

Análisis

Estados Financieros del Ayuntamiento de Mexicali

del Ejercicio 2015 a
Septiembre del 2025

REALIZADO POR:

C.P. Víctor Manuel Avalos Figueroa

C.P. Armando Gómez López

Mexicali, B.C., Diciembre 2025



OBSERBC

Ve. Analiza. Propone.

Índice



1.- ¿Sabías que?	3
2.- Introducción.....	8
3.- Cotización Barredoras.....	9
4.- Preguntas	16
5.- Licitaciones	21
5.1.- Relación de conceptos de licitaciones con proceso de Adjudicación y Proveedor ejercicio 2025.....	22
5.2.- Relación de conceptos de licitaciones de Obras Publicas con proceso de Adjudicación y proveedor ejercicio 2025.....	29
6.- Analítica de Ingresos del 2015 a septiembre 2025.....	31
7.- Analítica de Egresos del 2015 a septiembre 2025	32
8.- Resultado por Ejercicio Fiscal del 2015 a septiembre 2025.....	33
9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo	34
9.1.- Servicios personales del 2015 a septiembre 2025	34
9.2.- Materiales y Suministros del 2015 a septiembre 2025	35
9.3.- Servicios Generales del 2015 a septiembre 2025	36
9.4.- Transferencias, Asignaciones y Subsidios del 2015 a septiembre 2025.....	37
9.5.- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles del 2015 a septiembre 2025.....	38
9.6.- Inversión Pública del 2015 a septiembre 2025	39
9.7.- Deuda Pública del 2015 a septiembre 2025	40
10.- Comportamiento del Pasivo del 2015 a septiembre 2025	41
11.- Estado de Situación Financiera al 30 de Septiembre de 2025.....	42
11.1.- Notas a los Estados Financieros al 30 de Septiembre de 2025.....	43
12.- Preguntas ejercicios anteriores.....	44

1.- ¿Sabías que?

¿Sabías Que? El 30 de mayo de 2025 el Ayuntamiento de Mexicali adquirió de la empresa PROESP S. A. de C. V. con domicilio en San Juan del Río Estado de Querétaro, 2 Barredoras mecánicas de cepillos tipo municipal montadas sobre chasis, cabina comercial marca Schwarze modelo M6 Avalanche TE 2024 con un costo unitario de **\$ 19,099,652.88** incluyendo I.V.A. con garantía de **un año o 1,000** horas lo que ocurra primero.

Buscando cotizaciones de este mismo equipo, una comercializadora de equipos en Los Ángeles CA., ofrece una barredora con las mismas características, pero modelo 2022 en **\$ 298,695 dólares** a un tipo de cambio de \$ 19.00 pesos por dólar daría un valor de **\$ 5,675,205**

Adicionalmente en la página Schwarze Industries están las características del equipo con garantía de **5 años** se pidió cotización pero no nos contestaron (se anexan fotografías de las características) [Ver página 9](#)

Anexamos página de venta de equipos Schwarze modelo M6 Avalanche TE modelos anteriores a 2024 pero nos una referencia del costo de estos equipos [Ver página 9](#)

La Presidenta Municipal Norma Alicia Bustamante Martínez el día 4 de julio de 2025 declaró que no había sobreprecio en la compra de las barredoras ([Ver página 15](#))

¿Sabías Que? En Sesión celebrada el 29 de mayo de 2025 el Comité para la cancelación de Saldos Contables, determinó que derivado de la imposibilidad de cobro de la Sub-Cuenta Consejo de Urbanización Municipal de Mexicali (C.U.M.M.) con saldo por cobrar de **\$ 42,448,809.60** se elimine de los Estados Financieros en **“Cuentas por Cobrar a Corto Plazo”**

¿Sabías Que? *Arrendamiento de 270 unidades por 359 días para la Dirección de Seguridad Pública* a la empresa **Integra Arrenda S. A. de C. V.** con domicilio en Toluca Estado de México, Fecha del contrato 10 de enero de 2025 por **\$ 233,408,373.40.**

¿Sabías Que? 19 de enero de 2024 se contrató a **Oscar Ortega Corral** para la elaboración del Cocinero Chino por la cantidad de **\$ 1,533,923** y ser entregado el **30 de junio de 2024**, la pena convencional es de **3 al millar por cada día de retraso**, siendo **Fernando Joel Félix Torres** secretario técnico del Fideicomiso Centro Histórico de Mexicali el responsable del Registro, Control y Supervisar en todo tiempo el cumplimiento del contrato.

¿Sabías Que? En Septiembre de 2023 en análisis elaborado por **OBSERBC** observamos que en las Notas a los Estados Financieros existía una Nota denominada **“Contingencias y Compromisos”** derivado de un crédito Fiscal con **SAT** por un monto de **\$ 150.95 mp**, considerábamos que se podía convertir en Pasivo Real si se perdía el litigio. ¿Qué Sucedió?

Con fecha 18 de marzo de 2025 en sesión Extraordinaria No 13 del Cabildo del XXV Ayuntamiento de Mexicali autorizo por unanimidad de votos, autorizar el pago de obligaciones fiscales del Crédito Fiscal, mismo que comenzó a cubrirse a partir de marzo del ejercicio 2025, mediante un esquema de 20 pagos en parcialidades mensuales, por un importe de **\$ 240,295,737** que incluye actualizaciones, multas y recargos, al cierre del Tercer Trimestre se han realizado Siete Pagos mensuales con un importe acumulado de **\$ 89,128,294.**

NOTA: dos años después se pagan 90 millones de pesos más del Crédito Original

¿Sabías Que? En la Nota a los Estados Financieros denominada “Contingencias y Compromisos” existen un litigio promovido por Promotora Ambiental de la Laguna S. A. de C. V. en contra del Ayuntamiento de Mexicali, sobre el cual recayó una condena por la cantidad de **\$ 65,260,974.83**, por consiguiente, se procedió al registro contable en pasivo a corto plazo.

Para el cierre del tercer trimestre de 2025, se informa que ambas partes, mediante convenio de pago, acordaron dar por terminado el conflicto jurídico en forma definitiva dentro del expediente 1148/2015. En dicho convenio, las partes aceptaron y acordaron el pago de **\$ 65,260,975** mediante una sola exhibición, realizada el día 2 de junio de 2025. Asimismo, se acordó que el remanente por la cantidad de **\$ 69,739,025**, correspondiente a intereses moratorios, daños y perjuicios, será cubierto en 18 mensualidades, conforme los términos pactados en el convenio y como parte de la resolución emitida dentro del mismo expediente. Del cual, a la fecha de corte del tercer trimestre de 2025, se han efectuado 4 pagos de 18, por un monto acumulado de \$ 15,497,561.

¿Sabías Que? Al 30 de septiembre de 2025 en las Notas a los Estados Financieros denominada “*Rezago de Contribuciones Fiscales*” por un monto de **\$ 1,303,580,208 mp**. De los cuales corresponden a Deudores del Impuesto Predial la cantidad de **\$ 882.45 mp**, los cuales al compararlo con el saldo al 31 de diciembre de 2022 **\$ 597.50mp**, no da una variación de **incremento** en los deudores de **\$ 284.95 mp**

¿Sabías Que? En la Nota a los Estados Financieros denominada “*Convenios de Fraccionamientos*” existe un saldo por un monto de **\$156,628,091** que corresponde a la donación de terrenos a favor del Ayuntamiento sobre los cuales no se ha efectuado la traslación de dominio. Destacando la correspondiente al Desarrollo Industrial “Westgate Industrial Park” por **\$ 48,095,301**.

¿Sabías Que? Al inicio del ejercicio Fiscal 2025 se elaboró un Presupuesto autorizado para Inversión Pública de **\$ 318.83 mp**, modificándose posteriormente a **\$ 460.17 mp**, y se han ejercido al 30 de septiembre **\$ 207.65 mp** que representa el **45.12 %**

¿Sabías Que? Al 30 de Septiembre de 2025 el saldo en la cuenta contable denominada Efectivo y Equivalentes es de **\$ 1,207.60 mp**.de los cuales **\$ 999.32** son Recursos propios

2.- Introducción

Nuestro compromiso continuo de informar a la ciudadanía sobre la gestión de los recursos públicos, el Observatorio Ciudadano de Baja California ha llevado a cabo el Análisis de los Estados Financieros del Ayuntamiento de Mexicali de los ejercicios del 2015 a septiembre 2025.

Es crucial destacar que la gestión financiera adecuada de un municipio afecta directamente la cantidad y calidad de los servicios públicos que se ofrecen a los ciudadanos.

En el desarrollo de este análisis, hemos adoptado un enfoque que utiliza un lenguaje simple y técnico, haciendo hincapié en herramientas gráficas como elemento central para revisar los Ingresos, Egresos y Endeudamiento Público.

Es evidente que el problema financiero del Ayuntamiento de Mexicali no parece radicar en la insuficiencia de ingresos, ya que estos han experimentado un aumento constante año tras año. Más bien, el desafío se encuentra en la gestión de deudas y los gastos administrativos.

Es importante destacar que, hasta septiembre 2025, la actual administración del Ayuntamiento de Mexicali ha logrado mantener un equilibrio en ingresos y el gasto, sin déficit, contribuyendo a corregir en el corto y mediano plazo las decisiones mal planificadas de administraciones anteriores.

Esperamos que este Análisis proporcione una visión clara y objetiva de la situación financiera del Ayuntamiento de Mexicali, permitiendo comprender los desafíos del Municipio y anticipar mejoras hacia adelante.

3.- COTIZACIÓN BARREDORAS

machinerytrader.com

2022 SCHWARZE M6
AVALANCHE

Sweepers / Broom Equipment

View My Watch List

BUY WHAT YOU WANT WITH
CURRENCY.

Check Buying Power



Photos (7)

USD

USD \$298,695

VIP
VIP Portal

Email Seller

Call Seller

* Payment stated above assumes a secured commercial loan transaction available to highly qualified applicants and assumes terms of 60 months, 0% down payment and 10% APR. Actual terms available may vary depending on applicant and/or guarantor credit profile(s) and additional approval conditions. Consumer financing not available for consumers residing in Nevada. Additional state restrictions may apply. Equal opportunity lender. [Click here](#) for more state licenses and disclosures. NMLS ID: 1857954. VERMONT RESIDENTS: THIS IS A LOAN SOLICITATION ONLY. CurrencyFinance IS NOT THE LENDER. INFORMATION RECEIVED WILL BE SHARED WITH ONE OR MORE THIRD PARTIES IN CONNECTION WITH YOUR LOAN INQUIRY. THE LENDER MAY NOT BE SUBJECT TO ALL VERMONT LENDING LAWS. THE LENDER MAY BE SUBJECT TO FEDERAL LENDING LAWS. CALIFORNIA RESIDENTS: Financing provided or arranged by Express Tech-Financing, LLC dba Currency pursuant to California Finance Lender License #60DB054873

Fuente: https://www.machinerytrader.com/listings/for-sale/schwarze/m6-avalanche/sweepers-slash-broomequipment/1057?srsId=AfmBOooYlc4u5glYrPHoiPdFNchyEnakPYNCOShmgHkCZCqF7_T0CEO

9

Índice principal 

Applied Filters

SCHWARZE

M6 AVALANCHE

Sweepers / Broom Equipment

Save This Search

Quick Search

Enter Keyword(s)

Search

Listing Type and Auction Results

Category - Applied

Manufacturer - Applied

Model - Applied

Year

Serial #

Price

Hours

Horsepower

ROPS

Condition

State

Country

Search Results By Date

Additional Filters

Stock #

Blog Posts Related to SCHWARZE M6 AVALANCHE Sweepers / Broom Equipment For Sale

Deere Introduces New Angle & Pickup Broom Attachments

Posted 12/27/2016

Auction Values

VIEW NOW

FREE INDUSTRY-WIDE AUCTION RESULTS

Show Closest First:

Rent

All

Options

Sort

IN THE MARKET FOR A NEW/USED RV OR MOTORHOME?

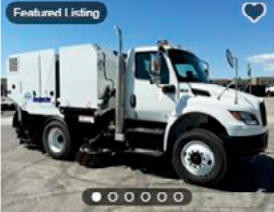
RVUNIVERSE

Visit RVUniverse Today!

2024 SCHWARZE M6 AVALANCHE Sweepers / Broom Equipment

Options

Featured Listing



CALL FOR PRICE

Apply for Financing

Get Shipping Quotes

View Details

ROPS: None

Location: Upland, California

Email Seller

(909) 360-7134

Seller: Sweeper Shop

2022 SCHWARZE M6 AVALANCHE Sweepers / Broom Equipment

Options

Featured Listing



USD \$298,695

Payments as low as USD \$6,346.39*

Apply for Financing

Get Shipping Quotes

View Details

Hours: 1,190

Location: Riverhead, New York

Email Seller

(631) 369-1147

Seller: MALVESE EQ CO INC

2015 SCHWARZE M6 AVALANCHE Sweepers / Broom Equipment

Options

Featured Listing



USD \$125,000

Payments as low as USD \$2,655.88*

Apply for Financing

Get Shipping Quotes

View Details

ROPS: Enclosed

Location: Yucaipa, California

Email Seller

(909) 747-9288

Seller: KELLAR EQUIPMENT

2014 SCHWARZE M6 AVALANCHE Sweepers / Broom Equipment

Options

Featured Listing



USD \$115,000

Payments as low as USD \$2,443.41*

Apply for Financing

Get Shipping Quotes

View Details

Hours: 721

Location: Upland, California

Email Seller

(909) 360-7134

Seller: Sweeper Shop

BUY WHAT YOU WANT WITH CURRENCY

Check Buying Power

2025 SCHWARZE M6 AVALANCHE Sweepers / Broom Equipment

Options

Featured Listing



CALL FOR PRICE

Apply for Financing

Get Shipping Quotes

View Details

Hours: 5

Location: Billings, Montana

Email Seller

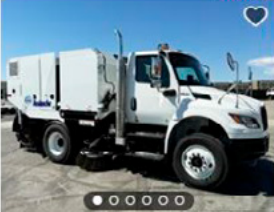
(406) 208-1229

Seller: Torgerson's Equipment

2024 SCHWARZE M6 AVALANCHE Sweepers / Broom Equipment

Options

Featured Listing



CALL FOR PRICE

Apply for Financing

Get Shipping Quotes

View Details

ROPS: Enclosed

Location: Upland, California

Email Seller

(909) 360-7134

Seller: Sweeper Shop

2012 SCHWARZE M6 AVALANCHE Sweepers / Broom Equipment

Options

Featured Listing



USD \$135,000

Payments as low as USD \$2,868.35*

Apply for Financing

Get Shipping Quotes

View Details

ROPS: Enclosed

Location: Sacramento, California

Email Seller

(970) 360-6233

Seller: ABN Services

Fuente: https://www.machinerytrader.com/listings/for-sale/schwarze/m6-avalanche/sweepers-slash-brookequipment/1057?srsId=AfmBOooYlc4u5glYrPHoiPdFNchyEnakPYNCOShmgHkCZCqF7_I0CEO

10

Índice principal



The People You Know. The Products You Trust.



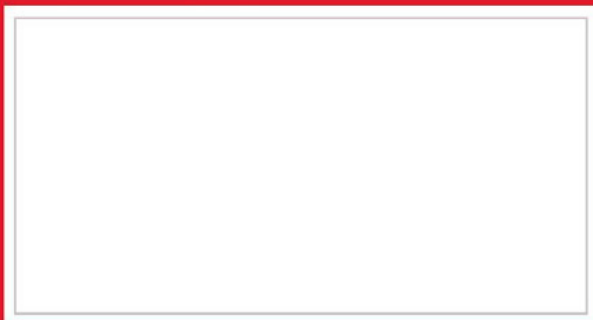
M6 Avalanche™

5 Cubic Yard Mechanical Broom Street Sweeper

*Sweeper shown with optional equipment



- Easy Change Conveyor System
- Central Located Control Components
- Illuminated Hopper Interior
- 5 Micron Water Filter System



Quality	Performance	Public Safety	Value	Customer Support

800.879.7933

www.schwarze.com



Up to 138" Dump Height

M6 Avalanche™

5 Cubic Yard Mechanical Broom Street Sweeper



MADE IN THE USA



*Optional Equipment Shown, Blue Frame Special Order

Variable high dump with up to 52 degree dump angle.

