserbc:**

- m) ¿Por qué existe esta diferencia en la información
- n) ¿Cuáles son los motivos o justificaciones para en el ejercicio fiscal 2024 otorgarle ayudas sociales al Sindicato de burócratas por la cantidad de \$ 950,600? ¿Y cuál es el concepto?
- o) ¿Por qué consideran ayudas sociales los premios otorgados por motivo de las Rifas? El importe es de **\$ 2,150,000.**

3.- Con cargo a **Ayudas sociales a personas** existe la cantidad de **\$ 203,580,355** y dice Prestación Económica de Seguridad Social.

### **Pregunta Obserbc:**

- a) ¿Cuál es el concepto de este gasto?
- b) ¿Quién o quiénes reciben estas prestaciones?
- c) ¿Cómo realizan el cálculo para determinar el cargo contable?
- d) ¿Qué tipo de comprobantes existen para realizar este gasto?

**4.-** De acuerdo con los estudios actuariales realizados en 2023, existe un Déficit Actuarial de la Generación Actual de **\$ 267,771,286,759.19**

**Pregunta Obserbc:**

- e) ¿Cómo piensan resolver el problema financiero de las pensiones a futuro?
- f) ¿Qué plan o programa tienen a futuro para resolver el problema financiero de ISSSTECALI?

**5.-** En los Estados Financieros de ISSSTECALI al 30 de junio de 2024 aparece la cantidad de **\$ 2,993,295,762.** como Pasivos a Corto Plazo

**Pregunta Obserbc:**

- k) ¿Cómo piensan cubrir estos pasivos a corto plazo?
- l) ¿Cuántos meses representan el corto plazo?
- m) ¿Qué estrategias financieras tienen planeadas para disminuir el pasivo a corto plazo?
- n) ¿Tienen planeado una reestructuración del gasto de Servicios Personales para generar ahorros? ¿En caso afirmativo como sería esta reestructuración?
- o) ¿Cómo piensan ser más eficientes al ejercer los gastos de operación?