Easy to use backlit switches with text and icon labels.



49" Diameter Side Broom(s) with Gutter Broom Extension Override.



Easy access to sweeping and control components.



MUST HAVE OPTIONS

CONVEYER

Choose between a belt or squeegee conveyor.

GREATER VISION

Add up to two additional cameras (3 total) to the backup camera system.

PRESSURE WASHING

Add a pressure washer with hose reel for easy cleanup and pressure washing.

GET NOTICED

With your choice of arrowboard, extra flood lights and extensive safety lighting.



Available With
CUMMINS
Tier 4
Sweeper Engine





VALUE

We are dedicated to satisfying our customers by providing the most advanced training for their specific needs. Our training programs are designed to help operators of all skill levels learn the best operating practices for their Schwarze equipment.



PERFORMANCE

There is a lot riding on creating solutions that are suited to the particular needs of different industry applications. Innovation often involves high technology, but doesn't always have to be. Some of our best ideas have been simple, based on a clear and deep understanding of our customers' working lives.



QUALITY

In a Schwarze product, end user concerns like fuel efficiency, serviceability, durability, purchase cost, service cost, etc. are all taken into account. We also consider the needs and strive for ease of use and application optimization. It should be obvious, because when it comes to cost of ownership, quality pays.



PUBLIC SAFETY

No other name speaks safety louder than Schwarze. Protecting operators, those around them, and minimizing our environmental impact are traditional values that continue to shape our product design philosophy.



CUSTOMER SUPPORT

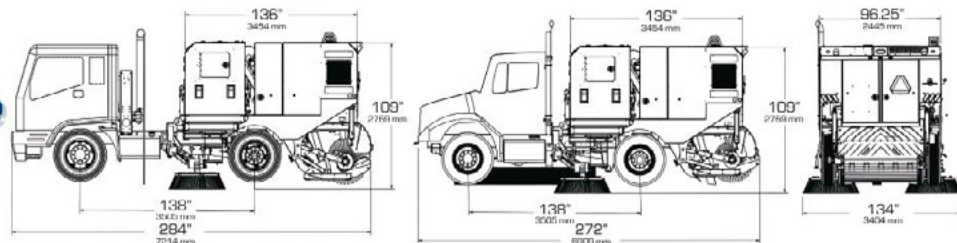
Being a Schwarze customer means having a complete set of services at your fingertips. Schwarze can offer you a long term relationship, protect your revenue and provide a full range of customer solutions, delivered by passionate people. At Schwarze, we don't see effective service and support just as an added value to your purchase, but as an integral part of it.



Also Available from Schwarze Industries, Inc:



M6 Avalanche



*TYPICAL MEASUREMENTS SHOWN. EXACT DIMENSIONS DEPENDING ON OPTIONS AND TRUCK MANUFACTURER

CONVEYER

Bearings	Self-aligning, triple sealed and shielded
Conveyor floor	Bolt-on; replaceable
Speed	Forward and reverse, in-cab variable speed standard, independent from engine rpm
Adjustment	Threaded rack
Drive	Direct drive hydraulic; forward and reverse
Hopper connection	Positive seal to eliminate debris spillage
Suspension	Air cylinders with in-cab adjustment for lower conveyor lift
Conveyor jam warning	Console-mounted, light and alarm

CONVEYER / SQUEEGEE

Conveyor	Squeegee with replaceable flights
Conveyor chain	Precision, heavy duty, constant-radius roller chain
Flexibility	Flexes for large object passage
Cleaning	Built-in flushing system with high volume fan jet nozzles

CONVEYER / BELT

Conveyor	Heavy duty multi ply belt with full width cleats
Cleaning	Built-in flushing system with high volume fan jet nozzles and lower roller flush

WATER SYSTEM

Capacity of tank	SE conventional: 350 gal (1325 L) SE cabover: 350 gal to 700 gal (1325 L to 2650 L) TE conventional: 200 gal (760 L) TE cabover: 350 gal to 500 gal (1325 L to 2555 L)
Construction	Polyethylene
Filler	4 in (102 mm) air gap fill; tubular protected fill receptacle
Fill	Hose 25 ft with 2.5 in nst hydrant coupling (76.20 mm x 63.5 mm)
Mounting	Bolt-on, removable
Pump	Electric diaphragm pump, 5.88 gpm (22.3 Lpm) at 50 psi (3.5 bar)
Spray bars	In cab, independent control; 7 nozzles located across front bumper; 4 nozzles at each gutter broom and 5 nozzles across the main broom
Spray nozzles	All brass 80 degree fan pattern with 100 mesh tip strainer
Filter	200 mesh screen primary with 5 micron high capacity secondary filter

FUEL SYSTEM

Fuel tank	Diesel, 50 gallons (189.25 L) CNG, 50 DGE (Diesel Gal. Equivalent) at 3600 psi
-----------	---

HYDRAULIC SYSTEM

Pump	Variable displacement load sense piston pump
Reservoir	35 gal (133 L) mounted above pump
Oil cooler	120 000 btu twin electric fans
Valves	Electro-mechanical; 12 V dc with lighted din connectors
Protection	Pressure relief
Controls	In-cab; all electric
Filtration	100 mesh suction, 10 micron return, 5 micron breather

ELECTRICAL SYSTEM

Voltage	12 V
Alternator	180 amp

SWEPPER ENGINE (TWIN ENGINE ONLY)

Type	GSF2.8 diesel Tier 4F
Manufacturer	Cummins
Displacement	171 cu in (2.8 L)
Brake horsepower	74 @ 2500 rpm
Cooling system	Liquid-cooled

GUTTER BROOMS

Location	Behind cab
Diameter	49 in (1245 mm)
Type	5 segment wire filled plastic recyclable head
Speed	in-cab variable speed standard, independent from engine rpm
Suspension	Free-floating with air suspension and air extension
Drive	Full hydraulic
Adjustments	Manual tilt; in-cab remote hydraulic tilt (optional)
Bristles	26 in (660 mm) wire
Center deflector	Raises and lowers automatically with main broom

MAIN BROOM

Diameter	36 in (914 mm)
Length	58 in (1473 mm)
Bristles	Replaceable solid core, poly wafer, poly wafer/steel combo or strip broom
Lift control	In-cab pneumatic lift with positive lock
Drive	Direct drive hydraulic motor
Mounting	Full floating
Speed	Forward and reverse, in-cab variable speed standard, independent from engine rpm
Bearings	Self-aligning
Dirt shoes	Trailing arm design with 2 in (51 mm) wide Tungsten carbide shoe with elastomeric flex link
Suspension	Air suspension with in-cab adjustment and display

DEBRIS HOPPER

Volumetric capacity	5.0 cu yds (3.82 cu m)
Construction	3/16 in floor, 10 gauge sides/roof, temper pass/picked in oil carbon steel optional stainless steel
Gross lift capacity	14 000 lbs (6350 kg)
Dumping	Scissor lift with hopper tilt
Dump height	(Variable) 16 in (406 mm) to 138 in (3505 mm)
Inspection	Side door with ladder access, front view window with double skylight and led illumination

GENERAL

Wheelbase	SE and TE - 139 in (3532 mm) Cabover - 132 in (3353 mm)
Length	SE and TE - 273 in (6934 mm) Cabover - 269 in (6833 mm)
Travel width	96 in (2438 mm)
Sweeping width	134 in (3404 mm) (brooms extended)
Overall height	113 in (2870 mm)
GVWR	33 000 lbs (14 969 kgs)

PAINT

One coat of sealer/primer and two coats of DuPont Imron Elite polyurethane white color

Note: Specifications are subject to change without notice.

Affiliates:



© 2020 Schwarze Industries
1055 Jordan Road
Huntsville, AL 35811
800.879.7933
An Alamo-Group Company



3.1.- ENTREVISTA NORMA BUSTAMANTE – ALCALDESA DE MEXICALI



Entrevista: <https://www.facebook.com/watch/?mibextid=wwXlfr&v=1418374089205030&rdid=zpyNICmulKuSzHAX>

4.- Preguntas

Preguntas Septiembre de 2025

1.- En las Notas a los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2025, aparece un saldo de "Contribuciones Fiscales por recuperar" de **\$ 1,303,580,208 mp**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿En el ejercicio fiscal 2025 cuanto es el monto recuperado de este rezago y por qué conceptos?
- b) ¿Qué políticas de cobro se implementaron durante el ejercicio 2025 y cuál fue el resultado obtenido?
- c) al 31 de diciembre de 2023 el rezago de Impuesto Predial era por la cantidad de **\$ 597,498,671**, al 30 de Septiembre de 2025 el rezago aumento a **\$ 882,451,585** ¿cuánto se presupuestó para recuperar en el ejercicio 2025
- d) ¿Quiénes son los 100 principales deudores de Impuesto Predial de mayor a menor? solicitamos una copia
- e) ¿En Recaudación de Rentas existe un Departamento de cobranza de grandes deudores, que recuperación realizaron durante el ejercicio 2025 y cuanto es el costo de operación de este departamento?

2.- Al 30 de septiembre de 2025 en la Partida Presupuestal denominada Servicios de Instalación reparación y Mantenimiento del Capítulo de Servicios Generales se ejercieron **\$ 204.15** millones de pesos

Pregunta Obserbc:

- a) ¿De esta partida presupuestal cuanto corresponde para el Mantenimiento de las patrullas de la Dirección de Seguridad Pública durante el ejercicio fiscal 2025?
- b) ¿Cuánto Corresponde al Equipo de Transporte arrendado? Y ¿Cuánto al Equipo Propio?

3.- Al 30 de septiembre de 2025, en la Partida Presupuestal denominada Herramientas, Refacciones y Accesorios del Capítulo de Materiales y Suministros se han ejercido **\$ 37.17** millones de pesos

Pregunta Obserbc:

- a) ¿De esta partida presupuestal cuanto corresponde para el Mantenimiento de las patrullas de la Dirección de Seguridad Pública durante el ejercicio fiscal 2025?
- b) ¿Cuánto Corresponde al Equipo de Transporte arrendado? Y ¿Cuánto al Equipo Propio?

4.- Al iniciar la práctica de los arrendamientos de equipo de transporte en lugar de comprarlos, la justificación que ofrecieron era que iba a existir una disminución en los gastos de mantenimiento, situación totalmente irreal ya que actualmente se gasta el doble que en los años anteriores a 2019, y además se gastan 435 millones de pesos en Arrendamientos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Qué justificaciones dan ahora?
- b) ¿Por qué son Adjudicaciones directas los arrendamientos del Equipo de Transporte?

5.- Si comparamos los ingresos de 2018 con los del 2024 nos da un incremento de **\$ 2,000** millones de pesos, obtenido principalmente por el aumento de las participaciones Federales y el Aumento en los ingresos propios (Impuestos, Derechos, Productos y Aprovechamientos)

El aumento en los egresos en los siguientes conceptos fue de **\$ 1,821** millones de pesos:

- \$ 964** millones en Servicios Personales,
- \$ 243** millones en Arrendamientos,
- \$ 224** millones en Mantenimiento equipo Transporte,
- \$390** millones en Transferencias a Paramunicipales, Ayudas Sociales y Pensiones.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué el incremento de ingresos se destina más a Gasto Corriente que en inversión Pública o en Seguridad o pago de Deuda Pública?
- b) ¿Por qué sigue aumentando el Gasto de servicios personales y además se contratan asesores por honorarios por diferentes conceptos?

6.- Revisando las Licitaciones y Adjudicaciones Directas que están en el Portal del Ayuntamiento de Mexicali, encontramos la contratación de Servicios profesionales por la cantidad de **\$ 50,927,007**. Por los siguientes conceptos:

1.-Asesorías en Armonización Contable	\$ 648,000
2.-Servicios Profesionales para Validación de CFDI	\$ 352,847
3.-Servicio Integral Para Servicios Comunitarios	\$ 700,000
4.-Servicio Integral Para 3er Informe de Gobierno	\$ 373,680
5.-Servicios de Incorporación padrón Catastral	\$ 5,800,000
6.-Servicios de apoyo estratégico comunicación	\$ 732,600
7.-Servicios Profesionales asesoría Legal Fiscal	\$15,000,000
8.-Consultoría Especializada Jurídica Financiera	\$ 735,850

9.-Servicios de Diagnostico P/ Parques y Jardines	\$ 874,800
10.-Servicios Consultoría P/Movilidad Urbana	\$ 928,000
11.-Servicios Profesionales especializados en apoyo Servicios Públicos Municipales	\$ 874,800
12.-Servicios Profesionales especializados en Residuos Sólidos	\$ 853,200
13.-Servicios para Diseño, Gestión, Ejecución y Evaluación De Proyectos de Inversión	\$ 5,991,400
14.- Servicios Profesionales para efectividad de las campañas De Seguridad Publica	\$ 810,000
15.- Servicios Difusión con Microperforados	\$ 1,162,773
16.- Estudio Contable P/ Plan de Seguridad Social	\$ 652,848
17.- Estudio Contable P/ Incapacidades, Asistencias Y Pagos Extraordinarios	\$ 418,992
18.- Mtto y Conservación Parque Xochicali	\$ 334,517
19 -Estudios de consultoría para Fondo de Pensiones Dirección de Seguridad Publica	\$ 182,700
20.- Servicios de Planeación, Desarrollo y Operación de los Eventos en Fiestas del Spl	\$ 13,500,000

Pregunta Obserbc:

- ¿Cuál es la justificación de este gasto por servicios de Honorarios profesionales o asesores, cuando el Ayuntamiento cuenta con una plantilla de personal de más de **6,000** empleados, con un gasto anual nominal de **\$ 3,436 millones?**
- En el Artículo 15 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios para el Estado de Baja California, requiere que para la contratación de los servicios profesiones, de consultoría, asesorías, estudios e investigaciones, que el titular del organismo responsable manifieste que no cuenta con el personal capacitados para su realización ([https://www.congresobc.gob.mx/Documentos/ProcesoParlamentario/Leyes/TOMO II/20230707_LEYADQUI.PDF](https://www.congresobc.gob.mx/Documentos/ProcesoParlamentario/Leyes/TOMO_II/20230707_LEYADQUI.PDF)). ¿Porque en la información que está en el portal no está el oficio donde la Dependencia o Entidad Solicitante dice que dentro de su personal no hay nadie que pueda desarrollar dicha actividad?
- ¿Por qué todas son Adjudicaciones son Directas y no licitaciones al mejor en calidad y precio?
- ¿Por qué en las reuniones del Comité de Adquisiciones casi nunca asisten los titulares, sino que acuden servidores públicos de segundo o tercer nivel de jerarquía?
- ¿Por qué No Asisten El Oficial Mayor, El Tesorero Municipal, ¿El Síndico Procurador y los Regidores de las comisiones correspondientes? ¿Acaso para no tener responsabilidades?
- Existen contrataciones que a simple vista no son necesarias como asesoría de armonización Contable algo que sucedió hace 10 años, ¿pagar por un diagnóstico del estado de los parques y Jardines?, Pagar para que organicen los eventos donde va la Presidenta Municipal?

7.- La mayoría de los grandes proveedores son de empresas fuera del estado de Baja California.

PROESP S. A. de C. V.	Domicilio en San Juan del Rio Estado de Qro.
Capital Rent S. A de C. V.	Domicilio en Querétaro Qro.
Alberto Diaz Chávez,	Domicilio en Tecate B. C.
Integra Arrenda S. A. de C. V.	Domicilio en Toluca Edo de México
ALFC Soluciones y proyectos S. A. de C. V.	Domicilio en Ciudad de México
Yo Necesito S.A.P.I. S. A. de C. V.	Domicilio en Ciudad de México

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Cuál es la justificación para no contratar proveedores con domicilio en Mexicali B. C.?
- b) ¿Si son adjudicaciones directas porque no invitan a proveedores locales?

5.- Licitaciones y Adjudicaciones Directas

Ayuntamiento de Mexicali

5.1.- Relación de Conceptos de Licitaciones con proceso de adjudicación y proveedor Ejercicio a Septiembre 2025

Licitación, Invitación y/o Adjudicación	Concepto	Proceso	Monto	Proveedor
No. AYOMXL-OM-ADQ-20-25	SUMINISTRO DE MATERIALES ASFÁLTICOS PARA LA REHABILITACIÓN DE VIALIDADES CON MÁQUINA RECICLADORA EN EL MUNICIPIO DE MEXICALI, B.C., A CARGO DE LA DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS DEL XXV AYUNTAMIENTO.	Licitación Pública Municipal	69,120,000.00	Pavimentos Interbaja, S. de R.L. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-14-25	PROGRAMA DE COBRANZA DE CARTERA VENCIDA PARA EL AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Adjudicación Directa	3,000,000.00	Despacho Jurídico Rodríguez, Martín del Campo y Asociados
LPN-25-AYTO-PFS-02-2025	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ESPECTÁCULO DE FREESTYLE MASTER ACROBACIAS DE MOTOCROSS PARA LAS FIESTAS DEL SOL 2025, CONTRATACIÓN DE ARRENDAMIENTO DE CARPAS GIGANTES MULTICOLORES TENSO ESTRUCTURAS PARA LAS FIESTAS DEL SOL 2025", Y CONTRATACIÓN DE ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE SONIDO E ILUMINACIÓN PARA LA ISLA DE LAS ESTRELLAS DE LAS FIESTAS DEL SOL 2025.	Licitación Pública Nacional	1,624,000.00	Eventos Punto Medio, S.A. De C.V.
			1,699,999.72	Nicolas Antonio Noriega González
			2,754,000.00	Gilberto González Garibo
			6,077,999.72	Total
No. AYOMXL-OM-INV-04-25	ADQUISICION DE 2 TRANSFORMADORES, SISTEMA DE AISLADORES, TABLERO DE MEDICION, TUBERIA, ALIMENTADORES PRINCIPALES Y CIRCUITO ALIMENTADOR DE GENERADOR PARA OFICINAS QUE ALBERGAN EL REGISTRO CIVIL EN LA ZONA CENTRO DE MEXICALI, B.C.	Invitación a cuando menos tres		
No. AYOMXL-OM-ADQ-14-25 BIS	SUMINISTRO DE MATERIAL ELÉCTRICO PARA EL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Licitación Pública Municipal	5,622,896.39	Equipo Eléctricos de Baja California, S.A. De C.V.
			1,081,359.89	Gripa Aloerra, S.A. De C.V.
			322,455.17	José Manuel Hernández Morales
			7,026,711.45	Total
NO. AYOMXL-OM-INV-03-25	REHABILITACIÓN DE ESPACIOS DE TRABAJO PARA EL PERSONAL DE LA COORDINACIÓN DE CONTROL PATRIMONIAL DE LA OFICIALÍA MAYOR DEL AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Invitación a cuando menos tres	1,484,540.16	Maleny Arvizu Limón
No. AYOMXL-OM-ADQ-18-25	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS PARA SINDICATURA PARA EL MUNICIPIO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Licitación Pública Municipal	2,389,303.96	Innovación Motors, S. de R.L. De C.V.
No. AYOMXL-OM-AD-12-25	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE MATERIALES PARA LA ADECUACIÓN DE ESPACIOS PARA SALA DE JUNTAS DE LA PRESIDENCIA MUNICIPAL DEL XXV AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Invitación a cuando menos tres	754,000.00	Maleny Arvizu Limón
No. AYOMXL-OM-AD-13-25	ADECUACIÓN DE ESPACIOS NECESARIOS PARA ALBERGAR LAS INSTALACIONES DE LA RECIÉN CREADA DIRECCIÓN DE MOVILIDAD SUSTENTABLE DEL XXV AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Invitación a cuando menos tres	800,777.00	Constructora 3 Puntas del Pacífico, S. de R.L. De C.V.
No. AYOMXL-OM-AD-15-25	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE MATERIALES PARA REALIZAR EL MANTENIMIENTO GENERAL EN LA EXPLANADA SUR DEL PALACIO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Invitación a cuando menos tres	829,632.00	Constructora 3 Puntas del Pacífico, S. de R.L. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-16-25	Suministro de hielo para consumo humano en	Adjudicación	979,812.00	Tempa Azury, S.A. De

	barras de 5kg	Directa		C.V.
No. 01-AYTOMXL-ON-AD-16-25	Contrato de Servicios Profesionales de Inspección, Diagnostico y Base datos de la Situación de los Bienes Inmuebles del Ayuntamiento de Mexicali, Baja California.	Invitación a cuando menos tres	806,200.00	EMPI Financiera, S.C.
No. AYTOMXL-OM-AD-14-25	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE ELEVADOR PARA ACCESO CON PERSONAS CON DISCAPACIDAD USUARIAS DEL EDIFICIO DE LA DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Invitación a cuando menos tres	796,500.00	José Manuel Hernández Morales
No. AYTOMXL-OM-ADJ-DIR-11-25	Servicios profesionales para la gestión y tramite de la recuperación del impuesto sobre la renta participable derivado del timbrado de nominas de los periodos de enero a diciembre de los ejercicios fiscales del año corriente y del inmediato anterior conforme al artículo 3-B de la ley de coordinación fiscal, para el municipio de Mexicali, Baja California.	Adjudicación Directa	5,400,000.00	ALFC Soluciones y Proyectos. S.A. De C.V.
No. AYTOMXL-OM-ADJ-DIR-15-25	Suministro de Material Asfáltico y Asfalto Rebajado MC-800, para el Mantenimiento de Vialidades del Valle de Mexicali, B.C., a cargo de la Dirección de Desarrollo Rural y Delegaciones del XXV Ayuntamiento de Mexicali.	Adjudicación Directa	2,199,036.00	A&A Construcción, S.A. De C.V.
LPE-25-AYTO-PFS-01-2025	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE PLANEACIÓN, DESARROLLO Y OPERACIÓN DE LOS EVENTOS ARTÍSTICOS DE LA ISLA DE LAS ESTRELLAS EN LAS FIESTAS DEL SOL 2025	Licitación Pública Estatal		
NO. AYTOMXL-OM-ADQ-17-25.	Suministro de otros materiales y artículos de construcción y reparación para el gobierno municipal de Mexicali Baja California”	Licitación Pública Municipal	4,982,654.94	Centrus Packaking, S.A. De C.V.
No. AYTOMXL-OM-AD-10-25	SERVICIO DE TRATAMIENTO QUIMICO DE AGUA HELADA PARA CHILLER PARA EL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Invitación a cuando menos tres	749,761.92	Skath Benjamin Garcia Núñez
No. AYTOMXL-OM-ADQ-16-25	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE ELEVADOR DE CABINA PARA EL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Licitación Pública Municipal	2,171,863.80	José Manuel Hernández Morales
No. AYTOMXL-OM-AD-11-25	ADQUISICION DE UNIFORMES PARA EL PERSONAL DE SERVICIOS MEDICOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Licitación Pública Municipal	372,808.00	Luis Mario Verdugo Estrada
No. AYTOMXL-OM-ADJ-DIR-03-25	SERVICIO INTEGRAL DE CONTROL, EFICIENTIZACION ADMINISTRACION Y MONITOREO DE CARGA Y CONSUMO DE COMBUSTIBLE, PARA EL PARQUE VEHICULAR DEL MUNICIPIO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Adjudicación Directa	6,881,760.00	Medwag México, S.A. De C.V.
No. AYTOMXL-OM-ADQ-15-25	Adquisición de Dos Barredoras para la Dirección de Servicios Públicos Municipales de Mexicali, Baja California.	Licitación Pública Nacional	38,199,305.76	PROESP, S.A. De C.V.
No. AYTOMXL-OM-ADJ-DIR-12-25	ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO PARA EL DISEÑO, GESTIÓN Y EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y COMPROMISOS PRIORITARIOS DEL XXV AYUNTAMIENTO 2025	Adjudicación Directa	10,440,000.00	Lumina Profesionales en Consultoria Sistema e Infraestructura, S.A. De C.V.
No. 25-AYTO-DIF-01-25	Suministro de despensas para Desarrollo Integral de la Familia de Mexicali, Baja California”, para su publicación en la página oficial del XXV Ayuntamiento de Mexicali, Baja California			
No.- AYTOMXL-OM-ADQ-13bis-25	Suministro de Material Asfáltico, Asfalto Rebajado MC-800, Gravilla 3/8” y Material Pétreo para el Mantenimiento de Vialidades del Municipio de Mexicali, B.C., a cargo de la Dirección de Obras Públicas y Dirección de Desarrollo Rural y Delegaciones del XXV Ayuntamiento de Mexicali” con el propósito de que lo integren al Portal de Transparencia del XXV Ayuntamiento de Mexicali, B.C.	Licitación Pública Municipal	15,241,500.00	B&D División Construcción, S. de R.L. De C.V.
		Licitación	11,787,120.00	Emulsiones y Asfaltos

		Pública Municipal		del Noreste, S. de R.L. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADQ-14-25	SUMINISTRO DE MATERIAL ELÉCTRICO PARA EL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Licitación Pública Municipal	3,055,667.99	Centrus Packaging, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADQ-12-25 BIS	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS PARA OFICIALIA MAYOR, SECRETARIA Y SINDICATURA PARA EL MUNICIPIO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Licitación Pública Municipal	3,614,182.78	Central de Motores de Mexicali, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-02-25 BIS	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS USADOS PARA LA DIRECCIÓN DEL HEROICO CUERPO DE BOMBEROS DEL XXV AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Adjudicación Directa	18,890,004.00	Monterrey Asistencia, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-02-25	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS USADOS PARA LA DIRECCIÓN DEL HEROICO CUERPO DE BOMBEROS DEL XXV AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Adjudicación Directa		Jorge Ivan Villanueva Marquez
No. AYOMXL-OM-AD-04-25	CONTRATO DE POLIZA DE SEGURO DE VIDA PARA POLICIAS JUBILADOS Y PENSIONADOS DE LA DIRECCION DE SEGURIDAD PUBLICA MUNICIPAL DE MEXICALI , B.C.	Invitación cuando menos dos	222,919.33	Aseguradora General de Seguros, S.A.
No. AYOMXL-OM-ADQ-13-25	Suministro de Material Asfáltico, Asfalto Rebajado MC-800, Gravilla 3/8" y Material Pétreo, para el Mantenimiento de Vialidades del Municipio de Mexicali, B.C., a cargo de la Dirección de Obras Públicas y Dirección de Desarrollo Rural y Delegaciones del XXV Ayuntamiento de Mexicali	Licitación Pública Municipal		
No. AYOMXL-OM-ADQ-12-25	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS PARA OFICIALIA MAYOR, SECRETARIA Y SINDICATURA PARA EL MUNICIPIO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Licitación Pública Municipal		
No. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-09-25	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS USADOS HABILITADOS COMO UNIDAD DE CAPTURA PARA EL CENTRO MUNICIPAL DE CONTROL ANIMAL DEL AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Adjudicación Directa	749,360.00	Capital Rent, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-AD-08-25	SUMINISTRO DE SOBRES DE BEBIDA HIDRATANTE EN POLVO, PARA EL GOBIERNO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Invitación a cuando menos tres	916,431.75	Luis Mario Verdugo Estrada
No. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-08-25	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CALIBRACIÓN DE LA UNIDAD DE MONITOREO DE LA CALIDAD DEL AIRE DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Adjudicación Directa	252,000.00	Periferios y Sistemas, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADQ-11-25	Suministro de Materiales y Útiles de Oficina y Material de Limpieza para el Gobierno Municipal de Mexicali, Baja California	Licitación Pública Municipal	9,667,038.94	Comercializadora LGA, S de R.L.
			1,578,459.96	Luis Mario Verdugo Estrada
NO. AYOMXL-OM-INV-02-25	ADQUISICION DE VEHICULOS PARA LA SECRETARIA DEL GOBIERNO MUNICIAPL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA			
No. AYOMXL-OM-ADQ-06-25 BIS	Contratación de Pólizas de Seguro de Vida para Policías Jubilados y Pensionados de la Dirección de Seguridad Pública de Mexicali, Baja California.	Licitación Pública Nacional	2,150,270.79	Seguros Argos, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADQ-10-25	SUMINISTRO DE MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION Y COMUNICACIONES PARA EL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Licitación Pública Municipal	5,387,227.92	Comercializadora CIPAC, S.A. De C.V.
No. 01-AYOMXL-OM-AD-06-25	CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE, FISCAL Y POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA OFICIALÍA MAYOR DEL XXV AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Invitación a cuando menos tres	659,340.00	Miguel Angel Jimenz Guzman
No. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-06-25	ADQUISICIÓN DE UNIFORMES PARA LA DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Invitación a cuando menos tres	17,708,760.00	Provedora Baja de Equipos y Textiles, S. de R.L. De C.V.
No. AYOMXL-OM-AD-05-25	CONTRATACIÓN PARA EL SERVICIO DE DIFUSIÓN E INSTALACIÓN DE MICROPERFORADO PARA CAMPAÑAS POR PARTE DE SERVICIOS MÉDICOS MUNICIPALES	Invitación a cuando menos tres	915,868.94	Jose Gerardo Lancaster Cardenas
No. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-07-25	Servicios Actuariales, Financieros, Contables y	Adjudicación	3,679,250.00	Yo Necesito, S.A.P.I.

	Jurídicos para la Atención del Plan de Seguridad Social para los Trabajadores y Empleados del Municipio de Mexicali, Baja California.	Directa		De C.V.
No. 01-AYTOMXL-OM-AD-07-25	Servicio Actuarial, Financiero, Contable y Jurídico para la Atención y Operación del Plan de Seguridad Social para los Empleados y Trabajadores del Municipio de Mexicali, Baja California	Invitación cuando menos dos	367,925.00	Yo Necesito, S.A.P.I. De C.V.
No. 01-AYTOMXL-OM-AD-02-25	Arrendamiento de Unidades Tipo Pick Up Habilitadas como Unidad de Captura para el Centro Municipal de Control Animal del Municipio de Mexicali, Baja California.	Invitación cuando menos dos	241,280.00	Capital Rent, S.A. De C.V.
No. 01-AYTOMXL-OM-AD-01-25	PRESTACION DEL SERVICIO DE POLIZA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO AL EQUIPO DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO Y PURIFICACION DE AGUA PARA CONSUMO HUMANO DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Adjudicación Directa	89,289.47	Jorge Mestas Arthur
No. AYTOMXL-OM-AD-03-25	PRESTACION DEL SERVICIO DE FUMIGACIÓN PARA EL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI,BAJA CALIFORNIA.	Invitación a cuando menos tres	639,144.00	Yadira Gómez
No. AYTOMXL-OM-ADJ-DIR-05-25	SISTEMA INTEGRAL DE MEDICIÓN, MONITOR Y DENUNCIA DE LAS CONDICIONES LABORALES DE LOS TRABAJADORES DEL AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Adjudicación Directa	1,723,174.20	Helpen, S.C.
No. AYTOMXL-OM-ADJ-DIR-04-25	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE RECOLECCIÓN, CUSTODIA TRASLADO DE VALORES PARA EL DEPARTAMENTO DE RECAUDACIÓN DE RENTAS DE LA TESORERÍA MUNICIPAL DEL AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Adjudicación Directa	3,043,671.37	SEPSA, S.A. De C.V.
No. AYTOMXL-OM-ADQ-09-25	SUMINISTRO DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS PARA EL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI,BAJA CALIFORNIA.	Licitación Pública Municipal	3,173,898.05	Boticas Griegas de México, S. de R.L. De C.V.
No. AYTOMXL-OM-ADQ-07-25 BIS	CONTRATACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS PARA EL PARQUE VEHICULAR DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Licitación Pública Estatal	6,207,520.32	ANA Compañía de Seguros, S.A. De C.V.
No. AYTOMXL-OM-INV-01-25	ARRENDAMIENTO DE UNIDADES TIPO PICK UP HABILITADAS COMO UNIDAD DE CAPTURA PARA EL CENTRO DE CONTROL ANIMAL DEL MUNICIPIO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Invitación a cuando menos tres	1,206,400.00	Capital Rent, S.A. De C.V.
No. AYTOMXL-OM-ADQ-05-25 BIS	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE RECOLECCIÓN, CUSTODIA TRASLADO DE VALORES PARA EL DEPARTAMENTO DE RECAUDACIÓN DE RENTAS DE LA TESORERÍA MUNICIPAL DEL AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA			
No. AYTOMXL-OM-ADQ-04-25	ARRENDAMIENTO DE MAQUINARIA PARA EL CONFINAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS DOMÉSTICOS Y VOLUMINOSOS PARA EL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Licitación Pública Municipal	7,890,048.00	Francisco Manuel Barreras Figueroa
			41,154,003.34	Alberto Chavez Díaz
			49,044,051.34	Total
No. AYTOMXL-OM-ADQ-08-25	Prestación de Servicios de Fotocopiado para el Gobierno Municipal de Mexicali, Baja California.	Licitación Pública Municipal	2,255,471.94	Guadalupe Cristal Mancilla Campos
No. AYTOMXL-OM-ADQ-06-25	CONTRATACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGURO DE VIDA PARA POLICÍAS ACTIVOS, JUBILADOS Y PENSIONADOS DE LA DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL Y PARA TRABAJADORES DE CONFIANZA DEL AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA." De la LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL.	Licitación Pública Nacional	8,870,329.78	Seguros Argos, S.A. De C.V.
No. AYTOMXL-OM-ADQ-07-25	CONTRATACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS PARA EL PARQUE VEHICULAR DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.			
No. AYTOMXL-OM-ADJ-DIR-01-25	Póliza de Seguro de Daños a Casa-Habitación para 50,000 Contribuyentes por Incentivo de Pago del Impuesto Predial del Ayuntamiento de Mexicali,	Adjudicación Directa	5,782,000.00	Aseguradora General de Seguros, S.A.

	Baja California			
No. AYOMXL-OM-ADQ-05-25	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE RECOLECCIÓN, CUSTODIA TRASLADO DE VALORES PARA EL DEPARTAMENTO DE RECAUDACIÓN DE RENTAS DE LA TESORERÍA MUNICIPAL DEL AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.			
No. AYOMXL-OM-ADQ-02-25	Relativa a la adjudicación de contrato para el "Arrendamiento Puro de Camiones Recolectores de Residuos Sólidos Urbanos para el Ayuntamiento de Mexicali, Baja California	Licitación Pública Nacional	177,319,920.00	Capital Rent, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADQ-03-25	Relativa a la adjudicación de contrato para el "Arrendamiento de Vehículos Tipo Canastilla para el Ayuntamiento de Mexicali, Baja California.	Licitación Pública Nacional	14,778,279.36	Capital Rent, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADQ-01-25	ARRENDAMIENTO PURO DE EQUIPO DE TRANSPORTE PARA LA DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Licitación Pública Nacional	233,408,373.00	Integra Arrenda, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADQ-28-25 BIS	Adquisición de vehículos para la tesorería de Mexicali, Baja California.			
NO. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-24-25	Presentación del Servicio de Fresado para el Mantenimiento de Vialidades del Ayuntamiento de Mexicali, Baja California.	Adjudicación Directa	8,000,000.00	Pavimentos Interbaja, S. de R.L. De C.V.
No. AYOMXL-OM-AD-23-25	CONSULTORÍA ESPECIALIZADA PARA EL DESARROLLO DE LOS TÉRMINOS DE REFERENCIA DEL SISTEMA DE VIDEOVIGILANCIA E INTELIGENCIA POLICIAL (SVIP) DE LA DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL DEL XXV AYUNTAMIENTO	Invitación a cuando menos tres	928,000.00	Uriel Marquez Carrasco
No. AYOMXL-OM-AD-26-25	SUMINISTRO DE VESTUARIO INSTITUCIONAL PARA LOS AGENTES DE LA DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Invitación a cuando menos tres	915,918.84	Proveedora Baja de Equipos y Textiles, S. de R.L. De C.V.
No. AYOMXL-OM-AD-27-25	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE SALA DE LACTANCIA PARA LA DELEGACIÓN VENUSTIANO CARRANZA DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Invitación a cuando menos tres	599,999.56	Arnoldo Noe Gerardo Acosta
No. AYOMXL-OM-ADQ-28-25	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS PARA LA TESORERÍA DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.			
No. 01-AYOMXL-OM-AD-24-25	CONSULTORÍA Y ASISTENCIA EN MATERIA DE REVISIÓN Y CÁLCULO DE ISR SOBRE NÓMINAS DEL MUNICIPIO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Invitación a cuando menos dos	291,600.00	SITIMXL, S. de R.L. De C.V.
No. AYOMXL-OM-AD-22-25	CONTRATACION PARA LA REHABILITACION DE SANITARIOS DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS MATERIALES Y DEL DEPOSITO VEHICULAR DE LA OFICIALIA MAYOR DEL XXV AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Invitación a cuando menos tres	790,540.00	Proyectos y Obra Civil Soana, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-INV-07-25	Suministro de Fibras Sintéticas, Hules, Plásticos y Derivados para el Gobierno Municipal de Mexicali, Baja California.	Invitación a cuando menos tres	994,746.53	Centrus Packaging, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADQ-27-25	Suministro de artículos metálicos para el Gobierno Municipal de Mexicali, Baja California.	Licitación Pública Municipal	2,208,528.81	DIMUPA, S. de R.L. De C.V.
NO. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-23-25	CONTRATACION DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES Y ESPECIALIZADOS DE PLAN DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA	Adjudicación Directa	2,717,880.00	Espacios Públicos y Parques de México, S.C.
No. AYOMXL-OM-ADQ-26-25	Suministro de Ropa de Protección y Herramientas Menores para el Gobierno Municipal de Mexicali, Baja California.	Licitación Pública Municipal	2,161,726.08	Luis Mario Verdugo Estrada
NO. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-20-25	ADQUISICION DE 1 UNIDAD MAQUINA EXTINTORA PARA LA DIRECCION DEL HEROICO CUERPO DE BOMBEROS DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Adjudicación Directa	649,153.10	Jorge Ivan Villanueva Marquez
NO. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-21-25	ADQUISICION DE VEHICULOS USADOS PARA EL DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO DE LA OFICIALIA MAYOR DEL XXV AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Adjudicación Directa	1,099,680.00	Rocio Iveth Tiscareño Gallego
No. AYOMXL-OM-AD-19-25	ADQUISICION DE UNA UNIDAD PICK UP DOBLE CABINA PARA LA DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS	Invitación a cuando menos	630,000.00	Luis Alberto Duron Jimenez

	DEL 25 AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	tres		
No. AYOMXL-OM-AD-20-25	Suministro e instalación de módulo de lactancia en la delegación Ciudad Morelos de Mexicali Baja California.	Invitación a cuando menos tres	599,999.56	Proyectos y Obra Civil Soana, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-19-25	ADQUISICION DE 1 UNIDAD PICK UP CHEVROLET 2008 PARA LA DIRECCION DEL HEROICO CUERPO DE BOMBEROS DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Adjudicación Directa	499,999.96	Jorge Ivan Villanueva Marquez
NO. AYOMXL-OM-ADJ-DIR-17-25	ADQUISICION DE VEHICULO HIBRIDO TIPO SUV Y DOS VEHICULOS ELECTRICOS TIPO COMPACTO PARA SINDICATURA MUNICIPAL DEL 25 AYUNTAMIENTO DE MEXICALI	Adjudicación Directa	1,399,480.01	Daca Motor, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADQ-25-25 BIS	Suministro de Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Transporte, Lubricantes - Aditivos y Neumáticos, para el Gobierno Municipal de Mexicali, Baja California	Licitación Pública Municipal	956,566.33	Servigas Express, S.A. De C.V.
			2,651,957.76	Daniela Ramirez Ruiz
			3,608,524.09	Total
No. AYOMXL-OM-AD-21-25	SUMINISTRO DE LUMINARIAS LED 70W PARA ALUMBRADO PÚBLICO EN EL VALLE DE MEXICALI, A CARGO DE LA DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL Y DELEGACIONES DEL XXV AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA	Invitación a cuando menos tres	498,960.00	Equipos Electronicos de Baja California, S.A. De C.V.
No. 01-AYOMXL-AD-09-25	Consultoría actuarial para el mantenimiento técnico actuarial y operativo al Fondo de Pensiones por Jubilación, Fallecimiento e Invalidez, para los miembros de la Dirección de Seguridad Pública Municipal de Mexicali, Baja California, ejercicio 2024.	Adjudicación Directa	190,240.00	Asesores Facts, S.C.
No. AYOMXL-OM-ADQ-25-25	Suministro de Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Transporte, Lubricantes - Aditivos y Neumáticos, para el Gobierno Municipal de Mexicali, Baja California.	Licitación Pública Municipal	2,485,436.40	Agustin Perez Llamas
No. AYOMXL-OM-ADQ-24-25	Adquisición de vehículos para Servicios Públicos para el Gobierno Municipal de Mexicali, Baja California.	Licitación Pública Municipal	2,959,691.18	Refacciones y Automotores del Norte, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-AD-18-25	Prestación de servicios de mantenimiento preventivo, correctivo y recarga de extintores del Gobierno Municipal de Mexicali, Baja California.	Adjudicación Directa	111,564.43	Jesús Ramon Montijo Rosas / Extinguidores de Mexicali
No. AYOMXL-OM-ADQ-23-25	ADQUISICIÓN DE ANILLOS PARA TRABAJADORES DE BASE POR PRESTACIÓN ININTERRUMPIDA DE SU SERVICIO AL AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA.	Licitación Pública Municipal	5,187,910.46	Carlos Manuel Gallaga Gonzalez
No. AYOMXL-OM-ADQ-21-25	Relativa a la adquisición de uniformes para el personal administrativo y operativo del Gobierno Municipal de Mexicali, B.C.	Licitación Pública Municipal	14,971,158.72	Tridenta Global Comercializadora, S. de R.L. De C.V.
			9,529,707.24	Provedora Baja de Equipos y Textiles, S. de R.L. De C.V.
			24,500,865.96	Total
No. AYOMXL-OM-ADQ-22-25	ADQUISICIÓN DE ANILLOS PARA TRABAJADORES DE BASE POR LA PRESTACIÓN ININTERRUMPIDA DE SU SERVICIO AL AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, BAJA CALIFORNIA			
NO. AYOMXL-OM-AD-17-25	SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA GESTION Y TRAMITE DE LA RECUPERACION DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA PARTICIPABLE DERIVADO DEL TIMBRADO DE NOMINAS DE LOS PERIODOS DE FEBRERO MARZO ABRIL OCTUBRE Y NOVIEMBRE DEL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO INMEDIATO ANTERIOR CONFORME AL ARTICULO 3-B DE LA LEY DE COORDINACION FISCAL PARA EL MUNICIPIO DE MEXICALI BAJA CALIFORNIA RESPECTO DE LA ADMINISTRACION CENTRAL MUNICIPAL.	Invitación a cuando menos tres	734,786.80	ALFC Soluciones y Proyectos, S.A. De C.V.
No. AYOMXL-OM-ADQ-22-25	Suministro de Ropa de Protección y Herramientas Menores para el Gobierno Municipal de Mexicali,	Licitación Pública	1,305,316.33	Rodrigo Valentin Navarro Diaz

	Baja California	Municipal	684,006.25	Luis Mario Verdugo Estrada
			1,989,322.58	Total
NO. AYTOXML-OM-INV-04-25 BIS	SUMINISTRO E INSTALACION DE DOS TRANSFORMADORES, SISTEMA DE AISLADORES, TABLERO DE MEDICION, TUBERIA, ALIMENTADORES PRINCIPALES Y CIRCUITO ALIMENTADOR DE GENERADOR PARA LAS OFICINAS QUE ALBERGARAN EL REGISTRO CIVIL EN LA ZONA CENTRO DE MEXICALI, B.C.			
No. AYTOXML-OM-ADJ-DIR-18-25	Servicio de Hospital para el departamento de Servicios Médicos del Gobierno Municipal de Mexicali, Baja California.	Adjudicación Directa	2,200,000.00	Hospital Almater, S.A. De C.V.
			1,500,000.00	Clinica Quirurgica Nuevo Mexicali, S.A. De C.V.
			2,000,000.00	Sanatorio Santa Catalina de Baja California, S.A.
			5,700,000.00	Total
No. AYTOXML-OM-INV-05-25	Prestación de servicios de mantenimiento preventivo a equipos de aire acondicionado para la Dirección de Seguridad Pública Municipal de Mexicali, Baja California.	Invitación a cuando menos tres	1,368,974.00	Paola Iliana Martinez Cruz
	TOTAL LICITACIONES		636,953,069.66	

Ayuntamiento de Mexicali

5.2.-Relación de Conceptos de Licitaciones de Obras Públicas con proceso de adjudicación y proveedor a Septiembre 2025

Licitación, Invitación y/o Adjudicación	Concepto	Proceso	Monto	Proveedor
LP-MXL-REPUVE-003-2025	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON CONCRETO ASFÁLTICO EN AV. PLUTÓN ENTRE CALLE SAN RAMÓN Y CALLE DEL REFUGIO, MEXICALI, B.C.; REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON CONCRETO ASFÁLTICO EN CALLE DEL REFUGIO ENTRE AV. PLUTÓN Y AV. SATURNO, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública Nacional	4,702,279.34	Emulsiones y Asfaltos del Noroeste, S. de R.L. De C.V.
LP-MXL-REPUVE-002-2025	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON CONCRETO ASFÁLTICO EN BLVR. LÁZARO CÁRDENAS ENTRE CALLE CUARTA Y CALLE CUYAMACA, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública Nacional	17,498,656.90	Arrendadora del Colorado del Norte, S.A. De C.V.
LP-MXL-REPUVE-001-2025	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON CONCRETO ASFÁLTICO EN CALZ. ANÁHUAC ENTRE CALZ. LAGUNA XOCHIMILCO Y AV. LAGUNA MAYRÁN, FRACC. GRAN HACIENDA, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública Nacional	10,295,347.57	Pacimentos Interbaja, S. de R.L. De C.V.
LP-MXL-REPUVE-033-2025	"REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON CONCRETO ASFÁLTICO EN AV. DE LOS PIONEROS ENTRE CALZ. ANÁHUAC Y CALLE DEL HOSPITAL, CENTRO CÍVICO, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública Nacional	7,180,655.99	B&D Division Construcción, S. de R.L. De C.V.
IS-MXL-FAISMUN-032-2025	REHABILITACIÓN DE CALLE 6 DE ENERO, DE AV. BENITO JUÁREZ A AV. MÉXICO, POBLADO BENITO JUÁREZ, B.C.	Invitación a cuando menos tres	6,781,688.05	Carce del Noroeste, S. de R.L. De C.V.
IS-MXL-FAISMUN-031-2025	REHABILITACIÓN DE CALLE CAÑITAS DE AV. ZACATECANO A AV. FRANCISCO SARABIA, COL. EX EJIDO ZACATECAS, MEXICALI, B.C.	Invitación a cuando menos tres	5,994,424.15	Constructora Valle Dorado, S.A. De C.V.
LP-MXL-FAISMUN-026-2025	CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLADO PLUVIAL EN DIVERSAS CALLES DE LA COLONIA AMPLIACIÓN SOLIDARIDAD SOCIAL, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	3,282,781.24	Norbaja Infraestructura, S.A. De C.V.
LP-MXL-PRON-004-2025	REHABILITACIÓN DE BLVR. LÁZARO CÁRDENAS DE BLVR. BENITO JUÁREZ A CALZ. FRANCISCO L. MONTEJANO, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	10,199,619.17	Constructora Valle Dorado, S.A. De C.V.
LP-MXL-FAISMUN-027-2025	CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLADO SANITARIO EN DIVERSAS CALLES DE LA COLONIA MÁRTIRES DE LA DEMOCRACIA, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	2,983,930.33	Grupo de Urbanismo y Ordenación del Territorio, S.A. De C.V.
LP-MXL-FAISMUN-025-2025	CONSTRUCCIÓN DE COLECTOR DE ALCANTARILLADO PLUVIAL DEL FRACC. SAN MIGUEL, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	19,259,282.22	Constructora Cadena, S.A. De C.V.
LP-MXL-FAISMUN-024-2025	CONSTRUCCIÓN DE RED DE AGUA POTABLE EN DIVERSAS CALLES DE LA COLONIA GRANJAS EL REFUGIO, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	1,026,492.04	Grupo de Urbanismo y Ordenación del Territorio, S.A. De C.V.
LP-MXL-FAISMUN-023-2025	CONSTRUCCIÓN DE RED DE AGUA POTABLE EN DIVERSAS CALLES DE LA COLONIA VILLAS DEL PARAÍSO, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	4,954,212.53	Constructora Frontera Mexicali, S. de R.L.
LP-MXL-FAISMUN-022-2025	CONSTRUCCIÓN DE RED DE AGUA POTABLE EN DIVERSAS CALLES DE LA COLONIA GRANJAS PUESTAS DEL SOL, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	2,111,752.80	Fuerza de Obreros Unidos de Baja California, S.C. De R.L.
LP-MXL-FAISMUN-021-2025	PAVIMENTACIÓN DE CALZ. CONTINENTE EUROPEO, DE CALZ. MANUEL GÓMEZ MORÍN A CALLE DE LA BUROCRACIA, COL. PALMAR DE ORIZABA, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	6,902,547.25	GRAAC Infraestructura, S. de R.L. De C.V.
LP-MXL-FAISMUN-020-2025	REHABILITACIÓN DE CALLE 6 DE ENERO, DE AV.			

	BENITO JUÁREZ A AV. MÉXICO, POBLADO BENITO JUÁREZ, B.C.			
LP-MXL-FAISMUN-019-2025	REHABILITACIÓN DE AV. 16 DE SEPTIEMBRE, DE CARRETERA ESTATAL NO. 3 A BORDO DE CANAL, EJIDO AGUASCALIENTES, CIUDAD GUADALUPE VICTORIA, B.C.	Licitación Pública	3,748,757.73	Henu Ingeniería, S. de R.L. De C.V.
LP-MXL-FAISMUN-018-2025	REHABILITACIÓN DE AV. BENITO JUÁREZ, DE CALLE LÁZARO CARDENAS A CALLE COAHUILA, EJIDO HERMOSILLO, B.C.	Licitación Pública	5,059,629.78	GRAAC Infraestructura, S. de R.L. De C.V.
LP-MXL-FAISMUN-017-2025	REHABILITACIÓN DE AV. FUENTE DE DIANA, DE CALZ. HEROICO COLEGIO MILITAR A CALLE FUENTE DE LA CASCADA, COL. VOLUNTAD, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	5,850,100.82	Conza, S.A. De C.V.
LP-MXL-FAISMUN-016-2025	REHABILITACIÓN DE CALLE FUENTE DE LA CASCADA, DE CALZ. MANUEL GÓMEZ MORÍN A AV. COL. COLONIA MEZQUITAL, MEXICALI, B. C.	Licitación Pública	5,670,397.09	Conza, S.A. De C.V.
LP-MXL-FAISMUN-015-2025	REHABILITACIÓN DE CALLE CAÑITAS DE AV. ZACATECANA A AV. FRANCISCO SARABIA, COL. EX EJIDO ZACATECAS, MEXICALI, B.C.			
LP-MXL-FAISMUN-014-2025	REHABILITACIÓN DE AV. SAN IGNACIO, DE BLVR. MANUEL GÓMEZ MORÍN A CALLE COCORIT, COL. MAYOS, MEXICALI B.C.	Licitación Pública	14,696,830.99	B&D Division Construcción, S. de R.L. De C.V.
IS-MXL-PRON-013-2025	PAVIMENTACIÓN DE AV. INTERNACIONAL, DE CALLE TERCERA A CALLE CUARTA, POBLADO LOS ALGODONES, B.C.	Invitación a cuando menos tres	3,095,055.54	Norbaja Infraestructura, S.A. De C.V.
AD-MXL-PRON-012-2025	REHABILITACIÓN DE ESTRUCTURA DE PUENTE PEATONAL UBICADO EN BLVR. LÁZARO CÁRDENAS (FRENTE A ESC. SECUNDARIA #56), MEXICALI, B.C.	Adjudicación Directa	312,741.56	Salvador Fonseca Sánchez
LP-MXL-PRON-011-2025	CONSTRUCCIÓN DE ACCESO A OFICINAS DE LA DIRECCIÓN DE BIENESTAR SOCIAL MUNICIPAL POR CALZ. DE LOS PRESIDENTES, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	1,299,030.31	Grupo de Urbanismo y Ordenación del Territorio, S.A. De C.V.
LP-MXL-PRON-010-2025	REHABILITACIÓN DE PASTO SINTÉTICO EN CAMPO DE FÚTBOL "BOTICAS PÉREZ" (CAMPO NECAXA), COLONIA NUEVA, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	9,806,541.47	Constructora Frontera Mexicali, S. de R.L.
LP-MXL-PRON-009-2025	INSTALACIÓN DE SEMÁFORO EN EL CRUCERO DE BLVR. MANUEL GÓMEZ MORÍN Y CALLE GRANADA, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	4,997,669.23	Grupo Aloerra, S.A. De C.V.
LP-MXL-PRON-008-2025	INSTALACIÓN DE SEMÁFORO EN EL CRUCERO DE BLVR. MANUEL GÓMEZ MORÍN Y CALZ. LOMBARDO TOLEDANO, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	4,997,669.23	Grupo Aloerra, S.A. De C.V.
LP-MXL-PRON-007-2025	RECONSTRUCCIÓN DE CALLE 27 DE ENERO, DE CARRETERA ESTATAL NO. 8 A CALZ. ISLAS AGRARIAS, EJIDO ISLAS AGRARIAS "A", B.C.	Licitación Pública	5,999,392.41	Coen Construcciones, S.A. De C.V.
LP-MXL-PRON-006-2025	PAVIMENTACIÓN DE AV. INTERNACIONAL, DE CALLE TERCERA A CALLE CUARTA, POBLADO LOS ALGODONES, B.C.			
LP-MXL-PRON-005-2025	REHABILITACIÓN DE CALZ. ANÁHUAC, DE BLVR. LÁZARO CÁRDENAS A CALLE AEROPUERTO, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública	7,999,878.75	A & A Construcción, S.A. De C.V.
LP-MXL-REPUVE-003-2025	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON CONCRETO ASFÁLTICO EN AV. PLUTÓN ENTRE CALLE SAN RAMÓN Y CALLE DEL REFUGIO, MEXICALI, B.C.; REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON CONCRETO ASFÁLTICO EN CALLE DEL REFUGIO ENTRE AV. PLUTÓN Y AV. SATURNO, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública Nacional	4,702,279.34	Emulsiones y Asfaltos del Noroeste, S. de R.L. De C.V.
LP-MXL-REPUVE-002-2025	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON CONCRETO ASFÁLTICO EN BLVR. LÁZARO CÁRDENAS ENTRE CALLE CUARTA Y CALLE CUYAMACA, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública Nacional	17,498,656.90	Arrendadora del Colorado del Norte, S.A. De C.V.
LP-MXL-REPUVE-001-2025	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON CONCRETO ASFÁLTICO EN CALZ. ANÁHUAC ENTRE CALZ. LAGUNA XOCHIMILCO Y AV. LAGUNA MAYRÁN, FRACC. GRAN HACIENDA, MEXICALI, B.C.	Licitación Pública Nacional	10,295,347.57	Pacimentos Interbaja, S. de R.L. De C.V.
	TOTAL DE LICITACIONES DE OBRA PUBLICA		209,203,648.30	

Ayuntamiento de Mexicali

6.- Analítica de Ingresos del 2015 a Septiembre 2025

(Millones de Pesos)

Ingresos	Recaudado										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Recaudado Sept. 2025	Diferencia Por Ingresar
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Impuestos	574.73	829.69	827.33	888.97	936.17	931.97	1,086.62	1,235.07	1,273.90	1,541.06	1,551.21	1,609.59	1,442.26	167.33
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	3.94	4.27	4.24	4.13	5.11	6.92	7.76	7.93	7.93	6.62	1.31
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derechos	331.16	333.65	337.81	344.43	484.64	337.72	478.52	455.46	530.34	573.51	575.05	633.77	725.80	(92.03)
Productos	13.49	176.34	16.08	35.24	42.28	37.77	37.43	107.42	193.77	120.02	97.02	97.02	59.30	37.72
Aprovechamientos	253.38	218.00	185.29	206.94	156.43	120.01	127.65	184.03	243.31	219.21	177.88	177.88	164.82	13.06
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	1.90	1.96	1.65	0.31	-	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	1,780.78	2,189.65	2,681.24	2,578.18	2,573.19	2,828.89	3,058.67	3,478.32	3,862.11	3,940.54	3,790.91	3,975.78	3,225.05	750.73
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	301.19	-	-	-	40.81	40.90	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Ingresos	3,254.73	3,747.33	4,047.75	4,059.60	4,239.74	4,303.15	4,793.32	5,465.41	6,110.35	6,402.10	6,200.00	6,501.97	5,623.85	878.12

Fuente: [Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali](#)

Ayuntamiento de Mexicali

7.- Analítica de Egresos del 2015 a Septiembre 2025

(Millones de pesos)

	Ejercido										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Ejercido Sept. 2025	Diferencia Por Ejercer
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Servicios Personales	2,211.56	2,615.14	2,617.52	2,471.94	2,689.31	2,785.82	2,966.76	3,028.25	866.17	3,435.52	3,584.48	3,626.42	2,600.10	1,026.32
Materiales y Suministros	254.57	237.10	244.54	254.52	242.92	245.07	289.13	313.33	477.03	439.08	405.67	412.89	274.01	138.88
Servicios Generales	378.89	419.93	335.95	389.44	503.03	506.20	522.22	662.41	982.47	1,150.96	1,087.46	1,301.29	900.62	400.67
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	140.38	137.48	139.15	172.04	202.29	198.78	225.61	223.77	256.45	561.93	225.87	514.12	383.72	130.40
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	152.27	59.39	40.92	62.79	61.97	40.00	13.01	161.49	76.15	59.59	30.01	95.98	72.44	23.54
Inversion Publica	372.16	273.77	175.00	268.84	349.58	206.89	288.61	311.62	448.23	576.37	318.83	460.17	207.65	252.52
Inversiones Financieras o Otras	-	-	-	59.55	-	5.00	0.24	15.20	8.60	-	418.65	166.48	4.52	161.96
Participaciones y Aportaciones	-	-	0.24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Publica	105.60	120.58	160.33	150.52	148.54	142.15	65.80	96.74	133.15	132.31	129.02	112.32	86.26	26.06
Total Egresos	3,615.43	3,863.39	3,713.65	3,829.64	4,197.65	4,129.91	4,371.38	4,812.81	3,248.25	6,355.76	6,199.99	6,689.67	4,529.32	2,160.35

Fuente: [Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali.](#)

Ayuntamiento de Mexicali

8.- Comparativo de Ingresos VS Egresos del 2015 a Septiembre 2025

(Millones de Pesos)

Ingresos	Recaudado										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Recaudado Sept. 2025	Diferencia Por Ingresar
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Impuestos	574.73	829.69	827.33	888.97	936.17	931.97	1,086.62	1,235.07	1,273.90	1,541.06	1,551.21	1,609.59	1,442.26	167.33
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	3.94	4.27	4.24	4.13	5.11	6.92	7.76	7.93	7.93	6.62	1.31
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derechos	331.16	333.65	337.81	344.43	484.64	337.72	478.52	455.46	530.34	573.51	575.05	633.77	725.80	(92.03)
Productos	13.49	176.34	16.08	35.24	42.28	37.77	37.43	107.42	193.77	120.02	97.02	97.02	59.30	37.72
Aprovechamientos	253.38	218.00	185.29	206.94	156.43	120.01	127.65	184.03	243.31	219.21	177.88	177.88	164.82	13.06
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	1.90	1.96	1.65	0.31	-	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	1,780.78	2,189.65	2,681.24	2,578.18	2,573.19	2,828.89	3,058.67	3,478.32	3,862.11	3,940.54	3,790.91	3,975.78	3,225.05	750.73
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	301.19	-	-	-	40.81	40.90	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Ingresos	3,254.73	3,747.33	4,047.75	4,059.60	4,239.74	4,303.15	4,793.32	5,465.41	6,110.35	6,402.10	6,200.00	6,501.97	5,623.85	878.12

Egresos	Ejercido										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Ejercido Sept. 2025	Diferencia Por Ejercer
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Servicios Personales	2,211.56	2,615.14	2,617.52	2,471.94	2,689.31	2,785.82	2,966.76	3,028.25	3,347.41	3,435.52	3,584.48	3,626.42	2,600.10	1,026.32
Materiales y Suministros	254.57	237.10	244.54	254.52	242.92	245.07	289.13	313.33	477.03	439.08	405.67	412.89	274.01	138.88
Servicios Generales	378.89	419.93	335.95	389.44	503.03	506.20	522.22	662.41	982.47	1,150.96	1,087.46	1,301.29	900.62	400.67
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	140.38	137.48	139.15	172.04	202.29	198.78	225.61	223.77	256.45	561.93	225.87	514.12	383.72	130.40
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	152.27	59.39	40.92	62.79	61.97	40.00	13.01	161.49	76.15	59.59	30.01	95.98	72.44	23.54
Inversion Publica	372.16	273.77	175.00	268.84	349.58	206.89	288.61	311.62	448.23	576.37	318.83	460.17	207.65	252.52
Inversiones Financieras o Otras	-	-	-	59.55	-	5.00	0.24	15.20	8.60	-	418.65	166.48	4.52	161.96
Participaciones y Aportaciones	-	-	0.24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Publica	105.60	120.58	160.33	150.52	148.54	142.15	65.80	96.74	133.15	132.31	129.02	112.32	86.26	26.06
Total Egresos	3,615.43	3,863.39	3,713.65	3,829.64	4,197.65	4,129.91	4,371.38	4,812.81	5,729.49	6,355.76	6,199.99	6,689.67	4,529.32	2,160.35

Diferencia entre Ingresos y Egreso	-360.70	-116.06	334.10	229.96	42.09	173.24	421.95	652.60	380.86	46.34	0.01	-187.70	1,094.53	(1,282.23)
---	----------------	----------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------	-------------	----------------	-----------------	-------------------

Fuente: [Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali.](#)



Ayuntamiento de Mexicali

9.-Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del 2015 a Septiembre 2025

9.1.- Servicios Personales

(Millones de Pesos)

Egreso	Ejercido										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Ejercido Sept. 2025	Diferencia Por Ejercer
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Remuneraciones al Personal Permanente	866.44	910.44	955.30	954.51	1,005.05	1,063.43	1,056.78	1,057.25	1,197.92	1,285.05	1,290.27	1,233.28	999.21	234.07
Remuneraciones al Personal Transitorio	51.28	53.59	48.66	48.30	54.62	47.81	54.46	52.87	23.46	58.80	15.60	44.89	39.83	5.06
Remuneraciones Adicionales y Especiales	526.05	565.12	696.35	576.69	645.84	623.74	731.07	735.22	729.30	742.21	848.06	868.75	439.12	429.63
Seguridad Social	270.95	415.95	323.01	337.84	376.37	418.08	463.91	470.23	503.17	567.09	622.80	658.71	464.50	194.21
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	496.40	669.23	593.60	554.07	606.77	630.59	653.12	689.09	866.17	754.54	754.71	777.12	624.39	152.73
Previsiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.00			
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.45	0.81	.	0.54	0.67	2.16	7.42	23.60	27.39	27.83	40.04	43.67	33.05	10.62
Total del Capítulo	2,211.57	2,615.14	2,616.91	2,471.94	2,689.32	2,785.81	2,966.76	3,028.25	3,347.41	3,435.52	3,579.48	3,626.42	2,600.10	1,026.32

Servicios Personales. Capítulo por objeto del gasto que agrupa las **remuneraciones del personal** al servicio del Ayuntamiento (Base, Confianza, Eventual, Seguridad y Cabildo), así como las cuotas y aportaciones a las instituciones de seguridad social, derivadas de los servicios que esas instituciones prestan al personal en los términos de las disposiciones legales en vigor.

1100 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente. Asignaciones destinadas a cubrir las percepciones correspondientes al personal de carácter permanente.

1200 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio. Asignaciones destinadas a cubrir las percepciones correspondientes al personal de carácter eventual.

1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales. Asignaciones destinadas a cubrir percepciones adicionales y especiales, así como las gratificaciones que se otorgan tanto al personal de carácter permanente como transitorio.

1400 Seguridad Social. Asignaciones destinadas a cubrir la parte que corresponde a los entes públicos por concepto de prestaciones de seguridad social y primas de seguros, en beneficio del personal a su servicio, tanto de carácter permanente como transitorio.

1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas. Asignaciones destinadas a cubrir otras prestaciones sociales y económicas, a favor del personal, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes y/o acuerdos contractuales respectivos.

1600 Previsiones. Asignaciones destinadas a cubrir las medidas de incremento en percepciones, prestaciones económicas, creación de plazas y, en su caso, otras medidas salariales y económicas que se aprueben en el Presupuesto de Egresos. Las partidas de este concepto no se ejercerán en forma directa, sino a través de las partidas que correspondan a los demás conceptos del capítulo 1000 Servicios Personales, que sean objeto de traspaso de estos recursos.

1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos. Asignaciones destinadas a cubrir estímulos económicos a los servidores públicos de mando, enlace y operativos de los entes públicos, que establezcan las disposiciones aplicables, derivado del desempeño de sus funciones.

Fuente: Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali.

Ayuntamiento de Mexicali

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del 2015 a Septiembre 2025

9.2.- Materiales y Suministros

(Millones de Pesos)

Egresos	Ejercido										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Ejercido Sept. 2025	Diferencia Por Ejercer
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Mat. De Administracion, Emisión Doctos	8.42	7.65	7.88	9.11	10.90	10.55	11.38	15.39	20.88	18.41	22.69	23.87	12.45	11.42
Alimentos y Utensilios	1.89	1.45	1.90	1.96	2.37	1.90	2.23	2.45	2.82	3.31	4.27	4.26	2.31	1.95
Materiales Primas y Materiales de Producción	-	-	-	0.21	0.33	0.21	0.45	0.23	0.53	0.53	0.77	0.79	0.09	0.70
Materiales y Artículos de Construcción	53.80	38.30	21.17	24.40	23.33	19.54	17.81	25.71	132.34	61.58	35.26	36.98	20.16	16.82
Productos Químicos	2.87	6.26	4.69	6.15	6.61	7.90	6.87	8.68	10.20	12.89	15.49	16.63	10.51	6.12
Combustibles, Lub. y Aditivos	114.35	111.23	141.81	158.80	168.51	140.45	155.66	192.58	207.98	233.92	223.68	225.43	158.82	66.61
Artículos Blancos, Prendas	21.76	26.49	19.79	18.95	10.80	22.16	48.41	15.47	40.56	50.39	43.17	43.10	32.29	10.81
Materiales y Suministros de Seguridad	4.71	5.87	10.36	0.09	0.05	5.95	5.24	0.39	6.60	0.95	0.95	0.48	0.21	0.27
Herramientas, Refacciones y Accesorios	46.77	39.85	36.93	34.87	38.28	36.41	41.09	52.42	55.11	57.10	59.39	61.35	37.17	24.18
Total del Capítulo	254.57	237.10	244.53	254.52	261.17	245.07	289.13	313.32	477.02	439.08	405.67	412.89	274.01	138.88

Materiales y Suministros. Capítulo de gasto que agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de **insumos** requeridos para el desempeño de las actividades administrativas. Incluye materiales y útiles de oficina, alimentación, materias primas y accesorios para procesamiento en equipos informáticos; productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio; combustibles; y en general todo tipo de suministros para la realización de los programas institucionales.

2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales. Asignaciones destinadas a la adquisición de materiales y útiles de oficina, limpieza, impresión y reproducción, para el procesamiento en equipos y bienes informáticos; materiales estadísticos, geográficos, de apoyo informativo y didáctico para centros de enseñanza e investigación; materiales requeridos para el registro e identificación en trámites oficiales y servicios a la población.

2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos. Asignaciones destinadas a la adquisición de combustibles, lubricantes y aditivos de todo tipo, necesarios para el funcionamiento de vehículos de transporte terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales; así como de maquinaria y equipo.

2800 Materiales y Suministros para Seguridad. Asignaciones destinadas a la adquisición de materiales, sustancias explosivas y prendas de protección personal necesarias en los programas de seguridad.

2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores. Asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de refacciones, accesorios, herramientas menores, y demás bienes de consumo del mismo género, necesarios para la conservación de los bienes muebles e inmuebles.

Fuente: Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali.

Ayuntamiento de Mexicali

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del 2015 a Septiembre 2025

9.3.- Servicios Generales

(Millones de Pesos)

Egresos	Ejercido										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Ejercido Sept. 2025	Diferencia Por Ejercer
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Servicios Básicos	161.17	150.17	161.86	120.68	177.35	189.11	199.86	226.42	232.76	253.83	213.72	230.20	177.84	52.36
Servicios de Arrendamiento	11.88	6.06	18.41	73.61	59.47	61.71	76.15	105.86	253.74	316.32	460.90	456.85	268.54	188.31
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos	43.27	84.07	32.09	42.93	30.75	36.11	34.03	37.75	65.79	71.75	57.62	78.04	43.31	34.73
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	32.86	39.14	25.13	15.62	13.25	12.30	12.63	15.15	20.77	46.06	29.92	38.91	30.20	8.71
Servicios de Instalación, Reparación y Mtto	86.17	113.58	74.18	107.41	174.29	170.67	166.87	227.79	267.24	309.41	263.52	286.84	204.15	82.69
Servicios de Comunicación Social	15.87	13.74	12.88	17.03	23.38	26.14	22.99	36.66	47.32	56.43	45.56	56.42	45.75	10.67
Servicios de Traslado y Viáticos	3.38	2.86	2.44	3.35	3.11	2.04	2.80	2.75	2.47	1.94	4.87	2.82	1.60	1.22
Servicios Oficiales	22.53	5.76	4.33	4.75	3.67	2.97	3.01	4.24	6.45	7.25	7.32	7.26	4.06	3.20
Otros Servicios Generales	1.77	4.56	4.64	4.05	17.75	5.15	3.87	5.80	85.93	87.97	4.03	143.95	125.17	18.78
Total del Capítulo	378.89	419.92	335.95	389.44	503.02	506.20	522.22	662.40	982.47	1,150.96	1,087.46	1,301.29	900.62	400.67

Servicios Generales. Capítulo por objeto del gasto que agrupa las asignaciones destinadas a cubrir el costo de todo tipo de servicios indispensables para el funcionamiento del Municipio y que se contraten con particulares o instituciones del Sector Público. Incluye servicios tales como: postal, telégrafo, telefónico, energía eléctrica, agua y conducción de señales; arrendamiento, asesorías, capacitación, estudios e investigaciones; comercial y bancario; mantenimiento, conservación e instalaciones, difusión e información; así como otros servicios para el desempeño de actividades vinculadas con las funciones públicas.

3100 Servicios Básicos. Asignaciones destinadas a cubrir erogaciones por concepto de servicios básicos necesarios para el funcionamiento de los entes públicos. Comprende servicios tales como: postal, telegráfico, telefónico, energía eléctrica, agua, transmisión de datos, radiocomunicaciones y otros análogos.

3200 Servicios de Arrendamiento. Asignaciones destinadas a cubrir erogaciones por concepto de arrendamiento de: edificios, locales, terrenos, maquinaria y equipo, vehículos, intangibles y otros análogos.

3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios. Asignaciones destinadas a cubrir erogaciones por contratación de personas físicas y morales para la prestación de servicios profesionales independientes tales como informáticos, de asesoría, consultoría, capacitación, estudios e investigaciones, protección y seguridad; excluyen los estudios de pre-inversión previstos en el Capítulo 6000 Inversión Pública, así como los honorarios asimilables a salarios considerados en el capítulo 1000 Servicios Personales.

3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales. Asignaciones destinadas a cubrir el costo de servicios tales como: fletes y maniobras; almacenaje, embalaje y envase; así como servicios bancarios y financieros; seguros patrimoniales; comisiones por ventas.

3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación. Asignaciones destinadas a cubrir erogaciones no capitalizables por contratación de servicios para la instalación, mantenimiento, reparación y conservación de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Incluye los deducibles de seguros, así como los servicios de lavandería, limpieza, jardinería, higiene y fumigación. Excluye los gastos por concepto de mantenimiento y rehabilitación de la obra pública.

Fuente: Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali

Ayuntamiento de Mexicali

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del 2015 a Septiembre 2025

9.4.- Transferencias, Asignaciones, Subsidios

(Millones de Pesos)

Egresos	Ejercido										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Ejercido Sept. 2025	Diferencia Por Ejercer
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Transferencias Internas y Asignaciones	89.93	89.29	102.10	130.15	159.76	142.60	167.10	161.94	172.64	195.83	189.49	199.99	147.77	52.22
Subsidios y Subvenciones	0.67	-	-	-	-	-	-	-	19.50	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	49.48	48.15	37.05	41.89	42.44	56.03	58.50	61.80	64.31	64.15	36.38	66.46	36.27	30.19
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	301.95	-	247.67	199.68	47.99
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donativos	0.30	0.05	-	-	0.10	0.15	0.01	0.03	-	-	-	-	-	-
Total del Capítulo	140.38	137.49	139.16	172.04	202.29	198.78	225.61	223.77	256.45	561.93	225.87	514.12	383.72	130.40

Transferencias, Asignaciones y Subsidios. Son las asignaciones destinadas al resto de la economía, sin recibir por ello contraprestación directa alguna, pero condicionando su asignación a la consecución y cumplimiento de objetivos específicos en materia política, económica y social.

4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público. Asignaciones destinadas, en su caso, a los entes públicos contenidos en el Presupuesto de Egresos con el objeto de sufragar gastos inherentes a sus atribuciones.

4400 Ayudas Sociales. Asignaciones que los entes públicos otorgan a personas, instituciones y diversos sectores de la población para propósitos sociales.

Fuente: Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali.

Ayuntamiento de Mexicali

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del 2015 a Septiembre 2025

9.5.- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

(Millones de pesos)

Egresos	Ejercido										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Ejercido Sep. 2025	Diferencia Por Ejercer
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Mobiliario y Equipo de Administracion	8.44	0.49	5.28	7.01	8.63	6.94	3.52	9.29	11.91	18.38	5.17	5.95	1.48	4.47
Mobiliario y Equipo Educativo	0.62	7.68	0.17	0.77	0.98	0.15	0.47	0.67	4.31	5.95	2.77	2.78	0.29	2.49
Equipo Instrumental Medico	-	-	-	0.05	-	0.20	0.01	-	-	0.05	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	57.28	48.58	19.52	32.16	34.79	18.70	5.07	22.34	8.00	20.33	13.30	74.38	63.35	11.03
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-	-	0.24	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	85.10	2.64	14.26	22.18	16.46	13.87	3.72	128.27	50.45	14.02	7.71	12.43	7.27	5.16
Activos Biológicos	0.25	-	0.25	-	-	-	-	0.38	-	-	0.30	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	0.58	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	1.00	-	1.44	0.61	0.54	0.13	0.22	0.30	1.48	0.86	0.76	0.44	0.05	0.39
Total del Capitulo	152.69	59.38	40.91	62.78	61.97	39.99	13.01	161.49	76.15	59.59	30.01	95.98	72.44	23.54

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles. Capítulo por objeto de gasto presupuestario que agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de bienes muebles e inmuebles, requeridos en el desempeño de las actividades propias del Municipio.

- 5100 Mobiliario y Equipo de Administración.** Asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de mobiliario y equipo de administración; bienes informáticos y equipo de cómputo; a bienes artísticos, obras de arte, objetos valiosos y otros elementos coleccionables. Así como también las refacciones y accesorios mayores correspondientes a este concepto. Incluye los pagos por adjudicación, expropiación e indemnización de bienes muebles a favor del Gobierno.
- 5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo.** Asignaciones destinadas a la adquisición de equipos educativos y recreativos, tales como: equipos y aparatos audiovisuales, aparatos de gimnasia, proyectores, cámaras fotográficas, entre otros. Incluye refacciones y accesorios mayores correspondientes a este concepto.
- 5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio.** Asignaciones destinadas a la adquisición de equipo e instrumental médico y de laboratorio requerido para proporcionar los servicios médicos, hospitalarios y demás actividades de salud e investigación científica y técnica. Incluye refacciones y accesorios mayores correspondientes a esta partida.
- 5400 Vehículos y Equipo de Transporte.** Asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de equipo de transporte terrestre, ferroviario, aéreo, aeroespacial, marítimo, lacustre, fluvial y auxiliar de transporte. Incluye refacciones y accesorios mayores correspondientes a este concepto.
- 5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas.** Asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de maquinaria y equipo no comprendidas en los conceptos anteriores tales como: los de uso agropecuario, industrial, construcción, aeroespacial, de comunicaciones y telecomunicaciones y demás maquinaria y equipo eléctrico y electrónico. Incluye la adquisición de herramientas y máquinas herramientas. Adicionalmente comprende refacciones y accesorios mayores correspondientes a este concepto.

Fuente: Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali

Ayuntamiento de Mexicali

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del 2015 a Septiembre 2025

9.6.- Inversión Pública

(Millones de Pesos)

Egresos	Ejercido										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Ejercido Sep. 2025	Diferencia Por Ejercer
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	328.64	273.47	173.71	234.58	260.52	184.71	228.99	280.15	404.96	553.89	287.34	425.20	190.39	234.81
Obra Pública en Bienes Propios	43.52	0.30	1.29	34.26	89.07	22.18	59.62	31.38	43.27	22.48	31.49	34.97	17.26	17.71
Total del Capítulo	372.16	273.77	175.00	268.84	349.58	206.89	288.61	311.52	448.23	576.37	318.83	460.17	207.65	252.52

Inversión Pública. Asignaciones destinadas a obra pública, desde su proyecto y planeación hasta la ejecución de la obra.

6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público. Asignaciones destinadas para construcciones en bienes de dominio público de acuerdo con lo establecido en el art. 7 de la Ley General de Bienes Nacionales y otras leyes aplicables. Incluye los gastos en estudios de pre-inversión y preparación del proyecto.

6200 Obra Pública en Bienes Propios. Asignaciones para construcciones en bienes inmuebles propiedad de los entes públicos. Incluye los gastos en estudios de pre-inversión y preparación del proyecto.

Fuente: Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali.

Ayuntamiento de Mexicali

9.- Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del 2015 a Septiembre 2025

9.7.- Deuda Pública

(Millones de Pesos)

Egresos	Ejercido										Presupuesto 2025	Presupuesto Modificado	Ejercido Sept. 2025	Diferencia Por Ejercer
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024				
Amortización de la Deuda Pública	32.40	35.26	39.64	40.45	42.04	42.46	10.93	12.76	14.90	17.40	20.31	20.31	14.93	5.38
Intereses de la Deuda Pública	68.37	84.38	117.67	108.24	102.61	73.18	53.87	82.03	116.31	112.93	106.36	89.66	69.54	20.12
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	14.86	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	1.19	0.94	2.93	1.81	3.90	11.65	1.01	1.95	1.94	1.98	2.35	2.35	1.79	0.56
ADEFAS	3.65	-	0.10	0.02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total del Capítulo	105.60	120.58	160.34	150.52	148.54	142.15	65.80	96.73	133.15	132.31	129.02	112.32	86.26	26.06

Deuda Pública. Asignaciones destinadas a cubrir obligaciones por concepto de Deuda pública interna y externa derivada de la contratación de empréstitos; incluye la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública, así como las erogaciones relacionadas con la emisión y/o contratación de deuda. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS).

9100 Amortización de la Deuda Pública. Asignaciones destinadas a cubrir el pago del principal derivado de los diversos créditos o financiamientos contratados a plazo con instituciones nacionales y extranjeras, privadas y mixtas de crédito y con otros acreedores, que sean pagaderos en el interior y exterior del país en moneda de curso legal.

9200 Intereses de la Deuda Pública. Asignaciones destinadas a cubrir el pago de intereses derivados de los diversos créditos o financiamientos contratados a plazo con instituciones nacionales y extranjeras, privadas y mixtas de crédito y con otros acreedores, que sean pagaderos en el interior y exterior del país en moneda de curso legal.

9400 Gastos de la Deuda Pública. Asignaciones destinadas a cubrir los gastos derivados de los diversos créditos o financiamientos autorizados o ratificados por el Congreso de la Unión, pagaderos en el interior y exterior del país, tanto en moneda nacional como extranjera.

9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS). Asignaciones destinadas a cubrir las erogaciones devengadas y pendientes de liquidar al cierre del ejercicio fiscal anterior, derivadas de la contratación de bienes y servicios requeridos en el desempeño de las funciones de los entes públicos, para las cuales existió asignación presupuestal con saldo disponible al cierre del ejercicio fiscal en que se devengaron.

Fuente: Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali.

Ayuntamiento de Mexicali

10.- Comportamiento del Pasivo del 2015 a Septiembre 2025

(Millones de Pesos)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Septiembre 2025
Cuentas por Pagar corto plazo	520.47	786.08	927.93	766.08	712.01	777.37	750.98	829.11	1,020.42	798.17	477.12
Porción de la Deuda Publica a Corto Plazo	-	-	-	-	45.57	10.93	12.76	14.90	17.40	20.31	5.38
Documentos por Pagar a Corto Plazo	371.99	200.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo de Bienes en Garantía Corto Plazo	10.26	8.22	6.22	4.64	9.45	6.34	11.92	7.58	6.58	6.58	6.50
Otros Pasivos a corto plazo	7.81	12.76	11.75	11.01	8.31	9.17	8.60	37.21	96.16	175.74	58.56
Total de Pasivos Circulantes	910.53	1,007.06	945.90	781.73	775.34	803.81	784.26	888.79	1,140.56	1,000.80	547.56

Documentos por Pagar a Largo Plazo	605.26	582.06	523.75	511.73	492.99	450.34	445.06	115.20	115.20	-	-
Deuda Publica largo Plazo	1,126.53	1,091.26	1,051.19	1,010.74	923.13	946.22	933.46	918.56	901.17	880.86	880.86
Fondo de Bienes en Garantía Largo Plazo	-	-	-	89.18	51.78	51.10	49.76	58.68	57.18	43.46	37.62
Total de Pasivos No Circulantes	1,731.79	1,673.32	1,574.94	1,611.65	1,467.90	1,447.66	1,428.28	1,092.44	1,074	924.32	918.48
Total de Pasivo	2,642.32	2,680.38	2,520.84	2,393.38	2,243.24	2,251.47	2,212.54	1,981.23	2,214.11	1,925.12	1,466.04

NOTA No 1

En el saldo de \$ 574,863,988.00 de Cuentas por Pagar a Corto Plazo, Corresponde principalmente a la provisión para el pago de laudos Laborales, liquidaciones año en curso,

Plan de Beneficios, de seguridad social, aguinaldo y seguros de vida por pagar por la cantidad de \$ 462,658,074.00

NOTA No 2

En la Cuenta de Otros Pasivos a Corto Plazo con saldo de \$ 309,629,395.17 tiene incluido el saldo de \$ 79,255,895.00 que corresponde al adeudo por falta de pago del Impuestos sobre Nominas del ejercicio 2024 que esta en platicas con SAT BC para realizar un convenio de pago,

Fuente: Portal de Transparencia del Ayuntamiento de Mexicali

11.- Estado de Situación Financiera al 30 de Septiembre de 2025

https://www.mexicali.gob.mx/cdn/api/recurso?sistema=portal&archivo=/micrositio/portal-mxli/cuentapublica/2025/3T/2025_3T_Estado_situacion_financiera.pdf

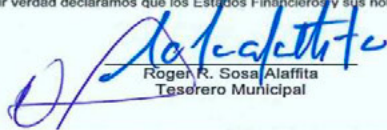


Avance de Gestión Financiera - Tercer Trimestre 2025
Estado de Situación Financiera
del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
AYUNTAMIENTO DE MEXICALI, B.C.

Ente Público:

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	909,961,466.04	506,045,252.73	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	477,117,654.44	796,167,297.82
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	31,692,648.97	54,302,864.16	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	37,035,305.66	81,270,796.16	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,376,799.82	20,311,721.51
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	567,301.68	567,301.68	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	6,500,788.31	6,576,730.42
Otros Activos Circulantes	65,871,005.00	72,091,005.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	1,045,127,727.35	714,277,219.73	Otros Pasivos a Corto Plazo	58,563,472.17	175,744,673.59
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	547,558,714.74	1,000,800,423.34
Inversiones Financieras a Largo Plazo	90,866,935.43	110,779,028.81	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	9,209,858,630.32	9,110,225,565.95	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	1,241,670,096.77	1,168,510,496.45	Deuda Pública a Largo Plazo	880,858,029.94	880,858,029.94
Activos Intangibles	40,987,835.72	40,937,813.16	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-639,018,604.06	-489,902,787.13	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	37,619,666.36	43,457,134.22
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	918,477,696.30	924,315,164.16
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	1,466,036,411.04	1,925,115,587.50
Total de Activos No Circulantes	9,944,364,894.18	9,960,550,117.24	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	10,989,492,621.53	10,674,827,336.97	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	2,267,414,981.52	2,230,833,989.17
			Aportaciones	1,055,020,288.43	1,055,020,288.43
			Donaciones de Capital	1,195,475,199.70	1,158,894,207.35
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	16,919,493.39	16,919,493.39
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	7,256,041,228.97	6,518,877,760.30
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,021,849,853.57	32,398,011.72
			Resultados de Ejercicios Anteriores	5,559,270,439.24	5,526,874,427.52
			Revalúos	1,940,553,220.81	1,940,153,114.31
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,265,432,284.65	-980,545,793.25
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	9,523,456,210.49	8,749,711,749.47
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	10,989,492,621.53	10,674,827,336.97

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Roger R. Sosa Alafita
Tesorero Municipal


Norma Alicia Bustamante Martínez
Presidenta Municipal

11.1.- Notas a los Estados Financieros al 30 de septiembre del 2025:

https://www.mexicali.gob.mx/cdn/api/recurso?sistema=portal&archivo=/micrositio/portal-mxli/cuentapublica/2025/3T/2025_3T_Notas_estados_financieros.pdf



12.- Preguntas ejercicios anteriores

Preguntas a Junio 2025

1.- En las Notas a los Estados Financieros al 30 de diciembre de 2023, aparece un saldo de “Contribuciones Fiscales por recuperar” de **\$1,079,642,638**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿En el ejercicio fiscal 2024 cuanto es el monto recuperado de este rezago y por qué conceptos?
- b) ¿Qué políticas de cobro se implementaron durante el ejercicio 2024 y cuál fue el resultado obtenido?
- c) al 31 de diciembre de 2023 el rezago de Impuesto Predial era por la cantidad de **\$ 597,498,671**, al 31 de diciembre de 2024 el rezago aumento a **\$ 807,797,873** ¿cuánto se presupuestó para recuperar en el ejercicio 2025 y realmente cual fue la recuperación en el ejercicio 2024.
- d) ¿Quiénes son los 100 principales deudores de Impuesto Predial de mayor a menor? solicitamos una copia
- e) ¿En Recaudación de Rentas existe un Departamento de cobranza de grandes deudores, que recuperación realizaron durante el ejercicio 2024 y cuanto es el costo de operación de este departamento?

2.- Al 31 de diciembre de 2024 en la Partida Presupuestal denominada Servicios de Instalación reparación y Mantenimiento del Capítulo de Servicios Generales se ejercieron **\$ 309.41** millones de pesos

Pregunta Obserbc:

- c) ¿De esta partida presupuestal cuanto corresponde para el Mantenimiento de las patrullas de la Dirección de Seguridad Pública durante el ejercicio fiscal 2024?
- d) ¿Cuánto Corresponde al Equipo de Transporte arrendado? Y ¿Cuánto al Equipo Propio?

3.- Al 31 de diciembre de 2024, en la Partida Presupuestal denominada Herramientas, Refacciones y Accesorios del Capítulo de Materiales y Suministros se han ejercido **\$ 57.10** millones de pesos

Pregunta Obserbc:

- c) ¿De esta partida presupuestal cuanto corresponde para el Mantenimiento de las patrullas de la Dirección de Seguridad Pública durante el ejercicio fiscal 2024?
- d) ¿Cuánto Corresponde al Equipo de Transporte arrendado? Y ¿Cuánto al Equipo Propio?

4.- Al iniciar la práctica de los arrendamientos de equipo de transporte en lugar de comprarlos, la justificación que ofrecieron era que iba a existir una disminución en los gastos de mantenimiento, situación totalmente irreal ya que actualmente se gasta el doble que en los años anteriores a 2019, y además se gastan 435 millones de pesos en Arrendamientos.

Pregunta Obserbc:

- c) ¿Qué justificaciones dan ahora?
- d) ¿Por qué son Adjudicaciones directas los arrendamientos del Equipo de Transporte?

5.- Si comparamos los ingresos de 2018 con los del 2024 nos da un incremento de **\$ 2,000** millones de pesos, obtenido principalmente por el aumento de las participaciones Federales y el Aumento en los ingresos propios (Impuestos, Derechos, Productos y Aprovechamientos).

El aumento en los egresos en los siguientes conceptos fue de **\$ 1,821** millones de pesos:
\$ 964 millones en Servicios Personales,
\$ 243 millones en Arrendamientos,
\$ 224 millones en Mantenimiento equipo Transporte,
\$ 390 millones en Transferencias a Paramunicipales, Ayudas Sociales y Pensiones.

Pregunta Obserbc:

- c) ¿Por qué el incremento de ingresos se destina más a Gasto Corriente que en inversión Pública o en Seguridad o pago de Deuda Publica?
- d) ¿Por qué sigue aumentando el Gasto de servicios personales y además se contratan asesores por honorarios por diferentes conceptos?

6.- Revisando las Licitaciones y Adjudicaciones Directas que están en el Portal del Ayuntamiento de Mexicali, encontramos la contratación de Servicios profesionales por la cantidad de **\$ 50,927,007**. Por los siguientes conceptos:

1.-Asesorias en Armonización Contable	\$ 648,000
2.-Servicios Profesionales para Validación de CFDI	\$ 352,847
3.-Servicio Integral Para Servicios Comunitarios	\$ 700,000
4.-Servicio Integral Para 3er Informe de Gobierno	\$ 373,680
5.-Servicios de Incorporación padrón Catastral	\$ 5,800,000
6.-Servicios de apoyo estratégico comunicación	\$ 732,600
7.-Servicios Profesionales asesoría Legal Fiscal	\$ 15,000,000
8.-Consultoria Especializada Jurídica Financiera	\$ 735,850
9.-Servicios de Diagnostico P/ Parques y Jardines	\$ 874,800
10.-Servicios Consultoría P/Movilidad Urbana	\$ 928,000
11.-Servicios Profesionales especializados en apoyo Servicios Públicos Municipales	\$ 874,800
12.-Servicios Profesionales especializados en Residuos Sólidos	\$ 853,200
13.-Servicios para Diseño, Gestión, Ejecución y Evaluación De Proyectos de Inversión	\$ 5,991,400
14.- Servicios Profesionales para efectividad de las campañas De Seguridad Publica	\$ 810,000
15.- Servicios Difusión con Microperforados	\$ 1,162,773
16.-Estudio Contable P/ Plan de Seguridad Social	\$ 652,848
17.- Estudio Contable P/ Incapacidades, Asistencias Y Pagos Extraordinarios	\$ 418,992
18.- Mtto y Conservación Parque Xochicali	\$ 334,517
19 -Estudios de consultoría para Fondo de Pensiones Dirección de Seguridad Publica	\$ 182,700

Pregunta Obserbc:

- g) ¿Cuál es la justificación de este gasto por servicios de Honorarios profesionales o asesores, cuando el Ayuntamiento cuenta con una plantilla de personal de más de **6,000** empleados, con un gasto anual nominal de **\$ 3,436 millones**?
- h) información que esta en el portal no esta el oficio donde la Dependencia o Entidad Solicitante dice que dentro de su personal no hay nadie que pueda desarrollar dicha actividad?
- i) ¿Por qué todas son Adjudicaciones son Directas y no licitaciones al mejor en calidad y precio?
- j) ¿Por qué en las reuniones del Comité de Adquisiciones casi nunca asisten los titulares, sino que acuden servidores públicos de segundo o tercer nivel de jerarquía?
- k) ¿Por qué No Asisten El Oficial Mayor, El Tesorero Municipal, ¿El Síndico Procurador y los Regidores de las comisiones correspondientes? ¿Acaso para no tener responsabilidades?
- l) Existen contrataciones que a simple vista no son necesarias como asesoría de armonización Contable algo que sucedió hace 10 años, ¿pagar por un diagnóstico del estado de los parques y Jardines?, Pagar para que organicen los eventos donde va la Presidenta Municipal?
- m) En el Artículo 15 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios para el Estado de Baja California, requiere que para la contratación de los servicios profesiones, de consultoría, asesorías, estudios e investigaciones, que el titular del organismo responsable manifieste que no cuenta con el personal capacitados para su realización (https://www.congresobc.gob.mx/Documentos/ProcesoParlamentario/Leyes/TOMO_II/20230707_LEYA DQUI.PDF). ¿Porque en la información que está en el portal no está el oficio donde la Dependencia o Entidad Solicitante dice que dentro de su personal no hay nadie que pueda desarrollar dicha actividad?

7.- La mayoría de los grandes proveedores son de empresas fuera del estado de Baja California.

PROESP S. A. de C. V.	Domicilio en San Juan del Rio Estado de Qro.
Capital Rent S. A de C. V.	Domicilio en Querétaro Qro.
Alberto Diaz Chávez,	Domicilio en Tecate B. C.
Integra Arrenda S. A. de C. V.	Domicilio en Toluca Edo de México
ALFC Soluciones y proyectos S. A. de C. V.	Domicilio en Ciudad de México
Yo Necesito S.A.P.I. S. A. de C. V.	Domicilio en Ciudad de México

Pregunta Obserbc:

- c) ¿Cuál es la justificación para no contratar proveedores con domicilio en Mexicali B. C.?
- d) ¿Si son adjudicaciones directas porque no invitan a proveedores locales?

8.- En el Capítulo de Deuda Publica al 30 de junio de 2025 no existe partida presupuestal, sin embargo, se han ejercido **\$ 59.69** millones

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Porque se ejerce gasto sin tener partida presupuestal incumpliendo con la Ley de Presupuesto y Ejercicio del Gasto Publico del Estado de Baja California?
- b) ¿Porque motivo este capítulo del gasto NO tiene Presupuesto para el ejercicio fiscal 2025?

Preguntas 2024

1.- En las Notas a los Estados Financieros al 30 de diciembre de 2023, aparece un saldo de “Contribuciones Fiscales por recuperar” de **\$1,079,642,638**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿En el ejercicio fiscal 2024 cuanto es el monto recuperado de este rezago y por qué conceptos?
- b) ¿Qué políticas de cobro se implementaron durante el ejercicio 2024 y cuál fue el resultado obtenido?
- c) al 31 de diciembre de 2022 el rezago de Impuesto Predial era por la cantidad de **\$ 597,498,671**, al 31 de diciembre de 2023 el rezago aumento a **\$ 701,715,917** ¿cuánto se presupuestó para recuperar en el ejercicio 2024 y realmente cual fue la recuperación en 2024.
- d) ¿Quiénes son los 100 principales deudores de Impuesto Predial de mayor a menor? Quisiéramos una copia
- e) ¿En Recaudación de Rentas existe un Departamento de cobranza de grandes deudores, que recuperación realizaron durante el ejercicio 2024 y cuanto es el costo de operación de este departamento?

2.- Al 30 de septiembre de 2024 en la Partida Presupuestal denominada Servicios de Instalación reparación y Mantenimiento del Capítulo de Servicios Generales se han ejercido **\$ 173.78** millones de pesos de un Presupuesto para 2024 de **\$ 278.83** millones.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿De esta partida presupuestal cuanto corresponde para el Mantenimiento de las patrullas de la Dirección de Seguridad Pública durante el ejercicio fiscal 2024?
- b) ¿Cuánto Corresponde al Equipo de Transporte arrendado? Y ¿Cuánto al Equipo Propio?

3.- Al 30 de septiembre de 2024, en la Partida Presupuestal denominada Herramientas, Refacciones y Accesorios del Capítulo de Materiales y Suministros se han ejercido **\$ 35.64** millones de pesos de un presupuesto autorizado de \$ 57.28 millones de pesos

Pregunta Obserbc:

- a) ¿De esta partida presupuestal cuanto corresponde para el Mantenimiento de las patrullas de la Dirección de Seguridad Pública durante el ejercicio fiscal 2023?
- b) ¿Cuánto Corresponde al Equipo de Transporte arrendado? Y ¿Cuánto al Equipo Propio?

4.- Al iniciar la práctica de los arrendamientos de equipo de transporte en lugar de comprarlos, la justificación que ofrecieron era que iba a existir una disminución en los gastos de mantenimiento, situación totalmente irreal ya que actualmente se gasta el doble que en los años anteriores a 2019, y además se gastan 434 millones de pesos en Arrendamientos.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Qué justificaciones dan ahora?
 - b) ¿Por qué son Adjudicaciones directas los arrendamientos del Equipo de Transporte?
- 5.- Si comparamos los ingresos de 2018 con los del 2024 nos da un incremento de **\$ 2,000** millones de pesos, obtenido principalmente por el aumento de las participaciones Federales y el Aumento en los ingresos propios (Impuestos, Derechos, Productos y Aprovechamientos)

El aumento en los egresos está en los siguientes conceptos, **\$ 875** millones en Servicios Personales, **\$ 230** millones en Arrendamientos, **270** millones en Mantenimiento equipo Transporte, **\$ 230** millones en Transferencias a Paramunicipales, Ayudas Sociales y Pensiones, **385** millones en Inversión Pública, recordando que se obtuvieron ingresos para Pavimentación con la regularización de automóviles.

Pregunta Obserbc:

- a) ¿Por qué el incremento de ingresos se destina más a Gasto Corriente que en inversión Pública o en Seguridad o pago de Deuda Publica?
 - b) ¿Por qué sigue aumentando el Gasto de servicios personales y además se contratan asesores por honorarios por diferentes conceptos?
- 6.- Revisando las Licitaciones y Adjudicaciones Directas que están en el Portal del Ayuntamiento de Mexicali, encontramos la contratación de Servicios profesionales por la cantidad de **\$ 50,927,007**. Por los siguientes conceptos:

1.-Asesorías en Armonización Contable	\$ 648,000
2.-Servicios Profesionales para Validación de CFDI	\$ 352,847
3.-Servicio Integral Para Servicios Comunitarios	\$ 700,000
4.-Servicio Integral Para 3er Informe de Gobierno	\$ 373,680
5.-Servicios de Incorporación padrón Catastral	\$ 5,800,000
6.-Servicios de apoyo estratégico comunicación	\$ 732,600
7.-Servicios Profesionales asesoría Legal Fiscal	\$15,000,000
8.-Consultoria Especializada Jurídica Financiera	\$ 735,850
9.-Servicios de Diagnostico P/ Parques y Jardines	\$ 874,800
10.-Servicios Consultoría P/Movilidad Urbana	\$ 928,000
11.-Servicios Profesionales especializados en apoyo Servicios Públicos Municipales	\$ 874,800
12.-Servicios Profesionales especializados en	

Residuos Sólidos	\$ 853,200
13.-Servicios para Diseño, Gestión, Ejecución y Evaluación De Proyectos de Inversión	\$ 5,991,400
14.- Servicios Profesionales para efectividad de las campañas De Seguridad Publica	\$ 810,000
15.- Servicios Difusión con Microperforados	\$ 1,162,773
16.-Estudio Contable P/ Plan de Seguridad Social	\$ 652,848
17.- Estudio Contable P/ Incapacidades, Asistencias Y Pagos Extraordinarios	\$ 418,992
18.- Mtto y Conservación Parque Xochicali	\$ 334,517
19 -Estudios de consultoría para Fondo de Pensiones Dirección de Seguridad Publica	\$ 182,700
20.- Servicios de Planeación, Desarrollo y Operación de los Eventos en Fiestas del Spl	\$ 13,500,000

Pregunta Obserbc:

- ¿Cuál es la justificación de este gasto por servicios de Honorarios profesionales o asesores, cuando el Ayuntamiento cuenta con una plantilla de personal de más de **6,000** empleados, con un gasto anual nominal de **\$ 3,347 millones**?
- En el Artículo 15 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios para el Estado de Baja California, requiere que para la contratación de los servicios profesiones, de consultoría, asesorías, estudios e investigaciones, que el titular del organismo responsable manifieste que no cuenta con el personal capacitados para su realización (https://www.congresobc.gob.mx/Documentos/ProcesoParlamentario/Leyes/TOMO_II/20230707_LEYADQUI.PDF). ¿Porque en la información que está en el portal no está el oficio donde la Dependencia o Entidad Solicitante dice que dentro de su personal no hay nadie que pueda desarrollar dicha actividad?
- ¿Por qué todas son Adjudicaciones son Directas y no licitaciones al mejor en calidad y precio?
- ¿Por qué en las reuniones del Comité de Adquisiciones casi nunca asisten los titulares, sino que acuden servidores públicos de segundo o tercer nivel de jerarquía?
- ¿Por qué No Asisten El Oficial Mayor, El Tesorero Municipal, ¿El Síndico Procurador y los Regidores de las comisiones correspondientes? ¿Acaso para no tener responsabilidades?
- Existen contrataciones que a simple vista no son necesarias como asesoría de armonización Contable algo que sucedió hace 10 años, ¿pagar por un diagnostico del estado de los parques y Jardines?, Pagar para que organicen los eventos donde va la Presidenta Municipal?

Preguntas 2023

1.- En las Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023, aparece un saldo de “Contribuciones Fiscales por recuperar” de **\$1,079,642,638**

Pregunta Obserbc:

- a) ¿En el ejercicio fiscal 2023 cuanto es el monto recuperado de este rezago?
- b) ¿Qué políticas de cobro se implementaron durante el ejercicio 2023 y cuál fue el resultado obtenido?
- c) Se adeudan al 31 de diciembre de 2022 la cantidad de \$ 597,498,671 de Impuesto Predial de ejercicios anteriores, cuanto se presupuestó para recuperar en el ejercicio 2023 y cuanto realmente se recuperó en 2023
- d) ¿Quiénes son los 100 principales deudores de Impuesto Predial de mayor a menor?
Solicitamos una copia.
- e) ¿En Recaudación de Rentas existe un Departamento de cobranza de grandes deudores, que cobranza han realizado durante el ejercicio 2023?

2.- Al 31 de diciembre de 2023 en la Partida Presupuestal denominada Servicios de Instalación y Mantenimiento del Capítulo de Servicios Generales se han ejercido **\$ 267.24** millones de pesos de un Presupuesto para 2023 de **\$ 194.67** millones

Pregunta Obserbc:

- a) ¿De esta partida presupuestal cuanto corresponde para el Mantenimiento de las patrullas de la Dirección de Seguridad Pública durante el ejercicio fiscal2023?

3.- Al 31 de diciembre de 2023, en la Partida Presupuestal denominada Herramientas, Refacciones y Accesorios del Capítulo de Materiales y Suministros se ejercieron **\$ 55.11** millones de pesos

Pregunta Obserbc:

- a) ¿De esta partida presupuestal cuanto corresponde para el Mantenimiento de las patrullas de la Dirección de Seguridad Pública durante el ejercicio fiscal2023?

Preguntas 2022

1.-En Informe mensual de Ingresos del Ayuntamiento de Mexicali, existe un ***Impuesto para Mantenimiento y Conservación de Vías Públicas*** que en el ejercicio fiscal 2022 genero un ingreso de \$ 143,569,181.

Siendo un Impuesto para un uso determinado.

Pregunta Obserbc:

- A) ¿Dónde se utilizó este recurso destinado para Mantenimiento y Conservación de Vías Públicas?
- B) ¿Cuántas Obras se realizaron con este recurso?
- C) ¿Cuántas Obras fueron terminadas y cuantas están actualmente en proceso?

2.-En página 8 de las Notas a los Estados Financieros señala en la Nota No 7 que la Cuenta contable denominada ***Derecho a Recibir Efectivo o Equivalente a Largo Plazo***, existe una Subcuenta del **Fideicomiso Centro Histórico** con saldo al 31 de diciembre de 2022 de \$ 9,493,338.00

Pregunta Obserbc:

- A) ¿En qué fecha se creó el Fideicomiso?
- B) ¿Cuánto fue el monto original de la creación del Fideicomiso?
- C) ¿En qué fecha se creó el Fideicomiso?
- D) ¿Cuánto fue el monto original de la creación del Fideicomiso?
- E) ¿Quién es la Persona responsable del Fideicomiso?
- F) ¿Desde la creación del Fideicomiso, en qué y cuanto ha invertido el Fideicomiso?
- G) ¿Dónde podemos consultar la Cuenta Pública del Fideicomiso que cada año se tiene que presentar en el Congreso del Estado, así como los Avances Trimestrales?
- H) ¿Dónde se tiene proyectado invertir el saldo actual y en qué proyectos de inversión pública?

3.-En página 6 de las Notas a los Estados Financieros señala en Nota No 4 que la Cuenta contable denominada ***Derecho a Recibir Efectivo o Equivalente***, existe una Subcuenta del **Consejo de Urbanización** con saldo al 31 de diciembre de 2022 de \$ 42,448,810.00, derivado de un crédito con COFIDAN que venció en marzo de 2022 y que tiene aval del Ayuntamiento de Mexicali

Pregunta Obserbc:

- A) ¿Qué posibilidad existe que el Ayuntamiento recupere este adeudo del Consejo de Urbanización?
- B) ¿Qué gestiones se han realizado para la recuperación de este adeudo del CUMM?

4.-En página 6 de las Notas a los Estados Financieros señala en Nota No 4 que la Cuenta contable denominada **Derecho a Recibir Efectivo o Equivalente**, existe una Subcuenta de Lanzacreto y Construcciones S. A. con saldo al 31 de diciembre de 2022 de \$ 642,691.00 derivado de un anticipo no amortizado del programa Subsemun 2010 y otorgado con cheque 6691 de fecha 30 de diciembre de 2011

Pregunta Obserbc:

- A) ¿Qué gestiones jurídicas se han realizado para la recuperación de este anticipo otorgado al contratista?
- B) ¿después de transcurridos 11 años contablemente sigue apareciendo esta cantidad como Derecho a recibir en efectivo? ¿será posible su recuperación?
- C) ¿Por qué no se ha depurado esta cuenta después de 11 años?

5.-En página 5 de las Notas a los Estados Financieros señala en la Nota No 3 que la Cuenta contable denominada **Efectivo o Equivalente**, con saldo al 31 de diciembre de 2022 de \$ **1,288,131,729**, siendo de recursos propios \$ **1,109,705,574** y de Programas Federales \$ **177,335,267** siendo estos los siguientes:

FAIS 2022	\$ 38,998,998
FORTAMUN 2022	\$ 87,106,527
Desarrollo Sustentable	\$ 4,141,433
Subsidio por la Regularización de vehículos de procedencia extranjera	\$ 45,951,251

Pregunta Obserbc:

- A) ¿Cuáles son las reglas de operación para la utilización de estos programas federales?
 - B) ¿Es necesario ejercer todo el recurso en el ejercicio fiscal para el que fue asignado por la federación? ¿Qué sucede con los saldos en bancos no ejercidos?
- Del subsidio por regularización de vehículos de procedencia extranjera:

Pregunta Obserbc:

- A) ¿Cuánto es el monto total del subsidio recibido en el ejercicio 2022 por este concepto?
- B) ¿Cuáles son las reglas de operación de este subsidio?
- C) ¿Dónde se invirtió en el ejercicio 2022 y cuales obras están ya terminadas y cuales siguen proceso?
- D) ¿Con el saldo al 31 de diciembre de 2022, donde se tiene programado ejercer este recurso en el año 2023?
- E) ¿Existe algún saldo del Subsidio 2022 aun no entregado por la Federación?

6.-En la información del listado nominal de empleados del Ayuntamiento de Mexicali, aparecen lo siguiente:

85 Personas comisionadas en DESOM
21 Personas Comisionadas al Bosque de la Ciudad
14 Personas comisionadas en COPLADEM
12 Personas comisionadas en DIF
108 Personas comisionadas en IMACUM
7 Personas comisionadas en IMIP
9 Personas comisionadas en Parque Vicente Guerrero
77 Personas comisionadas en INDECUF
56 Personas comisionadas en SIMUTRA
Haciendo un total de 389 personas

Pregunta Obserbc:

- A) ¿Porque existen tantos comisionados en los organismos Paramunicipales?
- B) ¿Qué categoría tienen estos empleados??Base, Confianza, Eventual?
- C) ¿Desde cuándo están estas personas comisionadas en Paramunicipales?
- D) ¿Cuántas y Cuales empleados están comisionadas en el Sindicato?
- E) ¿Cuántos empleados están pensionados o jubilados por Humanidad?
- F) ¿Cuántos empleados que ya cumplieron sus años de trabajo para poder ser jubilados pero que por alguna razón no los han aceptado en ISSSTECALI, siguen cobrando sus sueldo pero sin ir a trabajar?